

Contrat Programme en Logistique

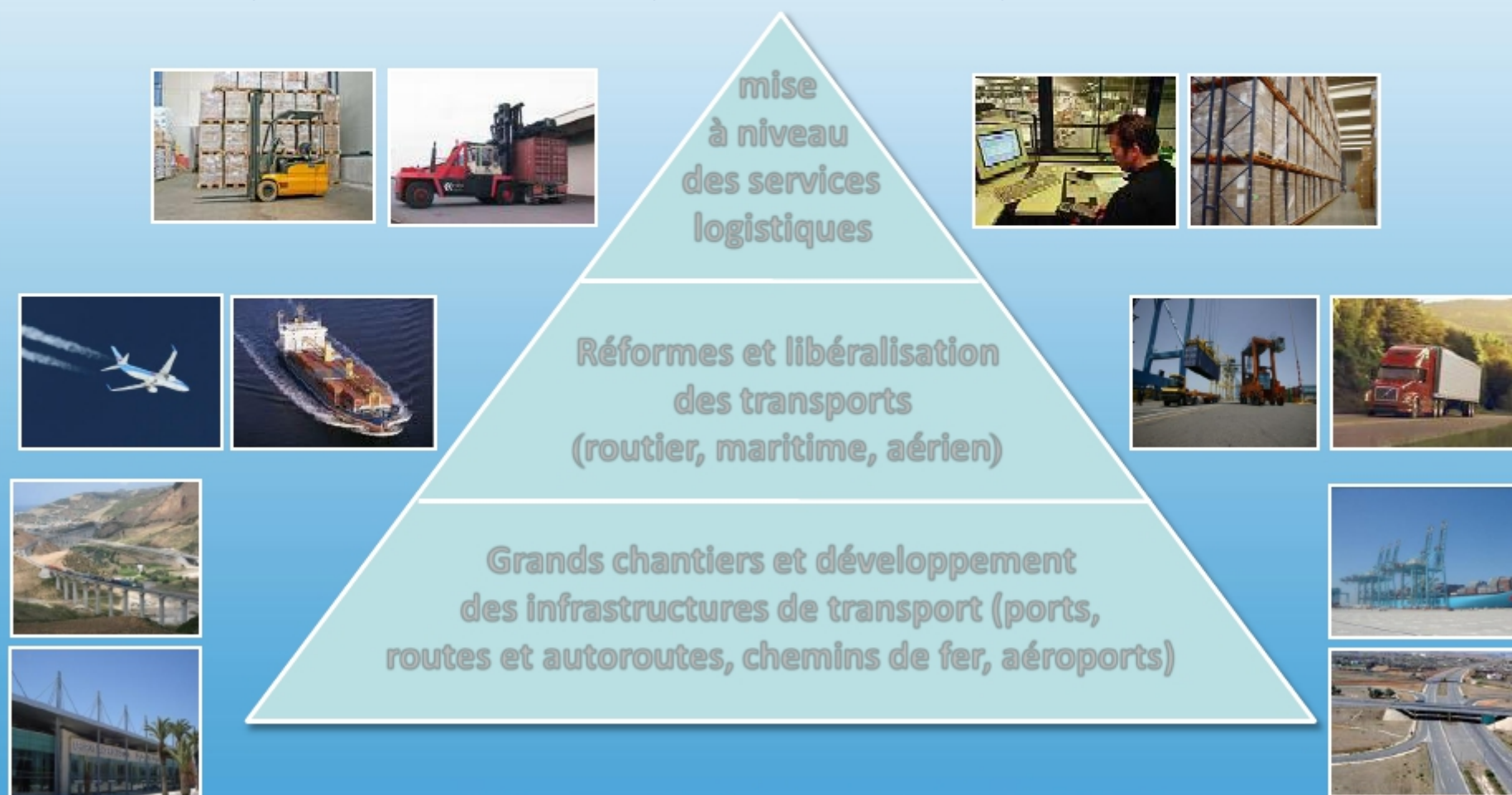
Projet TEMPUS

**517414-TEMPUS-1-2011-1-FR-TEMPUS-
SMHES**

24 & 25 octobre 2011

**Mohamed Anouar Jamali
ESITH**

Développement de la logistique = priorité stratégique
pour renforcer la compétitivité économique du Maroc



