



En couverture

30 universités d'excellence

Sur la centaine de facs réparties sur le territoire, voici celles qui sortent du lot. Leurs atouts : capacité à innover, renommée internationale, liens avec le monde professionnel et insertion.

La sélection que vous allez découvrir dans ces pages n'est pas un palmarès. Grâce à la loi LRU de 2007 qui promeut l'autonomie des universités, une culture de l'évaluation se met en place. Mais elle est encore balbutiante. Pour identifier les universités les plus performantes, nous avons donc retenu leur capacité à innover, à réussir leurs étudiants, leurs liens avec le monde professionnel, ou encore leur renommée dans le monde de la recherche. Quant aux différents outils statistiques et évaluations officielles, nous avons tenté au mieux d'en

neutraliser les distorsions. Ainsi quand le ministère évalue l'insertion professionnelle des diplômés de master, les spécialités disciplinaires de chaque université influencent fortement le résultat : les scientifiques ou les juristes s'insèrent plus facilement que les littéraires. De même, les évaluations de l'Agence d'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur, établies sur trois ans, avec une méthodologie qui a évolué en cours de route, ne sont qu'un repère. Nous en avons retenu le taux d'excellence, à savoir le pourcentage de cursus par spécialités ou mentions ayant

obtenu la note A+ ou A. Mais certaines universités, pourtant de très bon niveau, n'ont vu aucune de leurs licences recevoir cette note, elles s'affichent donc, malgré leur qualité, avec 0% d'excellence.

Pour vous donner un aperçu du profil et des atouts de chacune, vous trouverez des éléments sur leur taille, les disciplines offertes et, bien sûr, une estimation de leurs points forts, de leurs outils dans des domaines-clés pour les étudiants. Enfin, le nombre de professeurs permanents indiqués dans chaque fiche est celui des chercheurs et enseignants-chercheurs. V. R.

Université Bordeaux 1

► Etudiants	9 488
► Diplômés	3 371 par an
► Doctorants	933 par an
► Enseignants permanents	1 129
► Disciplines	
Mathématiques-informatique, physique, chimie, biologie, sciences de la terre et de la mer	
► Taux d'excellence en licence	50 %
en master	92 %
► Taux d'insertion en master	93 %

Renseignements
www.u-bordeaux1.fr

Situé en proche banlieue bordelaise, ce campus scientifique de 245 hectares vante avec succès sa qualité de vie, son terroir... et son tissu d'entreprises de pointe auprès des chercheurs et étudiants étrangers. C'est aussi l'une des rares facs françaises dans le radar de Shanghai. Elle est engagée dans le projet « Université de Bordeaux », qui, en 2014, devrait concrétiser sa fusion avec Bordeaux 2, Bordeaux 4, l'IEP, Bordeaux et l'Institut polytechnique de Bordeaux.

► **L'accompagnement**
 Bonne élève du plan « Réussite en licence », Bordeaux 1 a même été qualifiée d'exemplaire en la matière par le ministère.

Du contrôle continu intégral en première année à des espaces numériques de formation, en passant par un suivi renforcé des étudiants fragiles, la fac a déployé tous les moyens nécessaires pour s'adapter aux besoins de ses publics. Aux bacheliers qui veulent mettre le cap sur une école d'ingénieurs, elle propose d'ailleurs deux voies sélectives, avec une prépa intégrée commune à sept établissements d'Aquitaine, et une prépa aux concours de niveau bac+ 2.

► **L'insertion professionnelle**
 Dès la première année, les étudiants suivent des cours pour préparer leur entrée dans la vie professionnelle. En licence,

ils travaillent sur un portefeuille d'expériences. Qu'il s'agisse d'un stage, d'un travail de groupe ou de bénévolat, le service orientation et emploi les invite à analyser les compétences en jeu. Dans tous les métiers, des heures sont dédiées à la connaissance du marché, aux techniques de recherche de stages et d'emploi, etc.

► **Ses points forts**
 À la rentrée 2011, Bordeaux 1 inaugurera cinq parcours internationaux en licence, comprenant des séjours à l'étranger de six mois à un an, et tous les étudiants bénéficieront d'un enseignement renforcé en anglais. Aurélie Djavad



Université de Cergy-Pontoise

► Etudiants 15 000

► Diplômés 4 780 par an

► Doctorants 392 par an

► Enseignants permanents 406

► Disciplines
Droit, économie-gestion, langues, sciences et techniques, lettres et sciences humaines

► Taux d'excellence en licence **48 %**

en master **51 %**

► Taux d'insertion en master **90 %**

Renseignements
www.u-cergy.fr

À vec un campus à taille humaine, plus vert qu'on ne croit, et la proximité de grandes écoles, notamment l'Essec avec qui elle a noué des partenariats, cette fac francilienne ne manque pas d'attraits. Sa marque de fabrique : innover et entreprendre, avec des diplômes inédits et, depuis toujours, des cursus très professionnels dont certains se sont taillé une belle réputation. Un quart des étudiants sont apprentis.

► L'accompagnement
Les nouveaux arrivants sont pris en main très tôt : « Journées d'accueil et visite guidée, briefing de méthodologie, cours de remise à niveau pour

les étudiants en difficulté dès les premières semaines, réorientations facilitées, professeurs référents pour les étudiants de première année », détaille Colette Gluck, la responsable du service d'orientation. Et, pour ceux qui se seraient trompés de voie, l'université propose des semestres « nouveau départ » avec des cours de rattrapage ou bien en lien avec les thèmes abordés en BTS ou en IUT.

► L'insertion professionnelle
L'université n'a rien à envier aux écoles l's plus rodées : speed meeting pour rapprocher les étudiants de l'important tissu de PME-PMI du Val-d'Oise, bilan de compétences assorti d'un accompagnement

individuel, enquête métier et étude du marché de l'emploi lié au projet professionnel, coaching fac-entreprise en lettres, langues et sciences humaines et sociales, ouverture à l'entrepreneuriat...

► Ses points forts

Cergy offre quelques pépites, en droit et éthique des affaires, en gestion des risques financiers ou en gestion des instruments financiers par exemple. Autre belle carte de visite pour les étudiants en lettres et sciences humaines : le master en management et ingénierie des services à l'environnement proposé avec l'Ecole nationale des ponts et chaussées.

Fanny Weiersmuller



Lionel Pagès / Université de Cergy-Pontoise

Université de Cergy-Pontoise (Val-d'Oise). Des cursus très professionnels, comme celui de gestion des risques financiers.



En couverture

Université Clermont-Ferrand 1

► **Etudiants** 15995

► **Diplômés** 7 044 par an

► **Doctorants** 324 par an

► **Enseignants permanents** 502

► **Disciplines**

Droit, économie, gestion et sciences, technologies, santé

► **Taux d'excellence en licence**

0 %

en master

53 %

► **Taux d'insertion en master**

92 %

Renseignements
www.u-clermont1.fr

Il y a vingt-cinq ans, un enfant de la région, Valéry Giscard d'Estaing, a conseillé à l'université de se rapprocher d'un pays prometteur, la Chine... Résultat, elle possède aujourd'hui un campus à Nanchang (province de Jiangxi), où elle envoie ses étudiants en stage. Les spécialités de Clermont 1 sont surtout médicales, à l'image de ses masters en imagerie, en sciences du médicament ou en génétique de reproduction et développement. Moins connu, son pôle développement international forme beaucoup de cadres d'institutions comme la Banque mondiale, l'OMC ou le FMI.

► **L'accompagnement**

Pour casser l'hétérogénéité des troupes en première année de licence, rien de tel que des groupes de niveaux. La matière qui départage les équipes dans certaines spécialités de Clermont 1 : le test de culture générale. « *Il a l'avantage de recouper les difficultés scolaires et sociales* », note Philippe Dulbecco, le président de l'université.

