

O F P E L

*(Observatoire de Formations & Plateformes d'Excellence
en Logistique)*

La LogiSTIC !!! En France ???

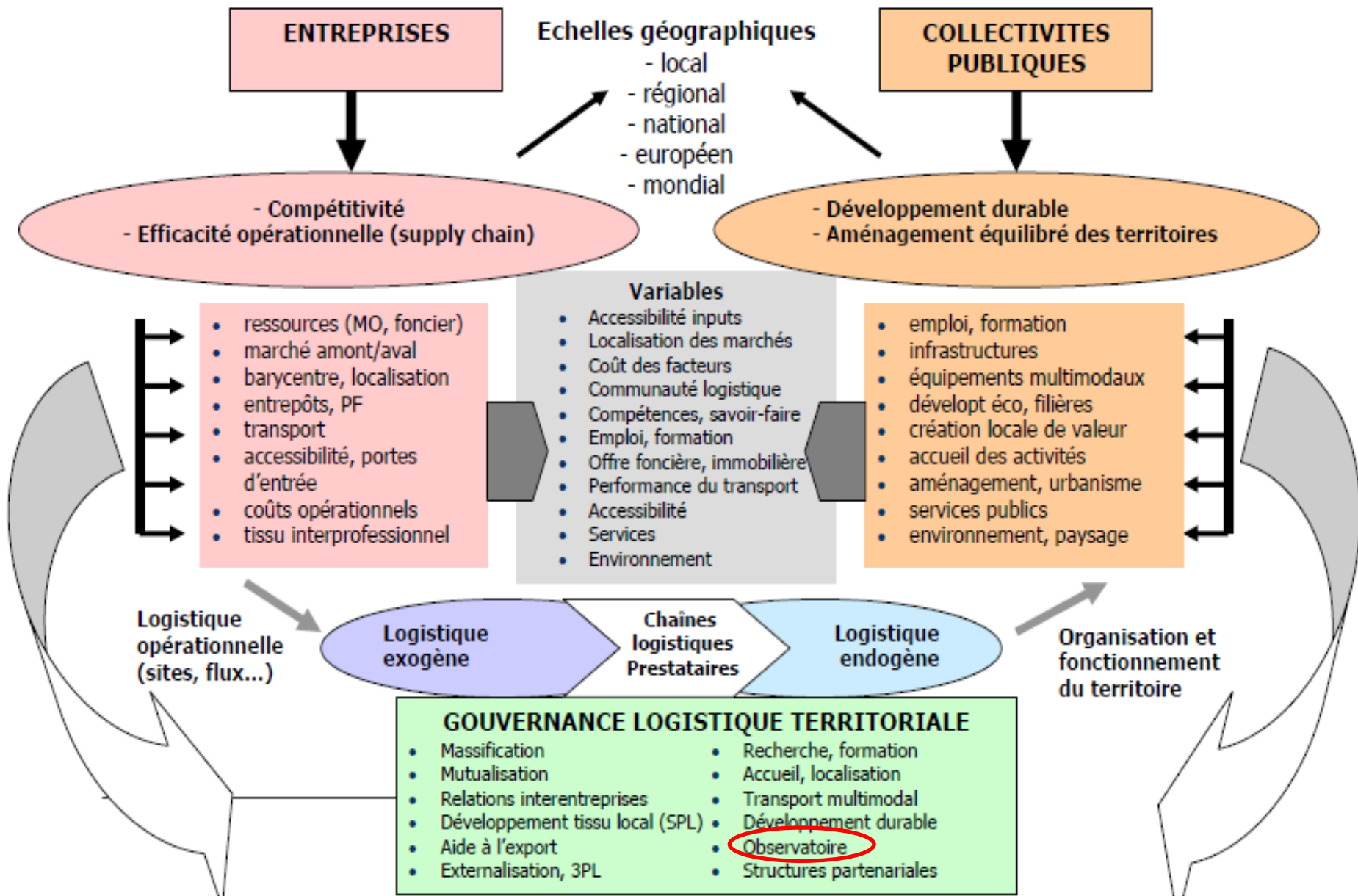
Abdellatif BENABDELHAFID

Secrétaire général du réseau CEMUR

(Coopération Europe Maghreb des Universités en Réseau)