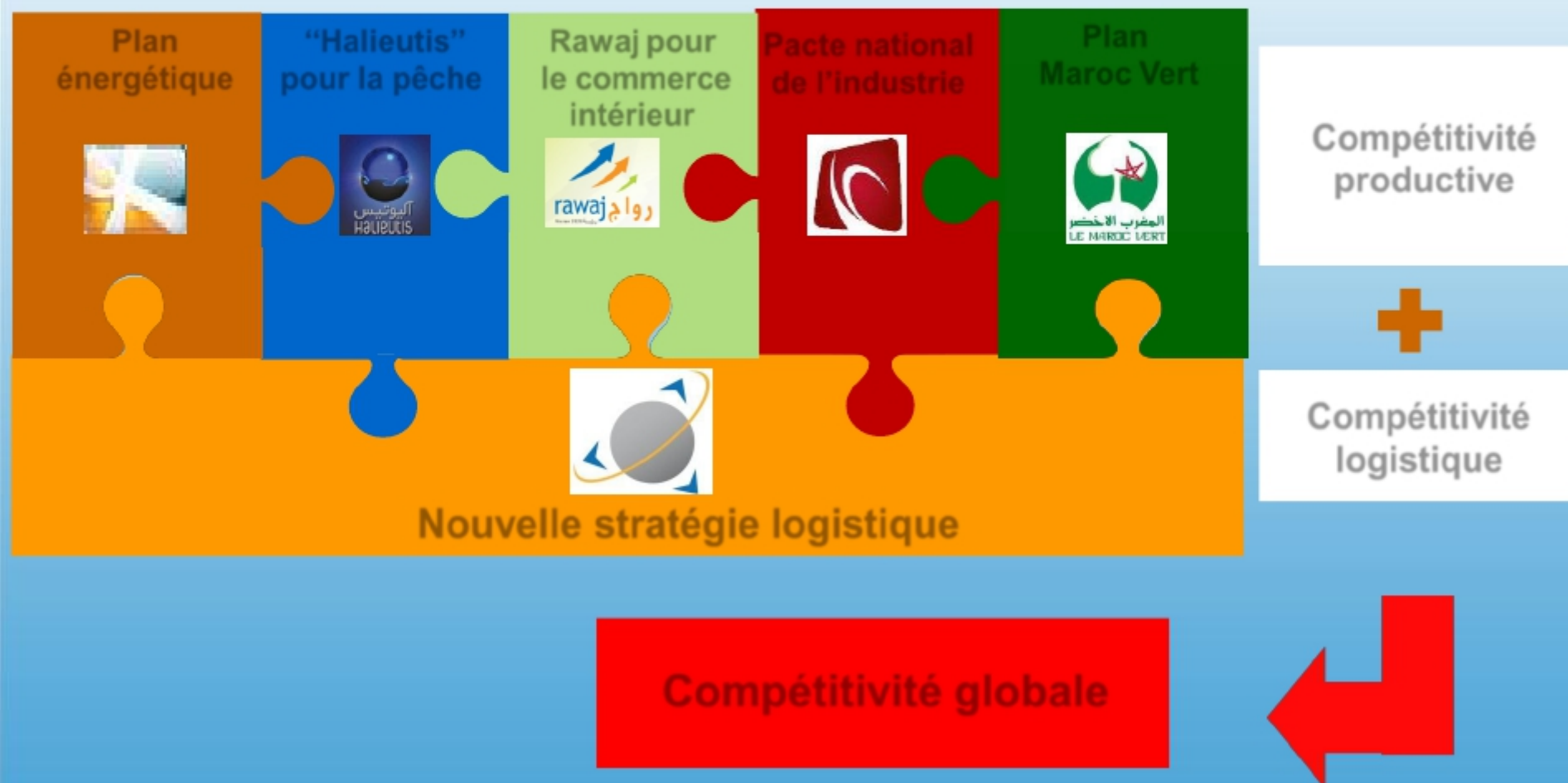
- ✓ Choix fait par le Maroc d'une **économie ouverte** (accords de libre échange)
- ✓ Définition de **nouvelles stratégies sectorielles** volontaristes



