

# “DE LA SOCIÉTÉ À MISSION FRANÇAISE À LA PURPOSE-DRIVEN COMPANY EUROPÉENNE”

BÂTIR LE MODÈLE EUROPÉEN DE L'ENTREPRISE DE  
DEMAIN EN RÉGION HAUTS-DE-FRANCE



**PROJET FEDER  
2026-2029**



# Un consortium ambitieux





# Trois ambitions de recherche-action

## LES APPORTS DE CE PROGRAMME DE RECHERCHE

Au total, l'apport d'un tel projet de recherche-action, pour la région Hauts-de-France, serait triple :

- 1** Faire naître en Hauts-de-France une fédération de chercheurs désireux de penser « la société à mission » à l'échelle territoriale (en particulier) « l'entreprise autrement » (en général).
- 2** Faire en sorte que cette recherche donne aux entreprises de la région des clés de lecture pour qu'elles accélèrent leur transition économique, sociale et environnementale et la refondation de leur gouvernance ;
- 3** Faire de la Région Hauts-de-France un laboratoire d'idées et d'expérimentations qu'elle pourra promouvoir en tant qu'institution pionnière auprès de l'Union européenne.



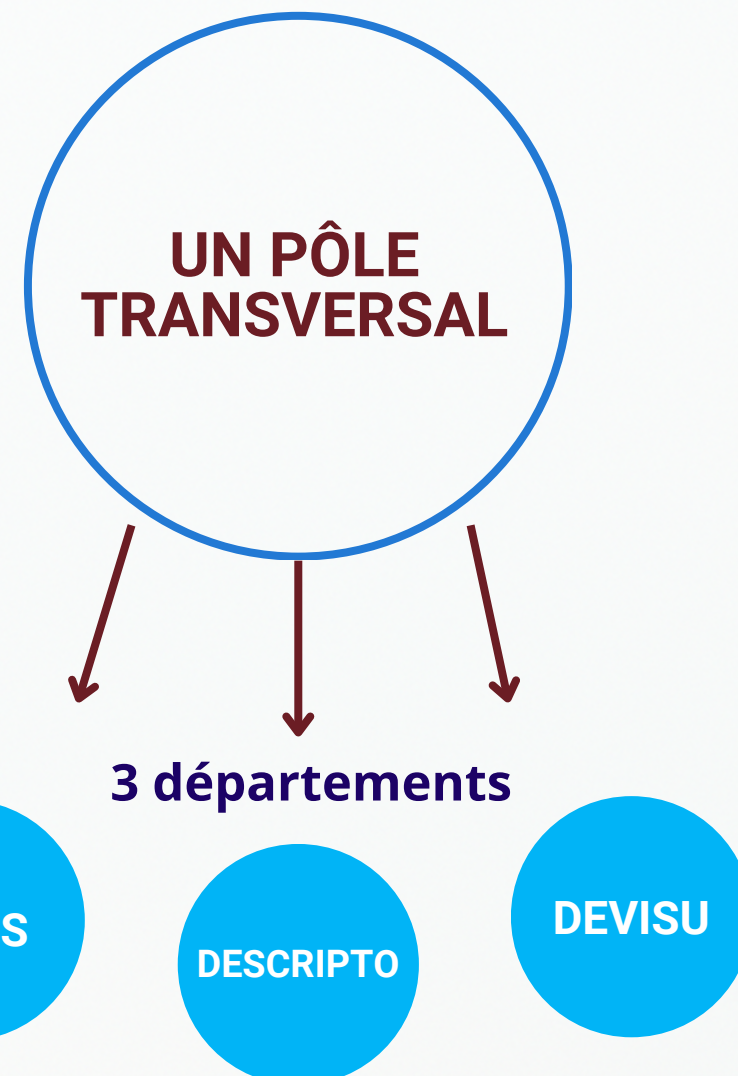
# UN PARTENARIAT



Le Laboratoire de Recherche Sociétés & Humanités regroupe les chercheurs en sciences humaines et sociales de l'UPHF. Il a vocation à animer et diffuser la recherche sur les grands enjeux humains et sociétaux au sein et depuis notre Université. Il dialogue avec les acteurs du monde socio-économique et socio-culturel. Il forme à la recherche et par la recherche les étudiants en thèse de doctorat.