**Directeur de recherche au CERENE – Université du Havre en
Système d'Information de Logistique Intégrée**

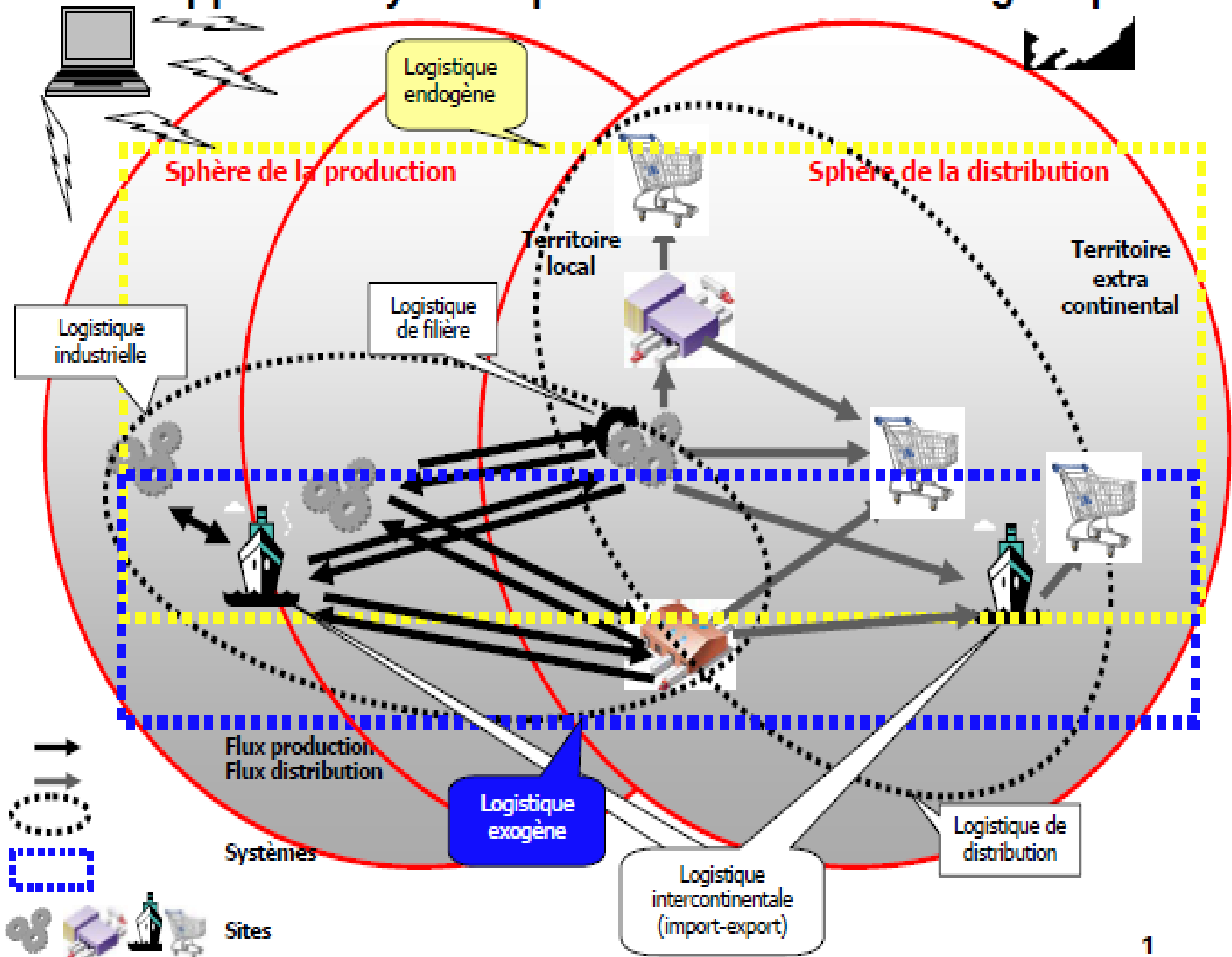
Quelle logistique ?