► **L'insertion professionnelle**

Le mot d'ordre de l'université : « Trouver un emploi aux étudiants, quel que soit leur niveau. » Pour ce faire, avant de s'inscrire en L1, les lycéens ont accès à un « simulateur » qui leur donne, spécialité par spécialité, les taux

d'insertion et le salaire moyen à la sortie. Une connaissance renforcée ensuite par des partenariats avec l'Apec et Pôle emploi, qui viennent sensibiliser les étudiants aux évolutions des différents métiers.

► **Ses points forts**

L'UdA Pro est, pour ainsi dire, le « mini-Facebook » professionnel de l'université, mettant en relation étudiants, anciens et entreprises. Un réseau social qui permet de placer son CV, d'entendre parler des offres d'emploi et, plus généralement, de se rapprocher de ceux qui seraient susceptibles d'ouvrir leurs portes.

Arnaud Gonzague



Université Clermont-Ferrand 1

Université Clermont-Ferrand 1 (Puy-de-Dôme). Son pôle développement international forme des cadres de l'OMC et du FMI.



Université Clermont-Ferrand 2 - Blaise-Pascal

► Etudiants	14 144
► Diplômés	5 398 par an
► Doctorants	681 par an
► Enseignants permanents	1 000
► Disciplinaires	Arts, lettres, langues, sciences humaines et sociales, sciences, technologies, santé, sciences et techniques (es activités physiques et sportives)
► Taux d'excellence en licence	48 %
en master	65 %
► Taux d'insertion en master	94 %

Renseignements
www.univ-bpclermont.fr

Voici une université qui fleure bon le terroir, avec des campus jusque dans le Cantal ou en Haute-Loire. Et, spécificité régionale oblige, elle a son laboratoire d'excellence et sa formation de pointe autour des magmas et des volcans. L'université Blaise-Pascal a aussi toute une offre de formations professionnelles plutôt bien positionnées. Dynamique, numérique, elle sait cultiver son réseau d'entreprises de la région.

► L'accompagnement
 En plus de divers dispositifs de soutien et d'aide à la réussite (prérentrée, mise à niveau ou de culture générale, tutorat, cours en petits groupes...),

Clermont 2 a mis sur pied une préparation aux études scientifiques réservée aux étudiants n'ayant pas de bac S. Un « L0 », avec un premier semestre en petits groupes, et un second d'approfondissement.

► L'insertion professionnelle
 L'université mise sur l'information pour mieux préparer à l'emploi : « Les étudiants, notamment en lettres, sciences humaines, n'ont souvent en tête qu'une poignée de métiers, avec des stéréotypes très ancrés. Pour faire reculer leurs préjugés, nous faisons notamment intervenir des anciens au parcours inattendu », explique Bettina Aboab, la vice-présidente du conseil

des études et de la vie universitaire. Blaise-Pascal dispose aussi d'un bon réseau, consolidé par des liens étroits avec le Medef et des clubs d'entreprises.

► Ses points forts
 L'université a su, mieux que d'autres, s'adapter aux impératifs des étudiants salariés : « Près d'un quart de nos étudiants sont obligés de travailler, ce qui nous a amenés à faire évoluer nos pratiques pédagogiques », explique Bettina Aboab. Clermont 2 a ainsi pris une longueur d'avance sur l'espace numérique de travail, avec des cours et des supports de TD en ligne, et des cours filmés en podcast audio et vidéo. F. W.

Université technologique de Compiègne

► Etudiants	4 411
► Diplômés	1 100 par an
► Doctorants	295 par an
► Enseignants permanents	354
► Disciplines	génies biologique, mécanique, informatique, génies des procédés, des systèmes mécaniques, des systèmes urbains
► Taux d'excellence en licence	pas de L3
en master	33 %
► Taux d'insertion en master	75 % au bout de six mois
ingénieur	100 % dont 53% avant la sortie

Renseignements
www.utc.fr

Est-ce une université ? Une école d'ingénieurs ? Les deux. Recrutant après le bac, l'UTC emmène ses troupes, en cinq ans, vers les cimes des ingénieurs. Elle est en effet fort bien placée dans les palmarès et renommée dans certaines spécialités comme les systèmes mécaniques et urbains ou l'informatique. Mais elle offre aussi une poignée de licences, masters et doctorats eux aussi dans des domaines porteurs : le management de la qualité, les matières bio-organiques ou les systèmes intelligents embarqués.

► L'accompagnement
 Recrutés sur dossier, les « UTCiens » sont cocoonés : ils peuvent choisir, au début

de chaque semestre, la plupart des matières qu'ils suivront (une dose de maths-physique demeurant, naturellement, incompressible), guidés par un enseignant référent. Résultat : « Au bout de cinq ans, deux diplômés de la même spécialité ont des chances d'avoir eu deux parcours très différents selon leurs tempéraments – l'un par exemple très "technicien", l'autre plus tourné vers le management et la gestion », explique Ghislaine Joly-Blanchard, directrice formation et pédagogie.

► L'insertion professionnelle
 Son réseau d'anciens est un incontestable atout. Entre autres implications,

les diplômés de l'UTC organisent eux-mêmes des simulations d'entretiens de motivation avec caméras pour préparer les étudiants. Et n'hésitent pas à ouvrir leurs carnets d'adresses pour leur donner un coup de pouce.

► Ses points forts
 Dès la première année de licence, l'UTC a mis en place un module intitulé « microprojets », de petites missions au service d'une entreprise. Elles sont virtuelles, mais « elles permettent à certains étudiants dotés d'une intelligence appliquée de donner du sens à ce qu'ils apprennent », souligne Nadine Luft, la directrice de la communication. A. G.



Université Grenoble 1 - Joseph-Fourier

- Etudiants 16 800
- Diplômés 6 700 par an
- Doctorants 300 thèses soutenues par an

- Enseignants permanents 1 500

► Disciplines
Sciences et technologies, médecine et pharmacie, géographie et sciences du territoire, sport

► Taux d'excellence en licence **31 %**

en master **70 %**

► Taux d'insertion en master **93 %**

Renseignements
www.ujf-grenoble.fr

Développer l'attractivité des filières scientifiques est l'un des objectifs affichés par Grenoble 1. Pour l'atteindre, l'université ne manque pas d'atouts : des liens forts avec les entreprises et les labos de recherche environnantes, une belle offre de formation, avec notamment sept diplômes d'ingénieur, des diplômes de niche et des parcours internationaux dès la licence... ainsi qu'un beau campus au cœur des Alpes.

► L'accompagnement

« Nous offrons des parcours diversifiés pour répondre aux besoins de profils spécifiques », note Jacques Gasqui, le vice-président du conseil des études et de la vie universitaire. Ainsi, des

enseignements sont décalés pour les sportifs absents lors de la haute saison en sports de glisse, tandis que du soutien est proposé aux plus fragiles. Depuis 2006, l'université vise l'égalité des chances au concours de médecine via un dispositif d'apprentissage multimédia associé au tutorat.

► L'insertion professionnelle

Les cursus professionnels représentent désormais les deux tiers des formations. L'université s'appuie sur les bassins d'emploi de la région pour développer des masters en phase avec leurs besoins. Exemple : le master d'ingénierie, traçabilité, développement durable, créé en lien étroit avec les entreprises du nucléaire de la vallée du Rhône, forme les étudiants à la sûreté nucléaire, à la gestion des déchets radioactifs...

► Ses points forts

En 2009, la fac a ouvert une école destinée aux bacheliers professionnels, qui a accueilli 30 étudiants en 2010 et table sur un effectif de 75 pour 2011.

Les différentes promotions sont parrainées par des industriels, tels Schneider Electric ou Orange. Autres cursus innovants : des formations positionnées aux interfaces des domaines sciences et technologies, en lien avec les professions de santé, comme les masters de la mention « Ingénierie pour la santé et le médicament ». A. D.