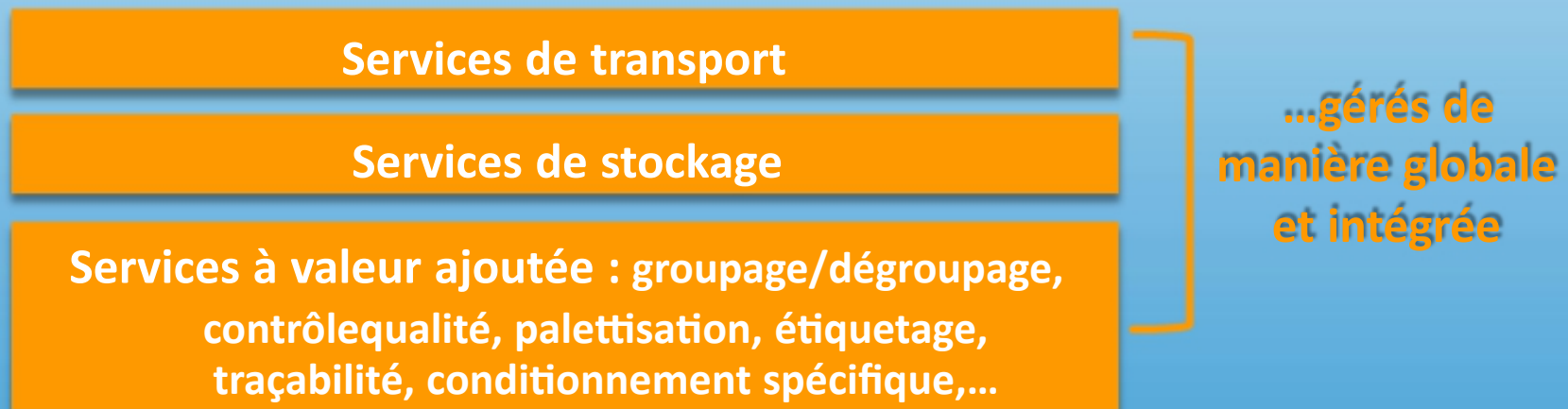
Multiplication des flux de marchandises

- Import/export
- Domestiques





- ✓ La gestion de ces flux est aujourd'hui un "métier" en plein essor sur le plan international, la logistique :
"ensemble des activités de transport, de conditionnement, de stockage, d'approvisionnement et des services connexes, ayant pour objet de gérer les flux de marchandises et les flux d'informations y associés dans des conditions de coût, de délai et de sécurité optimales"
- ✓ La logistique comprend un ensemble de services qui peut être résumé comme suit :



Situation de la gestion des flux de marchandises au Maroc

Espaces de stockage dispersés et flux éclatés

- Petites quantités
- Coûts élevés
- Compétitivité limitée

Offres logistiques intégrées insuffisantes

- Peu de services performants de transport de marchandises
- Possibilités de multi-modalité limitées
- Pas d'offre à valeur ajoutée



Non-compétitivité

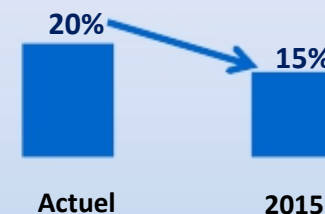
- Les coûts logistiques au Maroc représentent 20% du PIB : autour de 10-12% pour les pays performants
- Externalités négatives liées aux flux : congestion, pollution,...