Entre mondialisation et intégration territoriale



Approche systémique du territoire de la logistique



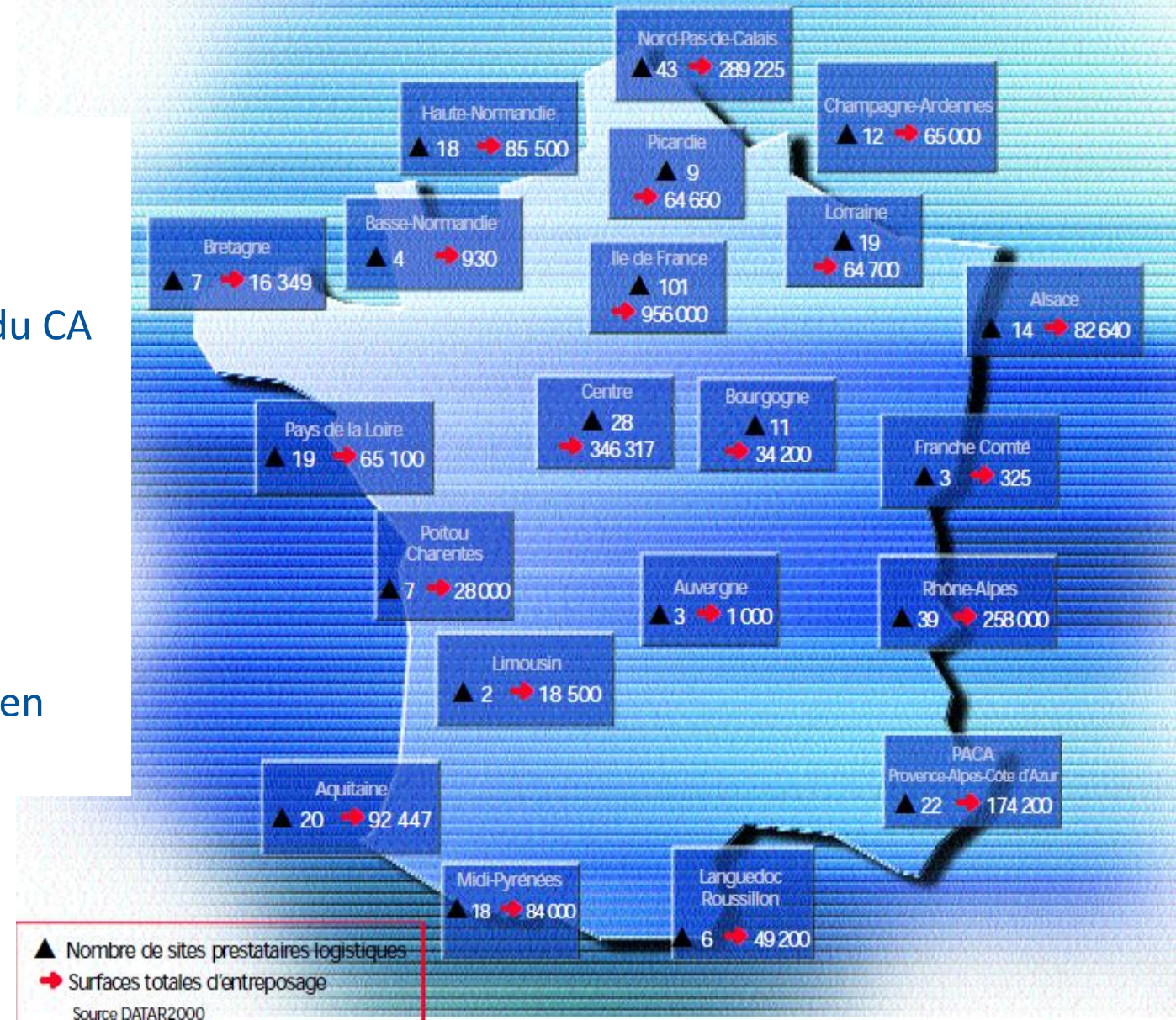
Sites et surfaces logistiques

•En France

- 887 000 emplois
- Entre 8% et 12% du CA (120 milliards d'€)