Grenoble 1 (Isère). Son master d'ingénierie, traçabilité, développement durable est très lié aux entreprises du nucléaire de la région.



Université Grenoble 2 - Pierre-Mendès-France (UPMF)

- **Etudiants** 18500
- **Diplômés** 8740 par an
- **Doctorants** 750 par an
- **Enseignants permanents** 470

Disciplines
 Droit, gestion, économie, psychologie, histoire, histoire de l'art, musicologie, philosophie, urbanisme, sociologie

► Taux d'excellence en licence	44 %
en master	71 %
► Taux d'insertion en master	93 %

Renseignements
www.upmf-grenoble.fr

Grenoble caracole en tête des palmarès des villes où il fait bon étudier et où les étudiants glissent facilement des bancs de la fac vers les pistes de ski. L'UPMF vient d'ailleurs de voir l'un de ses projets en sciences humaines et sociales sur les enjeux de la montagne sélectionné parmi les « Laboratoires d'excellence ». Pour parfaire son attractivité, elle intensifie sa campagne d'accords avec des facs étrangères classées.

► L'accompagnement

La panoplie des moyens est impressionnante : semaine d'accueil avec tuteur et parrain, entretien sur le projet professionnel, cours de méthodologie ou de

culture générale, test de positionnement, soutien... Reste la chasse aux idées reçues. « Les étudiants affluent dans certaines filières sans savoir ce que recouvre la discipline », explique Alain Fernex, le vice-président du conseil de la vie universitaire. En psychologie, ils font des statistiques et des maths, et c'est un peu le choc. » Un module « tremplin » permet de faciliter les passerelles vers d'autres formations : un BTS ou un IUT.

► L'insertion professionnelle

« Dans le monde du travail, on cherche souvent des compétences, des métiers, à l'interface de plusieurs disciplines, d'où l'idée de mixer les domaines pour

ouvrir de nouveaux débouchés », explique Alain Fernex. C'est vrai en sciences, mais aussi en lettres et en sciences humaines. D'où la création de masters pluri-disciplinaires associant psychologie, sciences politiques, sociologie, économie et santé.

► Ses points forts

Un site conçu pour les lycéens permet de découvrir les cursus et d'explorer les débouchés. Quelques pépites coûteuses : un master achat (Desma) ou un master international en sciences de l'éducation, où les étudiants tournent dans trois pays, notamment aux Etats-Unis, à la prestigieuse California State University. F. W.

Université de La Rochelle

- **Etudiants** 7 444
- **Diplômés** 3 492 par an
- **Doctorants** 220 par an
- **Enseignants permanents** 471

Disciplines
 droit, économie, gestion, arts, lettres, langues, sciences humaines et sociales, sciences, technologies, santé

► Taux d'excellence en licence	38 %
en master	65 %
► Taux d'insertion en master	92 %

Renseignements
www.univ-larochelle.fr

Même un campus charmant, caressé par les embruns, a du mal à exister dans l'ombre de facs importantes comme Nantes ou Bordeaux ! « Nous sommes petits, donc obligés d'être plus imaginatifs que les autres », reconnaît Anne Aubert, la vice-présidente réussite et insertion de l'université. Au menu, donc, des cursus de niche dans des domaines attractifs : patrimoine, langue et tourisme, sciences de l'environnement, création multimédia, jeux et métiers interactifs numériques.

► L'accompagnement

Pour éviter les erreurs d'aiguillage, La Rochelle va au-devant des futurs

bacheliers. « Nous intervenons dans les lycées de la région dès la classe de première – et bientôt dès la seconde – pour présenter les métiers sous leur vrai jour. Et rappeler nos exigences », avance Anne Aubert. Autre bonne idée : des formations proposées aux enseignants pour mieux connaître carrières et débouchés dans différents secteurs.

► L'insertion professionnelle

Chaque année, l'action « Pulpe » permet à une trentaine d'étudiants de faire, en fin de cursus et dans des entreprises environnantes, des stages pour faire éclore des « projets dormants » : une nouvelle antenne, une spécialité originale... A. G.

Le tout pour une durée qui peut atteindre six mois avec une rémunération d'au moins 50% d'un smic.

► Ses points forts

Pour renforcer la proximité étudiants-professeurs, il faut s'en donner les moyens ! A La Rochelle, les TD ne comptent que 20 à 30 étudiants, le poids des contrôles continus a été accru, comme l'encadrement qui va avec. Certains étudiants bénéficient d'un enseignant référent. Des débriefings d'examen sont aussi organisés, collectifs ou individuels, pour examiner a posteriori les raisons d'une mauvaise note ou d'un problème méthodologique. A. G.



En couverture



Université de Lille 1

Université Lille 1

► Etudiants	19 461
► Diplômés	5 764 par an
► Doctorants	920 par an
► Enseignants permanents	1 200
► Disciplines	Sciences et technologies, sciences économiques et de gestion, sciences humaines et sociales
► Taux d'excellence en licence	60 %
en master	69 %
► Taux d'insertion en master	92,5 %
Renseignements	www.univ-lille1.fr

Axée sur la recherche, l'université nordiste offre aussi quelques pépites en cursus professionnels, comme le master méthodes informatiques appliquées à la gestion des entreprises (Miage) ou le master mécanique, génie civil et génie mécanique. En sciences humaines, un master management des ressources humaines est bien coté dans les palmarès. Résultat : une insertion sur le marché 2008 de près de 93% et un salaire médian débutant de 2000 euros, toutes filières confondues.

► **L'accompagnement**
« Chez nous, un étudiant peut entrer en DUT, passer par la licence et finir en école d'ingénieurs. » Voilà

qui résume, selon Philippe Rollet, le président de Lille 1, la propension de sa fac à établir des passerelles afin qu'aucun étudiant ne se trouve en échec. Avec un parcours en entonnoir : démarrer sur des cursus généraux en L1, puis se spécialiser selon les compétences et attentes de chacun. Certaines spécialités comprennent ainsi des « colles », des petits tests permettant de repérer les profils en difficulté et de leur donner rapidement une réponse appropriée.

► **L'insertion professionnelle**
Les publications annuelles de leur « Observatoire des formations et de l'insertion professionnelle » (Ofip)

révèlent des statistiques précises, complètes (jusqu'à quatre ans après le diplôme) et toujours pertinentes (durée de recherche d'un emploi, proportion de cadres...).

► **Ses points forts**
La presse proclame Lille 1 « championne de l'*autoévaluation* » : voilà des années que l'université questionne tous les ans, et de façon anonyme, ses étudiants sur ce qu'ils pensent des formations, ce qu'il faudrait changer... « *Ensuite, nos conseils de perfectionnement planchent sur des ajustements et ont le pouvoir de supprimer ce qui ne fonctionne pas* », dit Philippe Rollet. A. G.



Université Lyon 1 - Claude-Bernard

► Etudiants 36 000

► Diplômés 9 250 par an

► Doctorants

Non communiqué

► Enseignants permanents 2 630

► Disciplines

Sciences, sport, médecine, pharmacie

► Taux d'excellence en licence **81 %**

en master **73 %**

► Taux d'insertion en master **95 %**

Renseignements
www.univ-lyon1.fr

Expos, conférences ou encore rencontres sportives : c'est en grande pompe que Lyon 1 a décidé de fêter ses 40 ans. Une histoire qu'elle juge placée sous le signe de l'innovation. Elle reste en effet à la pointe en matière de professionnalisation, et sa recherche est reconnue au plan international : elle participe notamment à de nombreux projets européens et figure dans le classement de Shanghai. Autre atout, ses masters, en partenariat avec notamment Centrale Lyon, l'ENS Lyon...