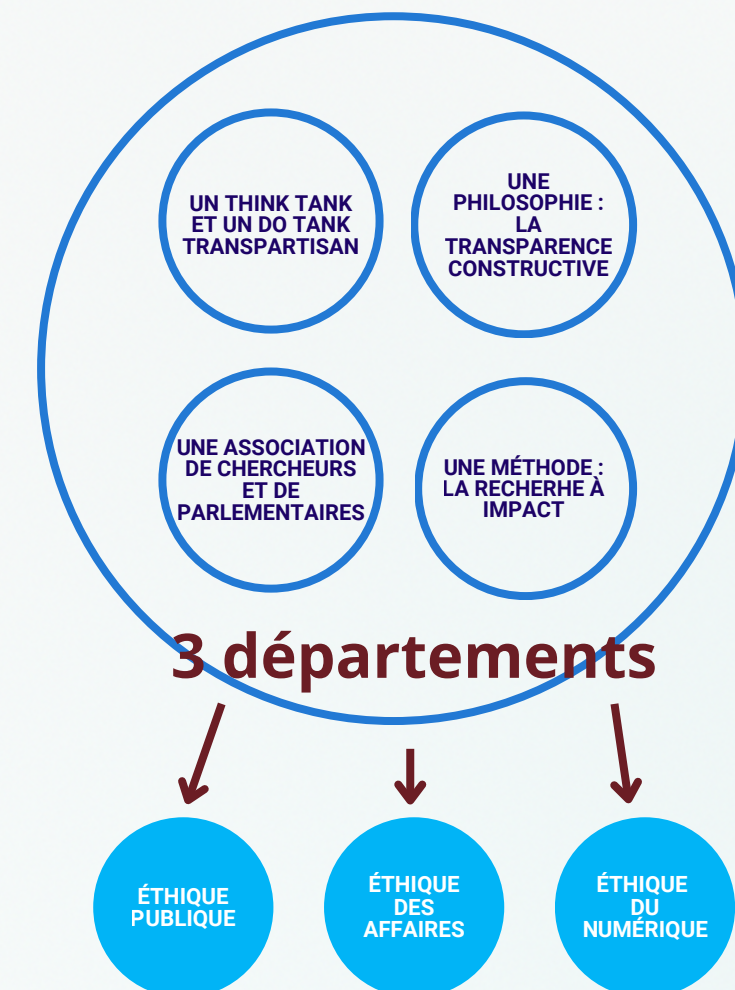
Le laboratoire regroupe et structure un large spectre de disciplines : droit, économie, gestion, sociologie, sciences politiques, histoire, géographie, civilisations, sciences de l'information et de la communication, sciences et techniques des activités physiques et sportives, linguistique, littératures, arts. Il cherche à approfondir les connaissances dans ces disciplines et à les croiser dans des travaux pluridisciplinaires et interdisciplinaires pour répondre aux grandes questions qui travaillent nos sociétés.

**280**  
**Chercheurs**



Fondé en janvier 2018 à l'initiative de René Dosière, ancien parlementaire socialiste, L'Observatoire est un laboratoire d'idées et d'actions fédérant des chercheurs et des parlementaires dans un cadre transpartisan.

L'Observatoire intervient à la demande des élus, collectivités et entreprises dans ses domaines d'expertise. Qu'il s'agisse de formation ou d'accompagnement stratégiques, les membres de l'OEP font bénéficier des meilleures connaissances et solutions en matière d'éthique publique (déontologie, conflits d'intérêts, transparence...), d'éthique des affaires (gouvernance, vigilance, CSRD,...) et d'éthique du numérique (outils d'IA, données, cybersécurité...).



**100**  
**Membres**



# L'ALIGNEMENT AVEC LA SMART SPECIALISATION STRATEGY 2021-2027 (S3)

Le projet de recherche sur la Chaire Société à Mission Européenne (SME) répond directement aux impératifs régionaux de promotion de nouveaux modèles de développement économique. Cette adéquation repose sur une vision intégrée de transformation.

## Le Défi Régional

La Stratégie S3 Hauts-de-France met en évidence la difficulté structurelle de la région, exacerbée par des fractures économiques, sociales et territoriales.

Pour y répondre : **Inventer de nouveaux modèles de développement** qui visent à concilier intérêts économiques, sociaux et environnementaux.

## La Dynamique Rev3

La Troisième Révolution Industrielle oriente la région vers une économie décarbonée et durable.

Le projet SME s'inscrit précisément dans cette ambition en se concentrant sur la **Société à mission**, née de la loi PACTE.

- ❑ **Société à Mission** : Un puissant vecteur de transformation qui exige l'intégration d'objectifs sociaux et environnementaux dans les statuts, allant au-delà de la simple RSE.