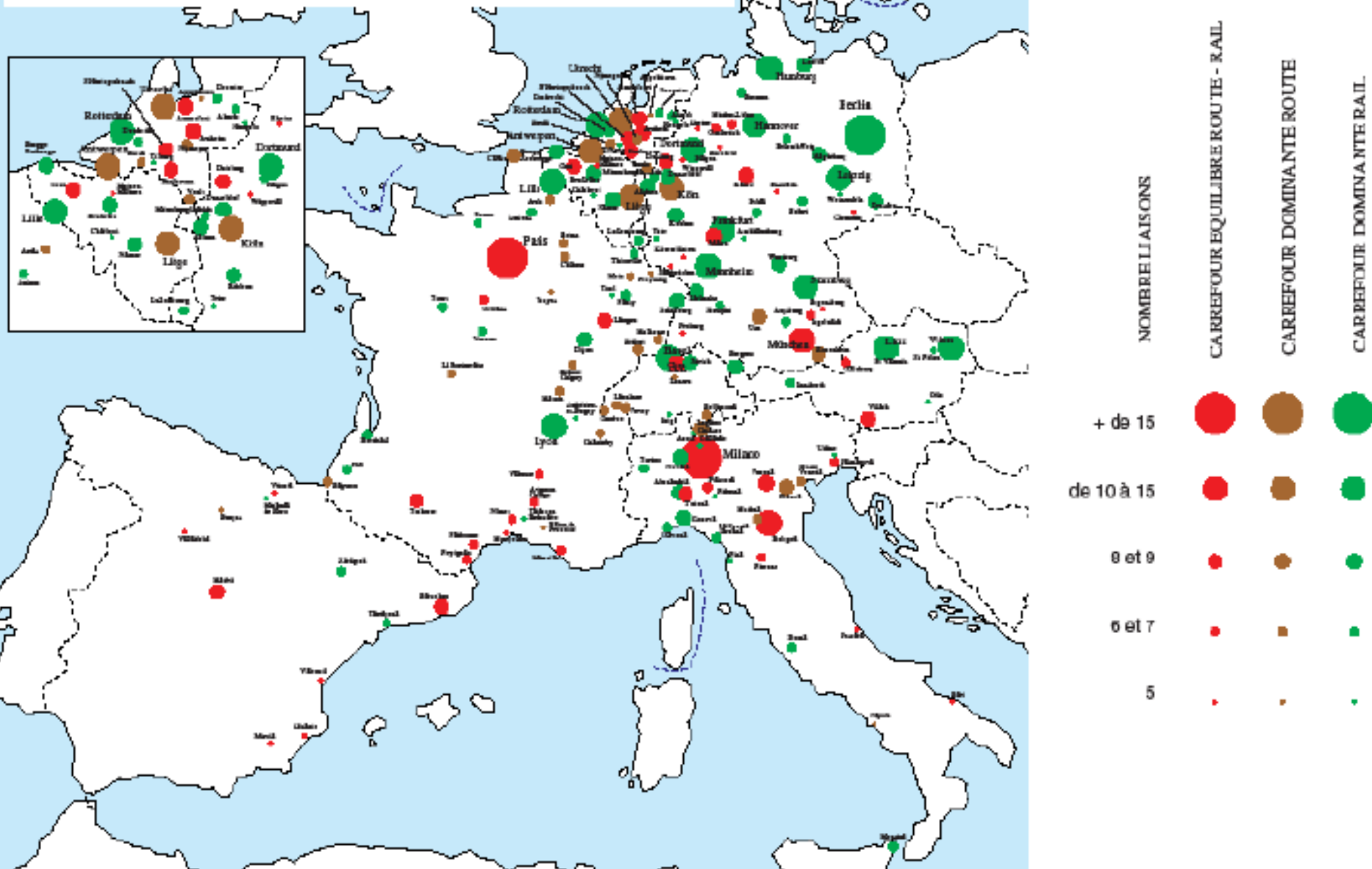
•En Europe

- 6,5 millions
- 8% du PIB européen (800 milliards d'€)