► L'accompagnement

En première année, les groupes de TD ne varient pas selon les matières,

façon d'intégrer les élèves et de « briser l'image de l'université avec de grands amphithéâtres anonymes », note Philippe Lalle, le vice-président délégué à la formation initiale. Lyon 1 propose aussi un dispositif peu commun : elle ouvre les cours obligatoires des deux premières années sur deux semestres consécutifs, ce qui permet de repasser aussitôt les matières nécessaires en cas de réorientation ou d'échec. De plus, le contrôle continu, intégral en L1, sera bientôt étendu à 90 % des L2.

► L'insertion professionnelle

L'université compte plus de 50 licences professionnelles, dont 48 en alternance. En

master, elle va généraliser les heures dédiées à l'insertion dès la première année. Bonus : l'université offre aux diplômés de ses filières pros six mois d'abonnement au réseau social professionnel en vogue Viadeo.

► Ses points forts

L'université a créé des filières assez proches des prépas, avec des programmes renforcés, adaptés aux concours des écoles d'ingénieurs. Elle souhaite aussi mettre l'accent sur les langues, avec la mise en place, entre autres, d'ateliers de conversation. Enfin Sp' al, la plate-forme d'e-learning de Lyon 1, s'est imposée en modèle du genre. A. D.

Université Lumière - Lyon 2

► Etudiants 28 322

► Diplômés 7 268 par an

► Doctorants 1 342 par an

► Enseignants permanents 950

► Disciplines

Arts, lettres, langues, sciences humaines et sociales, droit, économie, gestion, sciences, technologies, santé

► Taux d'excellence en licence **50 %**

en master **70 %**

► Taux d'insertion en master **91 %**

Renseignements
www.univ-lyon2.fr

Première université française en nombre de fans sur Facebook, Lyon 2 est aussi le premier pôle universitaire dans le domaine des sciences humaines et sociales en dehors de Paris. Autres distinctions : l'excellence de sa recherche, notamment en histoire et en linguistique, et une belle ouverture internationale.

► L'accompagnement

L'initiation à la vie étudiante commence tôt : « Les élèves de première peuvent suivre un cours spécialement conçu pour eux sur les bancs de la fac », explique Stéphane Nivet, le chargé de mission auprès du président. Suivra, une fois dans la place, une initiation

à la recherche documentaire, des cours de méthodologie, du tutorat, et même des séances de rattrapage en culture générale et en expression pour les bacs techno. A noter aussi un portail Web plutôt réussi qui fourmille de bons plans et de conseils pour l'étranger, offres de stages et de jobs, questions d'orientation...).

► L'insertion professionnelle

Toutes les formations font l'objet d'une enquête annuelle, publiée sur le site. Verdict : un taux moyen d'insertion pour les masters de 91 % et de vraies pépites, avec le master en science politique affaires asiatiques par exemple, dont les diplômés affichent un

salaire médian de plus de 34 000 euros brut annuel !

► Ses points forts

Pour les étudiants qui ne peuvent se résoudre à s'enfermer dans une filière, Lyon 2 a monté dix-neuf parcours de licence bidisciplinaires (droit-histoire de l'art, arts du spectacle-lettres, droit-science politique, etc.). Autre atout, son

internationalisation, avec des professeurs étrangers invités et vingt doubles diplômes, dont un master Erasmus mundus. Prochain axe de développement : l'Inde et le Brésil. « Pour sortir des sentiers battus et être présent sur ces pays en plein boom », précise Stéphane Nivet. F. W.



En couverture

Université Paris Est - Marne-la-Vallée (UPEMLV)

► Etudiants 11 000

► Diplômés 4 800 par an

► Doctorants 577 par an

► Enseignants permanents 475

► Disciplines Arts, lettres, langues, droit, économie, gestion, sciences et technologie, sciences humaines et sociales, Staps

► Taux d'excellence en licence 38 %

en master 43 %

► Taux d'insertion en master 94 %

Renseignements
www.univ-mlv.fr

Pionnière en matière de professionnalisation, Marne-la-Vallée a inventé de nombreux débouchés pour les universitaires, y compris en lettres. Son plus : l'apprentissage. Son observatoire de l'insertion fait référence. Elle cultive aussi l'esprit d'entreprise in vivo : six de ses étudiantes en littérature ont raflé une ribambelle de prix pour leur projet de création d'entreprise, au nez et à la barbe des Sup de Co !

► L'accompagnement

Ce ne sont pas les attentions qui manquent. En vrac : journée d'immersion à la fac pour les lycéens, tutorat pour les étudiants, mise à niveau, parcours de réadaptation pour les BTS

ou les DUT intégrant une licence générale, formations dites « passerelles » pour intégrer des formations en apprentissage... Elle aménage même le parcours de ses étudiants en difficulté ou en réorientation.

► L'insertion professionnelle

En complément des ateliers de préparation à l'insertion professionnelle (réécriture de CV et de lettres de motivation, simulations d'entretien d'embauche...), des modules en ligne, sous forme de clips vidéo, permettent aux étudiants d'être fin prêts le jour J. « Il s'agit de leur faire prendre conscience des codes sociaux qui régissent les univers

professionnels pour qu'ils réussissent leur premier contact », explique Patrick Nivolle, le responsable du bureau d'aide à l'insertion professionnelle (BAIP). Les cursus sont suivis à la loupe tous les ans par l'observatoire de l'emploi.

► Ses points forts

Avec 2 300 apprentis, soit 22% des inscrits, l'UPEMLV, très axée sur la professionnalisation, reste la première université de France en matière d'apprentissage. La recherche n'est cependant pas en reste, avec un pôle d'excellence de premier ordre dans le domaine de la ville et de l'environnement. F. W.



Université de Marne-la-Vallée (Seine-et-Marne). L'UPEMLV est la première fac en France en matière d'apprentissage.

Université Paris Est Marne-la-Vallée



Université Paris - Dauphine

► Etudiants	9938
► Diplômés	6183 par an
► Doctorants	495 par an
► Enseignants permanents	375
► Disciplines	Sciences des organisations (droit-économie-gestion-sciences sociales), mathématiques, informatique, décision et organisation (Mido), arts, lettres et langues
► Taux d'excellence en licence	33 %
en master	64 %
► Taux d'insertion en master	95 %
Renseignements	www.dauphine.fr

Don ne présente plus Dauphine, un nom aussi prestigieux à l'oreille des recruteurs que ceux du top des grandes écoles. Son ADN reste universitaire, même si son statut de grand établissement lui donne droit de sélectionner ses étudiants. Dauphine veut désormais concurrencer les prestigieuses écoles de management avec un rayonnement international. Après avoir obtenu le label Equis, elle tente de lever 35 millions d'euros via sa fondation. Histoire de disposer des mêmes atouts que ses rivaux.

► L'accompagnement

La sélection à l'entrée n'empêche pas les ratés. Dauphine a ainsi mis en

place des ateliers pour les étudiants rencontrant des difficultés. Pas de divan, mais un travail d'équipe rodé : « *Une conseillère d'éducation-psychologue aide les étudiants à cerner leurs difficultés, puis un enseignant prend le relais en fonction des besoins* », explique Véronique Prax, la responsable du service information-orientation et insertion professionnelle.

► L'insertion professionnelle

Le « 203 » : c'est le nom du master consacré aux marchés financiers de Dauphine ; une marque presque, connue de tous les as de la finance, emblématique de la cote de certains diplômes universitaires. Une pépite

qui ne doit pas cacher la salle du trésor : un taux d'insertion en licence professionnelle et master qui frôle les 95%, et, pour ces derniers, un salaire annuel moyen de 48000 euros!