Axes de la stratégie

1. Développement d'un réseau national de zones logistiques multi-flux
2. Optimisation et massification des flux de marchandises
3. Développement du tissu d'acteurs du secteur logistique
4. Formation dans les métiers de la logistique
5. Gouvernance et régulation du secteur logistique

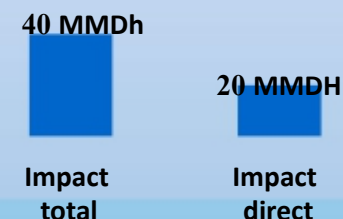
Réduction des coûts logistiques du Maroc

Baisse du poids des coûts logistiques/PIB au profit des consommateurs et la compétitivité des opérateurs économiques



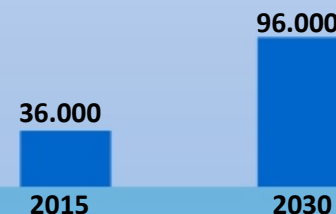
Accélération de la croissance du PIB

Valeur ajoutée additionnelle de 20 Milliards de dirhams, soit 0.5% du PIB par an sur 10 ans



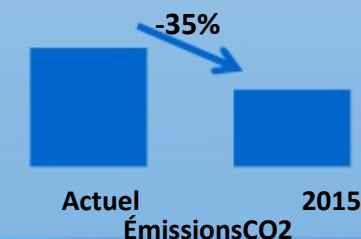
Création d'emplois

- 36.000 emplois nouveaux en 2015
- 96.000 emplois à terme



Réduction des externalités négatives liées au transport de marchandises

- Baisse du nombre de tonne-km de 30%
- Réduction des émissions de CO₂ de 35%
- Décongestion des routes et des villes



Axe 1 - Réseau national des zones logistiques

Objectifs

Création d'un **réseau de plateformes logistiques** bien **connectés aux infrastructures** (ports, autoroutes, voies ferrées) et situées à **proximité des bassins de production et de consommation** permettant de :

- ✓ constituer des **zones de concentration des flux de marchandises** afin d'**optimiser leur gestion** notamment en les **massifiant**, en s'appuyant sur **les solutions de transport multimodales** les plus adaptées et en y apportant **des services à valeur ajoutée**
- ✓ **réguler le transport routier** de marchandises en milieu intra et péri-urbain en vue de la **décongestion des centres urbains** et de la réduction des émissions CO₂



Développement de cinq types de plateformes logistiques



Conteneurs

Distribution et sous-traitance logistique

Agro-commercialisation

Céréalières

Matériaux de construction

dépotage/
empotage

Stockage conteneurs

Triage et
manutention

Services pour la
distribution des
marchandises

services logistiques
pour les industriels
et la grande
distribution

Services et
équipements pour la
commercialisation
des produits
agricoles (stockage,
chaînes de froid,
traçabilité,
contrôle qualité
services
administratifs)

Services pour le
stockage et la
distribution des
céréales importées ou
domestiques
Lavage, fertilisation
des semences, tri et
classification des
céréales