## Nouveaux Modèles Économiques

Inventer des modèles conciliant performance économique, justice sociale et durabilité environnementale via le statut de société à mission



## Transition Sociétale

Ancrage dans l'axe "Transition sociétale et maîtrise des risques" pour une croissance inclusive et respectueuse des écosystèmes



## Leadership Européen

Positionner les Hauts-de-France comme laboratoire pionnier de la *Purpose Driven Company* européenne



# Trois axes de recherche-action

**"DE LA SOCIÉTÉ À MISSION FRANÇAISE  
À LA PURPOSE DRIVEN COMPANY EUROPÉENNE"**  
BÂTIR LE MODÈLE EUROPÉEN DE L'ENTREPRISE DE DEMAIN EN  
RÉGION HAUTS-DE-FRANCE

Notre programme de recherche, dont vous pourrez trouver les détails dans le document word en annexe, proposera de procéder à un examen de l'implantation et des impacts de la société à mission en trois axes :



L'entreprise à mission à  
**l'échelle territoriale :**  
Étude empirique en  
Hauts-de-France



L'entreprise à mission à  
**l'échelle nationale :**  
Analyse critique à partir  
des cas étudiés en  
Hauts-de-France



L'entreprise à mission à  
**l'échelle européenne :**  
Faire de la région  
Hauts-de-France le fer  
de lance de la purpose-  
driven company  
européenne



# 22 actions & productions

Axe	Agenda Prévisionnel	Axe	Livrables et évènements	Intitulé	Pilotes du projet	Lieu
1	mai 2025	1-2-3	Lancement d'une première thèse UPHF-ESPOL	Analyse comparée de l'implantation territoriale des dispositifs de société à mission en France-Belgique-Italie-Espagne	Pierre-Yves Néron et Antoine Masingue	UPHF-ESPOL
2	Janvier 2026 à Janvier 2029	3	Voyages d'études et événements scientifiques à l'étranger	Pour la constitution d'un réseau européen de chercheurs et de responsables politiques intéressés par le thème de l'entreprise autrement et la SME	Matthieu Caron	
3	févr. 2026	1-2-3	Lancement officiel du projet	Lancement de la chaire Société à mission européenne	Matthieu Caron	UPHF-Arenberg
4	mars 2026	1	Lancement d'un ouvrage sur l'histoire des entreprises du nord	Les entreprises du nord, une histoire sociale singulière	Geert Demujinck, Frédéric Attal et Matthieu Caron	

5	mai 2026	2	Étude n°1 sur le bilan des sociétés à mission en France	« Penser l'éthique des comités de mission »	Stéphane Vernac et Cédric Duchatelle	
6	juin 2026	1-2-3	Summer school	Premier bilan d'étape et mise en perspective des travaux réalisés par notre équipe scientifique et première réunion de notre réseau européen	Matthieu Caron	Sciences Po Lille
7	sept. 2026	2	Étude n°2 sur le bilan des sociétés à mission en France	« Penser l'éthique des organismes tiers indépendants »	Stéphane Vernac et Cédric Duchatelle	
8	févr. 2027	3	Étude n°3 sur une cartographie des modèles en Europe	Une cartographie des modèles de « l'entreprise autrement » en Europe	Matthieu Caron, Pablo Maria, Sarah Vandembroucke, Ninon Forster, Pierre Lequet	
9	mars 2027	1	Journée d'étude	Société à mission et tiers secteur : différences et complémentarités	Nicolas Vaillant, Pierre-Yves Néron et Laurent Gardin	Univ. Catholique de Lille et ESPOL
10	mars 2027	1&2	Étude n°3 sur le bilan des sociétés à mission en France	Société à mission, organisation interne, pratiques managériales et performance de l'entreprise (à compléter avec l'UEF)	Stéphane Vernac, Elisabeth Gressieux, Antoine Masingue, Cédric Duchatelle et	



11	avr. 2027	1	Parution de l'ouvrage historique sur les spécificités des entreprises du nord	Les entreprises du nord, une histoire sociale singulière	Geert Demujinck, Frédéric Attal et Matthieu Caron	
12	avr. 2027	1	Lancement de l'ouvrage d'entretiens avec des entrepreneurs des HDF	Ces entrepreneurs du nord qui changent le monde	Geert Demujinck, Elisabeth Gressieux, Nicolas Leblond, Matthieu Caron	
13	mai 2027	1&2	Atelier de témoignages et de partage d'expériences sur le concept de "territoires à mission"	Journée de rencontre avec des entrepreneurs du Nord et des acteurs régionaux (CCI, région, MEL, ville, think tanks locaux, etc)	Stéphane Vernac et Matthieu Caron	Sciences Po Lille
14	juin 2027	1&2	Livre blanc	Proposition pour consolider le dispositif des sociétés à mission	Stéphane Vernac et Cédric Duchatelle	Mines de Paris
15	sept. 2027	3	Lancement d'un ouvrage d'étude comparée	Typologie des modèles originaux de gouvernance en Europe	Matthieu Caron, Stéphane Vernac, Pablo Maria, Pierre	
16	oct. 2027	1-2-3	Summer school	2ème bilan d'étape et mise en perspective autour des travaux réalisés	Stéphane Vernac	UPJV