► Ses points forts

Arnaud Lagardère et Yannick Bolloré sont deux des plus célèbres anciens de Dauphine. Avec ses 63 000 diplômés, son réseau est aussi performant que celui des *business schools*. Leur association agit en cabinet d'outplacement, avec des ateliers thématiques et des clubs professionnels : coaching, bilan de compétences, portage salarial et clubs par affinités. F. W.

Université Paris 1-Panthéon-Sorbonne

► Etudiants	39 234
► Diplômés	Plus de 15 000 par an
► Doctorants	3 600 par an
► Enseignants permanents	1 603
► Disciplines	Sciences économiques et de gestion, arts et sciences humaines, sciences juridiques et politiques
► Taux d'excellence en licence	65 %
en master	81 %
► Taux d'insertion en master	92 %
Renseignements	www.univ-paris1.fr

Et ce l'aura toujours un peu magique du nom « Sorbonne » ? Toujours est-il que Paris 1 est la première université française dans le nouveau classement du *Times Higher Education*. Elle est aussi réputée de longue date pour un bon réseau international en recherche et ses masters en comptabilité-contrôle-audit ou en ingénierie financière notamment. Aux côtés de boutiques comme les Arts et Métiers ou l'Ecole des chartes, elle vient de rejoindre le pôle Hesam.

► L'accompagnement

Paris 1 a créé un site spécifique pour permettre aux futurs bacheliers d'autोvaluer leurs chances d'admission dans ses

filières. Et le numérique reste un appui pour les étudiants tout au long de leur parcours, via les espaces pédagogiques interactifs, des microsites sur lesquels ils retrouvent des compléments de cours et dialoguent avec leurs enseignants.

► L'insertion professionnelle

Paris 1 mise sur l'alternance. « *L'apprentissage se développe à la vitesse grand V, et concerne même des disciplines de sciences humaines*, observe Grégoire Loiseau, le vice-président du conseil de la vie universitaire. *Les annuaires d'anciens fonctionnent bien, et remontent à une trentaine d'années dans certains*

masters. » Autre tendance : la fac compte développer les chaires d'entreprises associées à des masters pros, comme la chaire Eiffage, lancée en 2010 avec son Institut de géographie.

► Ses points forts

Pionnière en matière de doubles diplômes, Paris 1 propose des bachelors en droit-gestion, droit-histoire de l'art, etc. Des valeurs sûres pour élargir la palette des débouchés. Les cursus en droit français-droit étranger, avec deux années de mobilité, sont aussi très recherchés. Et des formations délocalisées, comme l'Institut de droit des affaires du Caire, illustrent le rayonnement international de la fac. A. D.



Paris 2 - Panthéon-Assas

► Etudiants	17 900
► Diplômés	8 500 par an
► Doctorants	1 100 par an
► Enseignants permanents	280
► Disciplines	Droit et science politique, sciences économiques, sciences de gestion, information-communication
► Taux d'excellence en licence	57 %
en master	69 %
► Taux d'insertion en master	93 %

Renseignements
www.u-paris2.fr

Assas, c'est rare, est une vraie marque, avec des diplômés de renom : Eric Halphen, Arno Klarsfeld, Martine Aubry, Dominique de Villepin... Son annuaire d'anciens compte pas moins de 10 000 noms. C'est aussi un vivier de carrières dans la gestion, l'économie ou la communication. Un avantage certain pour peaufiner son insertion à la sortie – mais, ici comme ailleurs, les cursus de droit connaissent un taux d'échec important. D'où les efforts d'adaptation aux réalités de l'emploi accomplis depuis quelques années.

► **L'accompagnement**
 A Paris 2, les étudiants en échec en L1 sont repérés... par ordinateur. « Un

algorithme calcule les risques des étudiants issus de certaines filières, notamment technologiques, et de ceux qui ont des notes moyennes en terminale », explique Louis Vogel, le président d'Assas. Ceux-ci sont « invités » à faire sauter quelques heures de droit pour une remise à niveau en culture générale, méthode, langue écrite et orale. Les résultats de ce volontarisme sont là : « Leur taux de réussite bondit de 30 % à profil égal », souligne le président.

► **L'insertion professionnelle**
 Nombre d'étudiants rêvent de revêtir la robe d'avocat, alors que rien ne les prédispose à l'éloquence. « *Du coup, les trois*

premières années, nous invitons des notaires, des juristes, des huissiers ou des commissaires de police pour que les étudiants découvrent d'autres métiers du droit », explique Louis Vogel. Et, en quatrième année, la confrontation avec de vrais clients, invités à consulter des avocats en herbe d'Assas, prépare in vivo à la réalité du métier.

► **Ses points forts**
 La Job Fair, foire aux métiers qu'Assas organise au palais Brongniart (Paris II^e) entre futurs diplômés et employeurs – les cabinets d'avocats notamment. Un système venu des campus yankees, qui donne un énorme coup d'accélérateur aux débuts de carrière. **A. G.**

Université Paris 5 - Descartes

► Etudiants	37 600
► Diplômés	14 000 par an
► Doctorants	1 261 par an
► Nombre de chercheurs et enseignants-rechercheurs	2 177
► Disciplines	Sciences humaines et sociales, sciences, technologies, santé, droit, économie, gestion
► Taux d'excellence en licence	67 %
en master	75 %
► Taux d'insertion en master	94 %

Renseignements
www.univ-paris5.fr

Présidée par le généticien Axel Kahn, l'université est réputée pour sa fac de médecine et couvre l'ensemble des disciplines de santé. Mais elle offre aussi des parcours en sociologie, sciences du langage ou psychologie, et s'affiche résolument pluridisciplinaire. Elle jouit aussi d'une bonne visibilité à l'international grâce à sa place dans le classement de Shanghai.

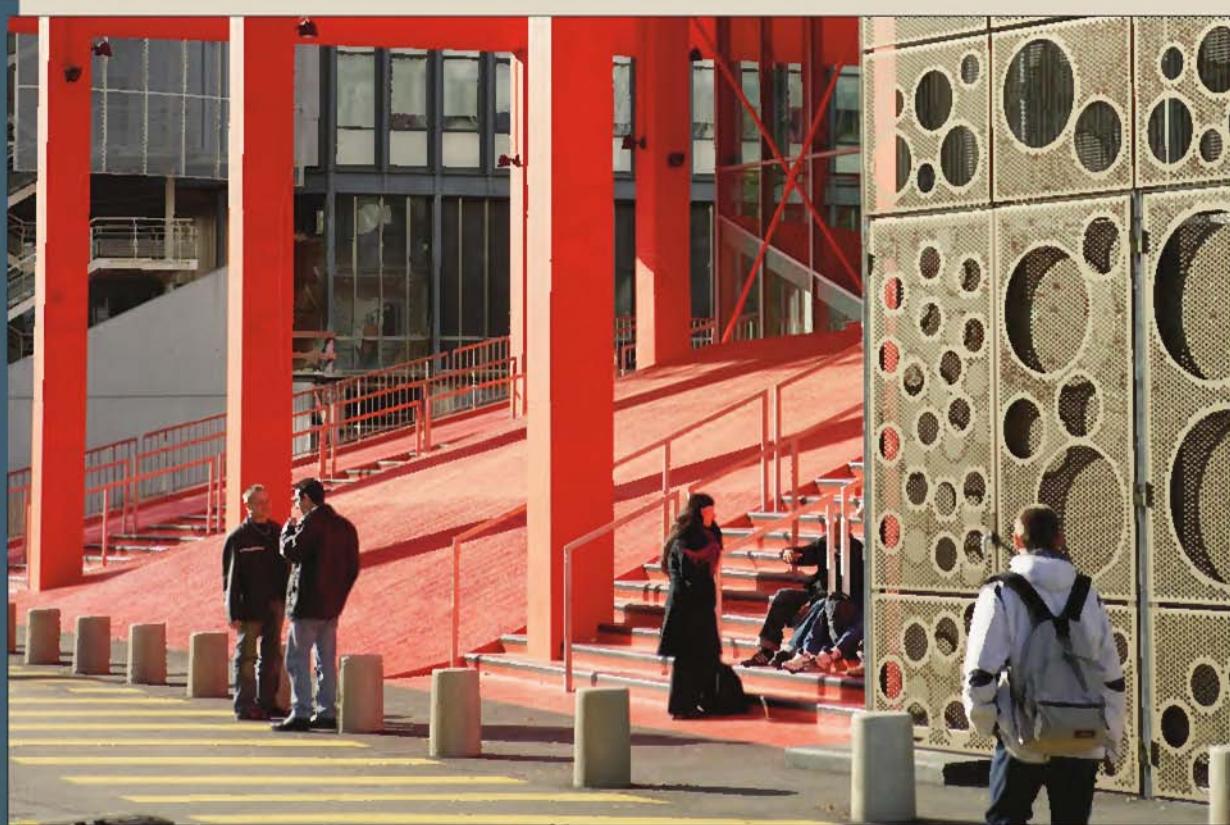
► **L'accompagnement**
 Des réunions de prérentrée dans toutes les formations, de la première à la troisième année, davantage de TD, un contrôle continu renforcé... Autant de points sur lesquels l'université a répondu au plan licence.