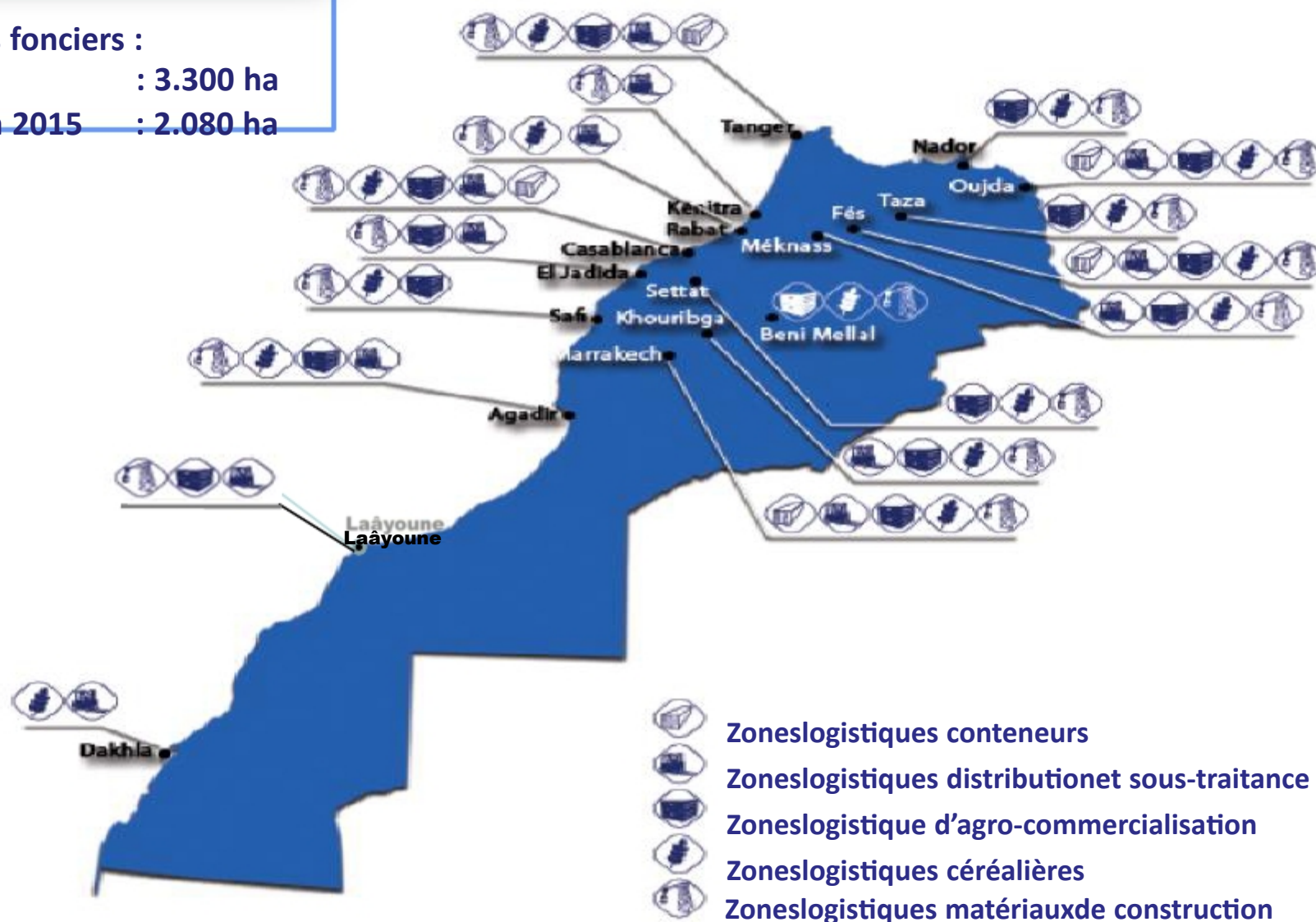
Commercialisation
des matériaux de
construction et des
composantes
préfabriquées
Transformation et
fabrication des
composantes
préfabriquées

Axe 1 - Réseau national des zones logistiques Taille et couverture

Besoins fonciers :