Le range nord de l'Europe reste la première façade maritime européenne

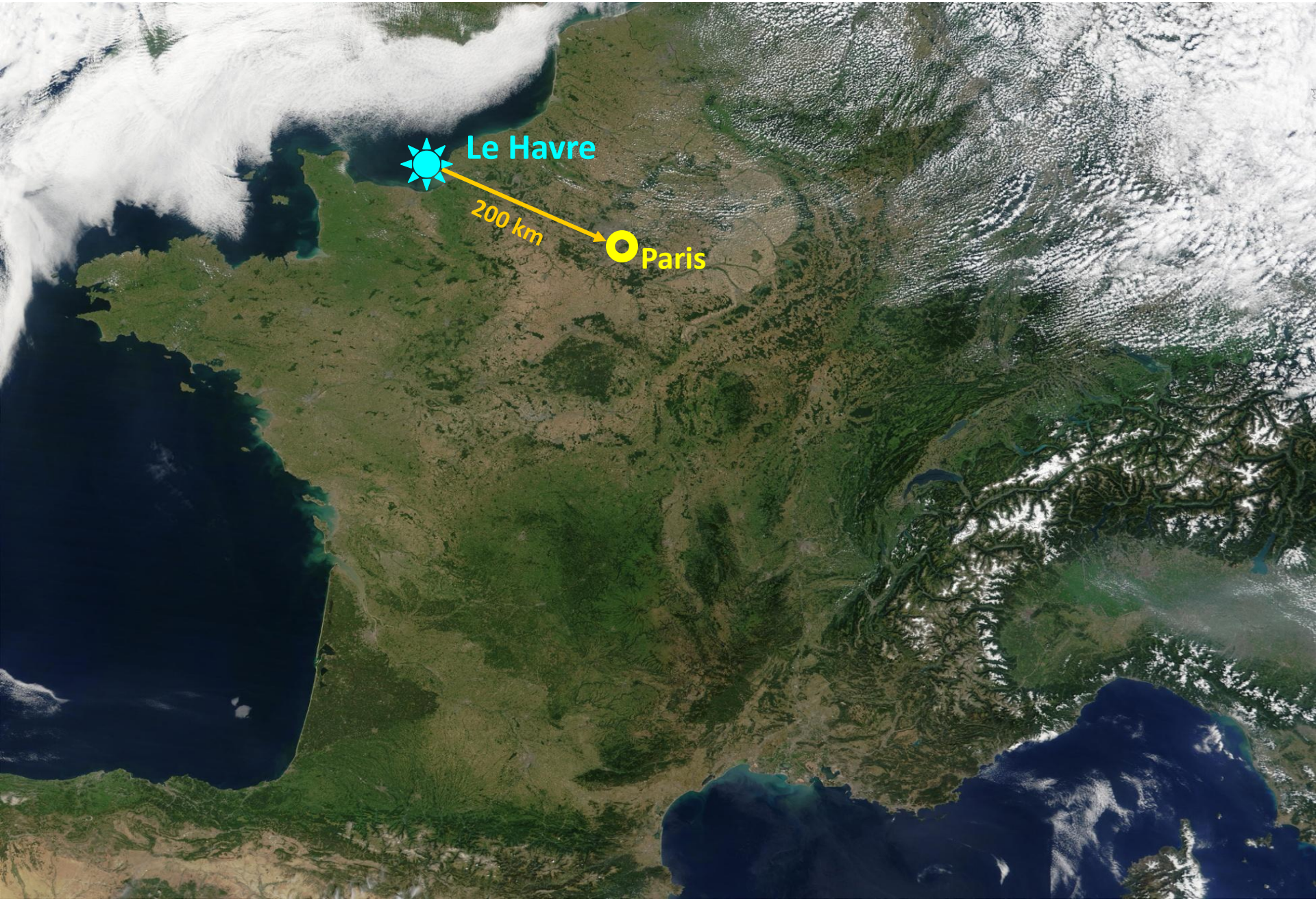
LES PRINCIPAUX CARREFOURS MULTIMODAUX SUR LES LIAISONS TRANS-EUROPEENNES DE TRANSPORT



La Ville-Port

- **Le Havre, ville récente, créée au 16ème siècle (1517).**
- **11ème ville de France, mais démographie décroissante depuis 20 ans**
- **1ère ville de Normandie, localisation géographique attractive, sur la mer la plus fréquentée du globe : La Manche.**
- **Economie : Aéronautique, (pétro-)chimie, automobile, éco industrie, packaging...**
- **1er port français pour les conteneurs : > 4 millions de conteneurs**
 - **Habitants : 193 259**
 - **Surface : 47 km²**
 - **Densité : 4 112 habitants / km²**