Mais elle compte aussi inscrire son suivi dans la durée, en nouant des liens avec les jeunes avant qu'ils n'arrivent sur ses bancs. Ainsi, elle va à la rencontre des premières et des terminales à travers les dispositifs « Cap en fac » et « Cordées de la réussite », et prévoit une intervention dans un collège en 2011. Elle offrira surtout, à compter de cette année, un « service après-vente » en proposant un coaching aux diplômés s'ils ne trouvent pas de travail au bout de neuf mois. Certaines filières organisent des préparations aux examens.

► **L'insertion professionnelle**
 Les maquettes des L1 et des L2 intègrent des

conférences « métiers », et, jusqu'en L3, les étudiants suivent une UE obligatoire consacrée à l'insertion, avec des rencontres de professionnels, de responsables des ressources humaines...

► **Ses points forts**
 Si le siège de l'université se trouve dans un monument historique (l'ex-Collège royal de chirurgie), Paris 5 est bel et bien tournée vers l'avenir et mise sur des équipements de pointe. Dernier exemple en date : l'acquisition d'un robot humanoïde, Nao, utilisé pour des travaux de recherche, mais aussi des projets étudiants en maths et en informatique. **A. D.**



LMPG

Université Pierre-et-Marie-Curie, à Paris. Ses masters probabilités et finances et sciences de l'ingénieur ont une réputation internationale.

Université Paris 6 - Pierre-et-Marie-Curie (UPMC)

- Etudiants 31 189
- Diplômés 796 par an
- Doctorants 34·9 par an
- Enseignants permanents 5 818
- Disciplines Sciences et médecine

► Taux d'excellence en licence **100 %**

en master **66 %**

► Taux d'insertion en master **95 %**

Renseignements
www.upmc.fr

Ne dites plus « Paris 6 » ni « Jussieu » ! La fac en tête des françaises dans le dernier classement de Shanghai veut que la « marque » UPMC (pour université Pierre-et-Marie-Curie) claque, seule, dans le monde entier. De fait, cette belle pourvoyeuse de médailles Fields (le prix Nobel des maths) présente des cursus de réputation internationale : le master probabilités et finances que les banques s'arrachent, les masters physique et informatique (fondamentale), sciences de l'ingénierie et, depuis 2010, un cursus ingénierie en cinq ans, qui entend bien couper l'herbe sous le pied des grandes écoles.

► **L'accompagnement**
Pour les étudiants qui ne savent pas trop ce qu'ils font là – et il y en a –, l'UPMC a mis en place un « atelier de réflexion sur le projet d'étude » encadré par des psychologues et sociologues du travail. « *Ils sont invités à dresser un bilan sur leur potentiel, leurs compétences, leurs envies, et à envisager une réorientation* », explique Patrick Porcheron, le vice-président formation.

Quant aux bacs techno, ils bénéficient d'une L1 adaptée, où certaines matières ardues sont placées en mode rattrapage.

► **L'insertion professionnelle**
Première piqûre en licence, avec un cours connaissance

de l'entreprise. Piqûre de rappel en master avec une initiation live aux entretiens d'embauche, un bilan de compétences et l'apprentissage de rédaction de CV. Un atout *corporate*, indispensable dans le privé et de plus en plus dans le public.

► **Ses points forts**
Parce que nombre de L1 scientifiques sont des cracks dans les sciences dures mais montrent d'épouvantables faiblesses dès qu'il s'agit d'aligner trois mots, l'UMPC a mis en place un enseignement expression écrite et orale. On y apprend à prendre des notes, à synthétiser des dossiers et à restituer des informations à l'oral. **A. G.**



Université Paris 7 - Diderot

- **Etudiants** 26 000
- **Diplômés** 6 300 par an
- **Doctorants** 2 300 par an
- **Enseignants permanents** 2 000

► **Disciplines**
Arts, lettres, langues, sciences humaines et sociales, sciences, technologie, médecine et odontologie

► Taux d'excellence en licence	68 %
en master	64 %
► Taux d'insertion en master	93 %

Renseignements
www.univ-paris-diderot.fr

Quel est le point commun entre une thérapie innovante pour lutter contre le cancer du pancréas et l'instauration d'une nouvelle chronologie de l'Egypte ancienne ? Ces deux découvertes ont été faites par des chercheurs de Paris-Diderot. Le rayonnement de ses équipes lui vaut d'ailleurs une place dans le classement de Shanghai. Mais cette université pluridisciplinaire offre aussi des pépites, comme un magistère européen en génétique, et des cursus professionnels en métrologie ou en microbiologie.

► **L'accompagnement**
Pour lutter contre l'échec, on connaît le soutien,

les journées d'accueil avec des tuteurs, Paris 7 y ajoute... le kung-fu !

« *L'art martial est intégré dans un enseignement visant à sensibiliser les étudiants à la démarche pluridisciplinaire et au travail d'équipe. Le kung-fu n'est là que pour travailler sur le corps et la concentration. Il vise à donner à l'étudiant une meilleure confiance en lui* », explique Lucy Veisblat, la directrice du service d'orientation.

► **L'insertion professionnelle**
Si les DRH ont souvent beaucoup de mal à identifier des interlocuteurs dans les universités, Paris 7 se démène pour être visible : développement d'un réseau

de correspondants dans les entreprises, animation de réseaux sociaux, partenariat avec l'Apec, le Medef ou des associations... S'ajoutent des simulations d'entretien, des ateliers animés par des consultants (« Savoir convaincre en entretien », « Se présenter en cinq minutes »...) et une plate-forme de dépôt d'offres de stages et d'emplois.

► Ses points forts

En plus de nombreux doubles diplômes, Paris 7 a mis en place un programme de mobilité internationale dès la première année. Les candidats au départ suivent des stages intensifs de langues et les étudiants étrangers sur le campus jouent les tuteurs. F. W.



Hervé de Bruy pour l'université Paris-Diderot

Université Paris 7-Diderot. La fac a mis au point un programme de mobilité internationale dès la première année.



Université Paris 11 - Sud

► **Etudiants** 27 500
 ► **Diplômés** 8 773 par an
 ► **Doctorants** 2 700 par an
 ► **Enseignants permanents** 2 387
 ► **Disciplines**
 Sciences, santé, droit, économie, gestion, Staps

► **Taux d'excellence en licence** 79 %
 en master 78 %
 ► **Taux d'insertion en master** 95 %

Renseignements
www.u-psud.fr

Grande, cette université l'est par son campus, de 270 hectares, mais surtout par son prestige : deuxième fac française au classement de Shanghai, elle s'honore de deux Prix Nobel de physique et d'une belle collection de médailles Fields. Pour concurrencer le Quartier latin, elle peut compter sur des doubles diplômes avec l'X, Centrale ou Supélec, ainsi que sur une astucieuse « politique de niche », avec des spécialités en droit numérique ou des marchés publics, par exemple.