Total : 3.300 ha

dont en 2015 : 2.080 ha



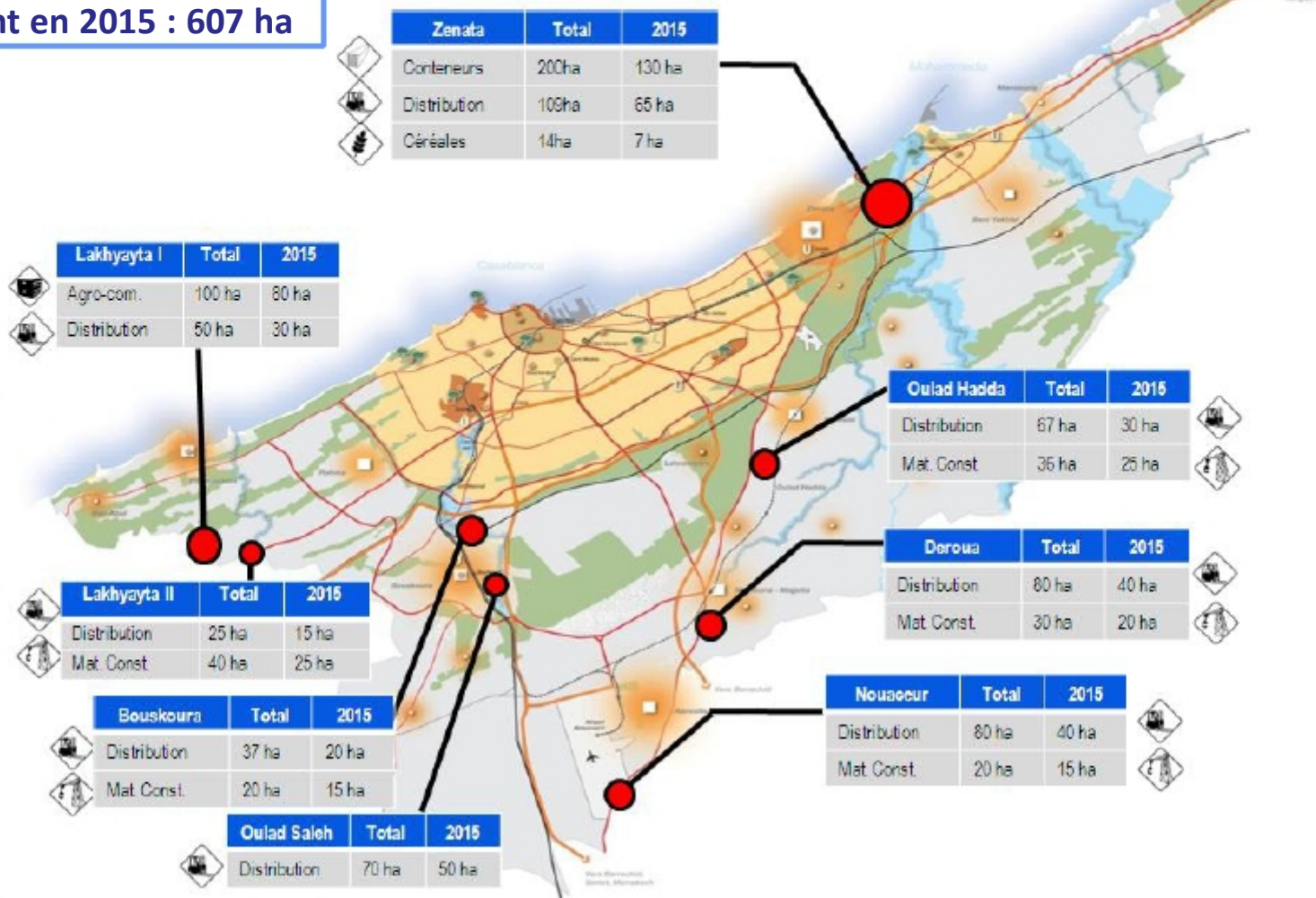
Axe 1 - Réseau national des zones logistiques
Besoins quantifiés (total / 2015 en ha)

Régions	Conteneurs	Distribution	Produits agricoles	Céréales	Matériaux de construction	Total
GrandCasablanca	200 / 130	518 / 290	100 / 80	14 / 7	146 / 100	978 / 607
Rabat – Salé – Zemmour – Zaer		130 / 65	55 / 40		60 / 40	245 / 145
Tanger - Tétouan	100 / 50	105 / 50	60 / 45	3/2	90 / 70	358 / 217
Meknes - Tafilalet		65 / 35	70 / 42	4/3	45 / 30	184 / 110
Fès - Boulemane	40 / 25	65 / 35	35 / 30	5/3	30 / 20	175 / 113
Marrakech - Tensift - Al Haouz	35 / 25	75 / 50	70 / 55	3/2	85 / 60	268 / 192
Sous - Massa - Draâ		90 / 50	70 / 55	2/1	80 / 55	242 / 161
Oriental	30 / 20	50 / 20	57 / 42	4/2	81 / 55	222 / 139
Chaouia - Ouardigha		60 / 30	44 / 35	8/5	27 / 20	139 / 90
Doukala- Abda		50 / 23	77 / 56	3/2	55 / 34	184 / 115
Tadla - Azilal			29 / 22	3/2	25 / 16	57 / 40
Taza - Al Hoceima - Taouante			23 / 18	2/1	13 / 10	38 / 29
Gharb– Chrarda- Bni Hssen		50 / 22			33 / 25	83 / 47
Laâyoune- Boudjour- Sakia Hamra		30 / 20	10 / 5		10 / 5	50 / 30
Oued - Eddahab - Lagouira		50 / 30	25 / 15			75 / 45
Total	405 / 250	1338 / 720	725 / 540	50 / 30	780 / 540	3298 / 2080