17	nov. 2027	1&2	Journées de partage d'expériences	Rencontre chercheurs et entrepreneurs du Nord	Geert Demujinck, Isabelle Bufflier, Catherine Minet, Matthieu Caron, Nicolas Leblond, Stéphane Vernac	EDHEC, SKEMA, ULCO, UPHF, UPJV
18	févr. 2028	1	Parution de l'ouvrage d'entretiens avec des entrepreneurs des HDF	Ces entrepreneurs du nord qui changent le monde	Geert Demujinck, Elisabeth Gressieux, Nicolas Leblond, Matthieu Caron	Sciences Po Lille
19	mars 2028	3	Parution du livre blanc rassemblant tous les acteurs du consortium	Penser et porter ensemble le projet de société à mission européenne	Stéphane Vernac et Matthieu Caron	Sciences Po Lille
20	sept. 2028	3	Parution de l'ouvrage et demi-journée de présentation	Typologie des modèles originaux de gouvernance en Europe	Stéphane Vernac et Cédric Duchatelle	ESSCA Strasbourg
21	déc. 2028	1-2-3	Ouvrage grand public	Ouvrage synthétisant tous les apports du programme de recherche	Matthieu Caron, Stéphane Vernac, Pablo Maria, Pierre	Dans tous les établissements du consortium
22	déc. 2028	1-2-3	Colloque de restitution final à Lille	Présentation de nos travaux et de notre ouvrage à tous les acteurs HDF et aux chercheurs du réseau européen constitué	Stéphane Vernac	UPHF et UPJV



# UNE ÉQUIPE



**2 enseignants-chercheurs  
pilotes du projet :**

**Matthieu Caron, maître de  
conférences en droit public à l'UPHF  
&  
Stéphane Vernac, professeur de droit  
privé à l'UPJV**



**1 ingénieur(e) de recherche  
&  
1 ingénieur d'études**



**1 partenaire clé**




**(mettant à disposition sa  
responsable administrative  
et financière)**



**Plus de 50 chercheurs de 13  
établissements différents**





**6 Février 2026  
à Wallers-Arenberg**

# **Lancement de la chaire Société à mission européenne**



**Université  
Polytechnique**  
HAUTS-DE-FRANCE

Sous la direction de  
**Matthieu Caron  
&  
Stéphane Vernac**



Directeur général de l'OEP  
Maître de conférences HDR en droit public, à Sciences Po Lille et à l'Université Polytechnique Hauts-de-France, LARSH

Professeur des universités en droit privé, Université de Picardie Jules Verne, CEPRISCA





# Programme

## ACCUEIL

9h30

SALLE LEAUD

## PROPOS INTRODUCTIFS

10h00



**Abdelhakim Artiba**,  
président de l'Université  
Polytechnique Hauts-de-  
France



**Étienne Peyrat**, directeur de  
Sciences Po de Lille



**Xavier Bertrand**, président  
de la région Hauts-de-France



**René Dosière**, membre  
honoraire du Parlement,  
Président de l'Observatoire de  
l'éthique publique

## POUR UNE SOCIÉTÉ À MISSION EUROPÉENNE

10h30

**Emery Jacquillat**, cofondateur de la  
Communauté des Entreprises à Mission



10h45

## Aux origines de la Société à mission française



**Blanche Segrestin**, professeure de sciences de gestion, École des  
Mines de Paris

**Armand Hatchuel**, professeur émérite de sciences de gestion, École  
des Mines de Paris

**Kevin Levillain**, maître de conférences en sciences de gestion,  
École des Mines de Paris

## PRÉSENTATION DU PROJET DE LA CHAIRE

11h00



**Matthieu Caron**, directeur général de L'Observatoire de  
l'éthique publique, titulaire de la Chaire société à mission  
européenne