► **L'accompagnement**
 Paris-Sud donne sa chance à tous ceux qui rêvent de sciences. Depuis des années, elle offre ainsi une

mise à niveau à ceux qui n'ont pas choisi la bonne filière avant le bac. Les résultats de cette voie sélective sont probants : « *Beaucoup d'étudiants sont ensuite reçus en médecine ou en pharmacie* », note Colette Voisin, vice-présidente du conseil des études et de la vie universitaire (Cevu). Nouveauté 2011 : les lycéens ayant reçu un avis défavorable à la procédure d'orientation active pourront quand même intégrer un cursus grâce à une première année de licence étalée sur deux ans.

► **L'insertion professionnelle**
 La première enquête menée par le ministère sur l'insertion des bac + 5

a suscité bien des remous. Quoi qu'il en soit, Paris-Sud mérite sa première place au palmarès. Voilà plus de dix ans qu'elle s'est dotée d'un service d'insertion, distinct des aides à l'orientation, pour mieux veiller sur le devenir de ses diplômés.

► **Ses points forts**
 « *Toutes nos formations sont adossées à la recherche*, insiste Colette Voisin, qui pointe un autre atout. *Le choix de la transdisciplinarité. Dans le master environnement, par exemple, on fait travailler ensemble juristes, pharmaciens, économistes...* » Objectif pour 2014 : booster la mobilité des étudiants à l'international. A. D.

Université Paris 13

► **Etudiants** 23 000
 ► **Diplômés** 7 970 par an
 ► **Doctorants** 100 par an
 ► **Enseignants permanents** 650
 ► **Disciplines** Sciences humaines et sociales, sciences, technologies, santé, culture et communication, droit, économie, gestion, arts, lettres et langues

► **Taux d'excellence en licence** 48 %
 en master 41 %
 ► **Taux d'insertion en master** 94 %

Renseignements
www.univ-paris13.fr

Si les recruteurs aiment Paris 13, la fac du 9-3, ce n'est pas seulement pour boucler leurs programmes « diversité ». Ils y découvrent de véritables pépites, telles que le master politiques « éditoriales », référence dans le monde très fermé de l'édition, le master traitement informatique et linguistique des documents écrits, ou encore un master en éthologie, une niche formant des spécialistes du comportement. D'ailleurs, de grandes entreprises n'hésitent plus, comme Sogeti Capgemini, à s'afficher comme partenaires de Paris 13. Son école d'ingénieurs, Sup Galilée, est aussi à l'origine d'une initiative

intéressante : des cours mutualisés d'ingénierie financière avec HEC.

► **L'accompagnement**
 « *L'insertion, ça se travaille. C'est un long processus de maturation qui passe par toute une panoplie d'événements pour donner un déclic* », explique Jean-Claude Piat, le vice-président orientation et insertion de l'université : dès le lycée, avec l'opération « Un printemps à la fac », qui permet de découvrir les cursus et les débouchés pour les littéraires par exemple, puis sur les bancs de l'université, avec, en guise de mise en bouche, une reprise des bases en français écrit et oral.

► **L'insertion professionnelle**
 Paris 13 est sur le podium des facs qui placent le mieux leurs diplômés. Son secret ? Elle offre des cursus professionnels bien positionnés, accompagnés d'ateliers de préparation de CV et d'entretiens, de coaching ou de déjeuner avec un responsable des ressources humaines.

► **Ses points forts**
 Distinguée pour sa capacité à mener ses étudiants à l'emploi, Paris 13 l'est aussi pour sa recherche : elle est partie prenante dans sept labos d'excellence couvrant un large champ disciplinaire au sein du Pôle de recherche et d'enseignement supérieur Sorbonne Paris Cité. F. W.



En couverture



Université de Rennes 1 (Ille-et-Vilaine). Tournée vers l'Asie, la fac possède un centre de management franco-japonais.

Université de Rennes 1

- Etudiants 23 884
- Diplômés 9 930 par an
- Doctorants 1 112 par an
- Enseignants permanents 1 601
- Disciplines Sciences, technologie, santé, droit, économie gestion, philosophie

► Taux d'excellence en licence **22 %**

en master **67 %**

► Taux d'insertion en master **94 %**

Renseignements
www.univ-rennes1.fr

A Rennes 1, excellence de la recherche et entrepreneuriat font bon ménage. Ancrée dans l'économie de sa région, l'université a d'ailleurs fait un pas de plus vers les entreprises en 2010 en lançant une fondation. Mais elle joue aussi la carte de l'international : repérée par le classement de Shanghai, elle s'est tournée vers l'Asie, grâce notamment à son centre de management franco-japonais.

► **L'accompagnement**
Rennes 1 offre à ses étudiants des cursus à la carte. Lors du stage de rentrée, tous passent des tests de positionnement. « *Le but est d'établir des menus personnalisés : nous*

proposons du soutien et du tutorat, mais il n'est pas opportun de prescrire les mêmes remèdes à tous », indique Nathalie Payelle, la vice-présidente du Cevu. Sur les différents campus, des étudiants tiennent chaque midi des points « info » sur les services de l'université. « *Rien ne remplace le contact d'un étudiant avec un autre* », ajoute Nathalie Payelle.

► **L'insertion professionnelle**
Des ateliers sur les techniques de stages et d'emploi, assortis de services en ligne et d'un forum des masters scientifiques : telle est la recette du plan « Sciences Insert ». Concocté par Rennes 1, il a été choisi par

l'ex-Haut-Commissariat à la jeunesse comme programme pilote pour l'insertion des diplômés de filières scientifiques. « *Nous avons toute la palette d'outils nécessaires ; cela existait dans certaines composantes, c'est désormais coordonné au niveau de l'établissement* », précise Aziz Mouline, chargé de mission insertion professionnelle.

► **Ses points forts**
A côté de prépas aux écoles d'ingénieurs, on trouve des cursus de licence sélectifs et originaux, comme le pôle d'excellence en droit ou les sections internationales en biologie et économie-gestion. **A. D.**



Université Toulouse 1 - Capitole

► Etudiants	16 944
► Diplômés	5 422 par an
► Doctorants	684 par an
► Enseignants permanents	556
► Disciplines	Economie, droit, administration économique et sociale, gestion, information et communication, informatique des organisations, maths et applications, Sciences-Po
► Taux d'excellence en licence	0 %
en master	63 %
► Taux d'insertion en master	91 %

Renseignements
www.univ-tlse1.fr

Toulouse 1-Capitole a réussi un beau coup. Son pôle de recherche économique, le TSE, ouvrira une grande école à la rentrée 2011. Reconnue à l'étranger pour l'excellence de sa recherche, elle affiche déjà parmi ses enseignants quelques pointures, comme l'économiste Jean Tirole ou le chercheur James Hammitt, de Harvard. L'université offre aussi des diplômes très performants sur le marché de l'emploi, comme ses masters en droit de la santé, des marchés financiers ou des affaires.

► **L'accompagnement**
 Découvrir le Code pénal au soleil, c'est un peu le concept de l'université d'être de la faculté de droit. Les

jeunes bacheliers investissent les locaux désertés pour deux semaines d'échauffement. Au programme : présentation de la fac, de ses formations, mais aussi de ses exigences et de ses méthodes. Quant au « cycle préparatoire » en L1 et L2, il permet de bénéficier d'un encadrement rapproché avec des TD en petits effectifs et des devoirs sur table hebdomadaires.