Un contrat d'application par région sera conclu entre les différentes entités concernées pour le développement des zones logistiques

Zones logistiques de Casablanca

Besoins fonciers :
Total : 978 ha
dont en 2015 : 607 ha



L'analyse des différents flux de marchandises a mis en évidence la possibilité de mettre en œuvre des solutions d'optimisation portant sur :

- ✓ la massification des flux de marchandises autour des plates-formes logistiques
- ✓ l'augmentation de la capacité de stockage et la rationalisation de leur localisation
- ✓ l'utilisation du mode de transport le plus adéquat et de solutions de transport multimodal
- ✓ une meilleure planification des points d'entrée et sortie des différentes marchandises d'import/export ou domestiques

Un contrat d'application à établir par secteur :

- hydrocarbures
- flux agricoles
- distribution nationale
- matériaux de construction
- flux import/export

Opérateurs logistiques

Mise à niveau des
acteurs du transport
routier de
marchandises : révision
des critères d'accès et
d'exploitation

Mise en place
d'un système de
labellisation des
acteurs

Accès transparent au
foncier public
mobilisé pour les
zones logistiques

Soutien au
développement de
champions nationaux
du TIR

Sophistication de la demande

Adhésion des
opérateurs au
système de
labellisation des
opérateurs
logistiques

Révision des cahiers
de charges relatifs à
la demande des
prestations
logistiques

Extension des
programmes de
l'ANPME à la
fonction logistique
des entreprises

Communication autour
de l'offre relative aux
services logistiques

Axe 4 - Formation dans les métiers de la logistique

Partenariat entre le secteur public et le privé pour la définition et la mise en œuvre d'un plan de formation dans les différents métiers de la logistique : opérateurs, techniciens, cadres et managers

	Besoins 2015	Besoins 2030	Nombre de profils
Managers	800	2.400	2
Ingénieurs	1.500	5.100	3
Techniciens spécialisés	12.950	34.200	8
Opérateurs spécialisés	46.300	132.000	6
	61.600	173.000	19

Offre

Redynamisation des systèmes de formation existant et développement de nouveaux établissements et programmes de formation

Ventilation des besoins sur les systèmes de formation

Contractualisation
Etat-Privé-
Etablissements de formation



Meilleure visibilité et centralisation de la demande en matière de formation

Programmation annuelle des besoins

Demande

Pilotage et suivi du plan d'action

Comité de pilotage de la stratégie

présidé par Monsieur le Premier Ministre
et constitué des départements ministériels
concernés et de la CGEM

- Fixer les priorités et lancer les chantiers
- Suivre la mise en œuvre du plan d'action
- Résoudre les points d'arbitrage

Gestion du plan d'action et coordination

**Agence Marocaine pour le
Développement de la Logistique**

Nouveau établissement public pour
coordonner la mise en œuvre de la stratégie

- Assurer la pérennité de la mise en œuvre du programme et la coordination opérationnelle
- Coordonner la réalisation des ZLMF et du plan de formation
- Mesurer le niveau d'efficacité et de performance du secteur
- Proposer des textes réglementaires du secteur
- Doter le Maroc d'un pôle d'expertise dans les métiers de la logistique

**Contrat Programme
2010-2015**

Entre l'Etat
(Ministère de l'Intérieur, Ministère
de l'Economie et des Finances,
Ministère de l'Équipement et des
Transports et Ministère de
l'Habitat, de l'Urbanisme et de
l'Aménagement de l'Espace)
et le secteur privé
(CGEM)

- Objectifs globaux de la Stratégie
- Engagements des partenaires et mobilisation des ressources
- Dispositifs de pilotage et de mise en œuvre de la Stratégie
- grandes lignes des contrats d'application du contrat programme cadre

**Contrats
d'Application**

**Entre l'Etat (Ministères et
entités publiques
concernés), collectivités
locales et le secteur privé**
(CGEM et fédérations
concernées)

- Détailler les plans d'action relatifs à :
- Zones logistiques multi-flux dans les différentes régions
 - Optimisation des flux : hydrocarbures, agricoles, de distribution nationale, de matériaux de construction, d'export/import
 - Formation et mise à niveau du secteur du transport routier