**Stéphane Vernac**, titulaire de la Chaire société à mission  
européenne



## PRÉSENTATION DES PARTENAIRES DE LA CHAIRE

11h30

**Nicolas Leblond**, professeur en droit privé, Université Polytechnique Hauts-de-France, LARSH

**Andrew Glencross**, directeur d'ESPOL

**Nicolas Vaillant**, professeur de sciences économiques, Ethics, Université Catholique de Lille

**Geert Demuijnck**, professeur d'éthique des affaires à l'EDHEC

**Isabelle Bufflier**, professeure d'Éthique des affaires à Skema Business School

**Jean-Baptiste Barféty**, haut fonctionnaire, responsable de la chaire ICP-Essec Entreprises et bien commun

**Rodolphe Durand**, professeur de stratégie à HEC, Directeur de l'Institut Society and Organizations à HEC-Paris

**Elisabeth Gressieux**, professeur de sciences de gestion à l'ESSCA, présidente du European Business Ethics network  
(EBEN) France

**Catherine Minet-Letalle**, professeure de droit privé et de sciences criminelles, ULCO, LARJ

**Martin Richer**, fondateur de Management & RSE, Directeur de l'Executive master Trajectoires Dirigeants de Sciences-Po  
Paris

**Frédéric Delloye**, président d'Anaik et ambassadeur de la Communauté des  
Entreprises à Mission des Hauts-de-France

**Frédéric Clipet**, président de Syneido et ambassadeur de la Communauté des  
Entreprises à Mission des Hauts-de-France

## DISCOURS DU PREMIER PARTENAIRE DE LA CHAIRE

12h30

**Michel Andignac**, directeur général de la CARAC







# Travail en ateliers programmatisés

**14h30 - 15H30**  
**Salle LEAUD**

## **Atelier n°1 : Les entreprises du Nord, une histoire sociale singulière**

**Thibault Tellier**, professeur d'histoire contemporaine à Sciences  
po Rennes, Chaire Territoires et mutations de l'action publique  
(TMAP)

**Geert Demujinck**, professeur d'éthique des affaires à l'EDHEC

**Frédéric Attal**, professeur d'histoire contemporaine, UPHF, LARSH

**Cécile Chalmin**, professeure d'histoire à Sciences Po Lille

**Salle ???**

## **Atelier n°2 : Une cartographie de “l’entreprise autrement” en Europe**

**Pablo Maria**, doctorant en sciences de gestion à l'Espol et à l'UPHF

**Sarah Vandenbroucke**, docteure en droit de l'université de Leiden

**Ninon Forster**, professeure de droit public, Université  
Polytechnique Hauts-de-France, LARSH

**Salle ???**

## **Atelier n°3 : Société à mission et tiers secteur**

**Nicolas Vaillant**, professeur de sciences économiques, Ethics,  
Université Catholique de Lille

**Pierre-Yves Néron**, maître de conférences en sciences politiques,  
Espol, Espol-lab

**Laurent Gardin**, maître de conférences en sociologie, Université  
Polytechnique Hauts-de-France, LARSH

**15h45 - 16H45**

**Salle LEAUD**

## **Atelier n°4 : Société à mission et performance de l’entreprise**

**Stéphane Vernac**, professeur de droit privé et sciences criminelles à l'université de Picardie Jules Vernes,  
Directeur du Centre de Droit Privé et de Sciences Criminelles d'Amiens

**Elisabeth Gressieux**, professeur de sciences de gestion à l'ESSCA, présidente du European Business Ethics  
network (EBEN) France

**Antoine Masingue**, professeur en sciences de gestion, Université Polytechnique Hauts-de-France, LARSH

**Cédric Duchatelle**, maître de conférences associé en droit, Université Polytechnique Hauts-de-France,  
LARSH

Présentation de l'étude de **Asso Benefit** par **Paolo Di Cesare**, PDG de **NATIVA**

**Salle ???**

## **Atelier n°5 : Vers la Purpose driven company**

**Emery Jacquillat**, ancien président de la CAMIF et cofondateur de la Communauté des Entreprises à  
Mission

**Alain Schnapper**, vice-président de la communauté des entreprises à mission

**Matthieu Caron**, maître de conférences HDR en droit public, Université Polytechnique Hauts-de-France,  
LARSH

**Jean-Baptiste Barféty**, haut fonctionnaire, responsable de la chaire ICP-Essec Entreprises et bien commun

**SALLE LEAUD**

## **RESTITUTION DES ATELIERS**

**17h - 18h**

Par des étudiants du master Management Responsable des  
Entreprises (MRE) de Sciences Po Lille

## **PROPOS CONCLUSIF**

**17h30**

Par Emery Jacquillat, Stéphane Vernac et Matthieu Caron