► **L'insertion professionnelle**
 Ateliers d'aide à la rédaction de CV, bilan de compétences, banque d'offres de stage ou d'emploi, forum emploi... Les initiatives ne manquent pas. Tout comme les entreprises partenaires :

BNP Paribas, Société générale, Laboratoires Pierre Fabre, BVA...

► **Ses points forts**
 L'ambition de voir monter une nouvelle génération d'économistes formés au contact de la recherche anime Bruno Sire, le président de l'université : « *Il faut mettre les grandes écoles dans les universités, remettre les jeux les plus doués face aux meilleurs chercheurs pour concurrencer les Harvard, LSE ou MIT.* » Des parcours basés sur la double compétence permettront aux étudiants non admis au TSE (élection sur dossier à bac + 2) de rebondir dans d'autres filières. F. W.

Université Toulouse 3 - Paul-Sabatier

► Etudiants	29 000
► Diplômés	10 000 par an
► Doctorants	1 600 par an
► Enseignants permanents	2 350
► Disciplines	Sciences, technologies, santé, sciences humaines et sociales, droit, économie, gestion, Staps
► Taux d'excellence en licence	61 %
en master	78 %
► Taux d'insertion en master	93 %

Renseignements
www.ups-tlse.fr

Se situer dans la capitale européenne de l'aéronautique et de l'espace, voilà un bel atout pour une fac à dominante scientifique. Implantée sur plusieurs sites de la région Midi-Pyrénées, avec le gros de ses troupes à Toulouse, Paul-Sabatier met en avant sa proximité avec le monde socio-économique, l'excellence de sa recherche... tout comme son agréable cadre de vie. Elle figure d'ailleurs au palmarès de Shanghai.

► **L'accompagnement**
 Comme nombre de ses consœurs, Toulouse 3 souhaite renforcer ses liens avec le secondaire. Elle a choisi de s'adresser aux classes de première, qu'elle

accueille lors d'une journée d'immersion. Par ailleurs, elle vient d'initier des rencontres avec les professeurs principaux des lycées voisins.

► **L'insertion professionnelle**
 Entre les industries informatiques et aéronautiques, Toulouse 3 peut compter sur une situation de choix pour placer ses diplômés. « *Toutes nos formations sont conçues en lien avec le tissu industriel, dans l'optique d'insérer les étudiants* », note Jean-François Trouillet, vice-président à l'insertion professionnelle. Mais l'université ne s'endort pas sur ses lauriers. Au-delà des heures dédiées à la réflexion

s - le projet professionnel en licence, elle a joué un rôle moteur pour la mise en place de portefeuilles d'expériences et de compétences dans le supérieur. Elle a aussi créé, l'an dernier, un comité d'orientation à l'insertion pour favoriser les rencontres entre acteurs économiques et monde universitaire au niveau de l'établissement tout entier.

► **Ses points forts**
 A la rentrée 2011, Toulouse 3 ouvrira une école d'ingénieurs interne. Elle compte aussi booster la création d'entreprises. « *Le but est d'aller au-devant des étudiants qui ont un projet dès leur entrée* », assure Jean-François Trouillet. A. D.



En couverture

Université de Valenciennes

► **Etudiants** 10 186

► **Diplômés** 3 700 par an

► **Doctorants** 195 par an

► **Enseignants permanents** 468

► **Disciplinaires**

Arts, lettres, langues, sciences humaines et sociales, droit, économie, gestion, sciences, technologies, santé

► **Taux d'excellence en licence** **67 %**

en master **63 %**

► **Taux d'insertion en master** **93 %**

Renseignements
www.univ-valenciennes.fr

Malgré 60% d'étudiants boursiers et un tissu économique franchement morose, Valenciennes peut être fière de ses résultats. « Nos taux d'insertion sont globalement supérieurs à la moyenne nationale », se targue Bernard Deremetz, le vice-président relations avec le monde socio-économique. Et il est vrai que quelques-uns de ses pôles se taillent une belle réputation : les licences et le master audiovisuel (formant des techniciens de l'image, des ingénieurs du son...), son master management (entrepreneuriat, RH et gestion), son master génie civil ou sa trentaine de licences pro 100% en phase avec l'offre locale.

► L'accompagnement

Pour assurer l'assiduité, les étudiants sont tenus de justifier leurs absences. La fac a aussi créé des cours adaptés qui rappellent les acquis du lycée, un contrôle des connaissances à chaque TD, une place accrue laissée au contrôle continu, une aide à la préparation des examens... Des recettes éprouvées qui ont, au minimum, doublé les taux de réussite.

► L'insertion professionnelle

Puisqu'une écrasante majorité de ses étudiants sont salariés, Valenciennes a l'excellente idée de faire signer des « contrats étudiants » : un vrai CDI de dix heures hebdomadaires avec une entreprise locale

(Carrefour, McDonald's) qui prévoit des horaires aménagés, n'empiétant ni sur les cours ni sur les examens. Les agences d'intérim viennent aussi officiellement piocher des effectifs dans les amphithéâtres.

► Ses points forts

Le module citoyenneté donne des crédits comptant pour le diplôme aux volontaires qui dirigent une association, font de l'humanitaire, participent à des chantiers locaux contre l'alcool ou pour enseigner la langue des signes.

« Les compétences acquises par ces activités seront essentielles en entreprise », souligne Abdelhak Kabil, le vice-président formation et vie de l'étudiant. **A. G.**

Six universités outsiders

Voici six facs souvent jeunes et modestes par leur taille mais grandes par leur dynamisme et surtout très performantes sur la professionnalisation, l'insertion ou encore offrant des licences ou masters très réputés dans leur domaine.

► **Limoges** s'est doté très tôt d'un centre de formation des apprentis. Altran, Schneider Electric, Legrand ou Thales comptent parmi ses partenaires. « Ils parrainent nos étudiants ou jeunes diplômés, en priorité ceux qui sont sans réseau ou sans proposition d'emploi », explique Aurore Martins, l'animatrice du Club des jeunes diplômés. Un club qui

joue le rôle de cabinet d'outplacement avec des entretiens, des ateliers de recherche d'emploi... Canalsup Emploi, sa chaîne télé diffusée sur le site de la fac, propose des émissions bien faites, dont un *Journal de l'emploi*. A noter ses masters en cryptologie et sécurité informatique ou celui en traitement des eaux.

Renseignements : unilim.fr

► **Le Maine** n'a pas hésité à délocaliser des cours partout en France : « Nous allons chercher les spécialistes où ils se trouvent, à Nantes, Lyon, Grenoble », explique Bernard Castagnède, le responsable d'un master recherché en acoustique.

Renseignements : univ-lemans.fr

► **Angers** se distingue par plusieurs cursus originaux, notamment une licence professionnelle en management des métiers du golf ou un master en gestion du risque de patrimoines immobiliers et industriels et ses formations en tourisme.

Renseignements : univ-angers.fr

► **Saint-Quentin-en-Yvelines**. Avec quatre labos d'excellence classés A et A+, l'université affiche ses ambitions dans les domaines du patrimoine, des sciences de l'univers et des nanotechnologies. Elle vient d'ailleurs de rentrer dans le radar de Shanghai.

Renseignements : uvsq.fr

► **L'Université de Bretagne-Sud** a osé les voies d'excellence, sélectives, à la fac. Prioritairement ouvertes aux bacheliers STG, elle propose un double cursus : l'un dans le cadre d'une licence, l'autre dans un parcours spécifique de classes prépas. De plus, ses diplômes dans le traitement informatique et statistique des données forment des professionnels au pedigree très convoité.

Renseignements : univ-ubs.fr

► **L'Université de Bretagne-Ouest** a, elle, annoncé un projet de rapprochement avec l'ESC Brest pour créer une école de management commune. **F. W.**

Renseignements : univ-brest.fr