Future : Le Havre Big Seaport of Paris



Strategically located on the estuary of the Seine



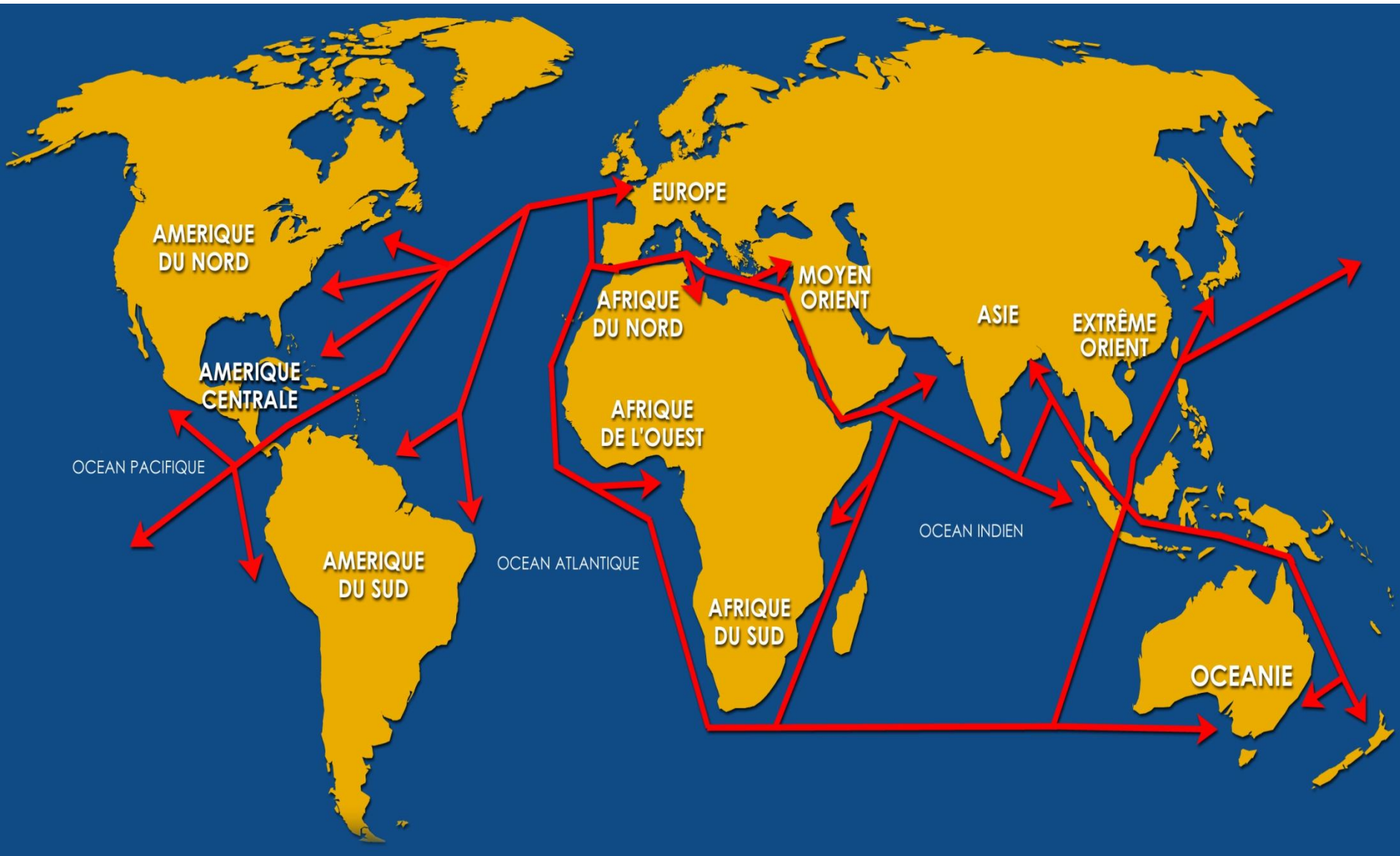
Le Havre, gateway to Europe :

An exceptional location

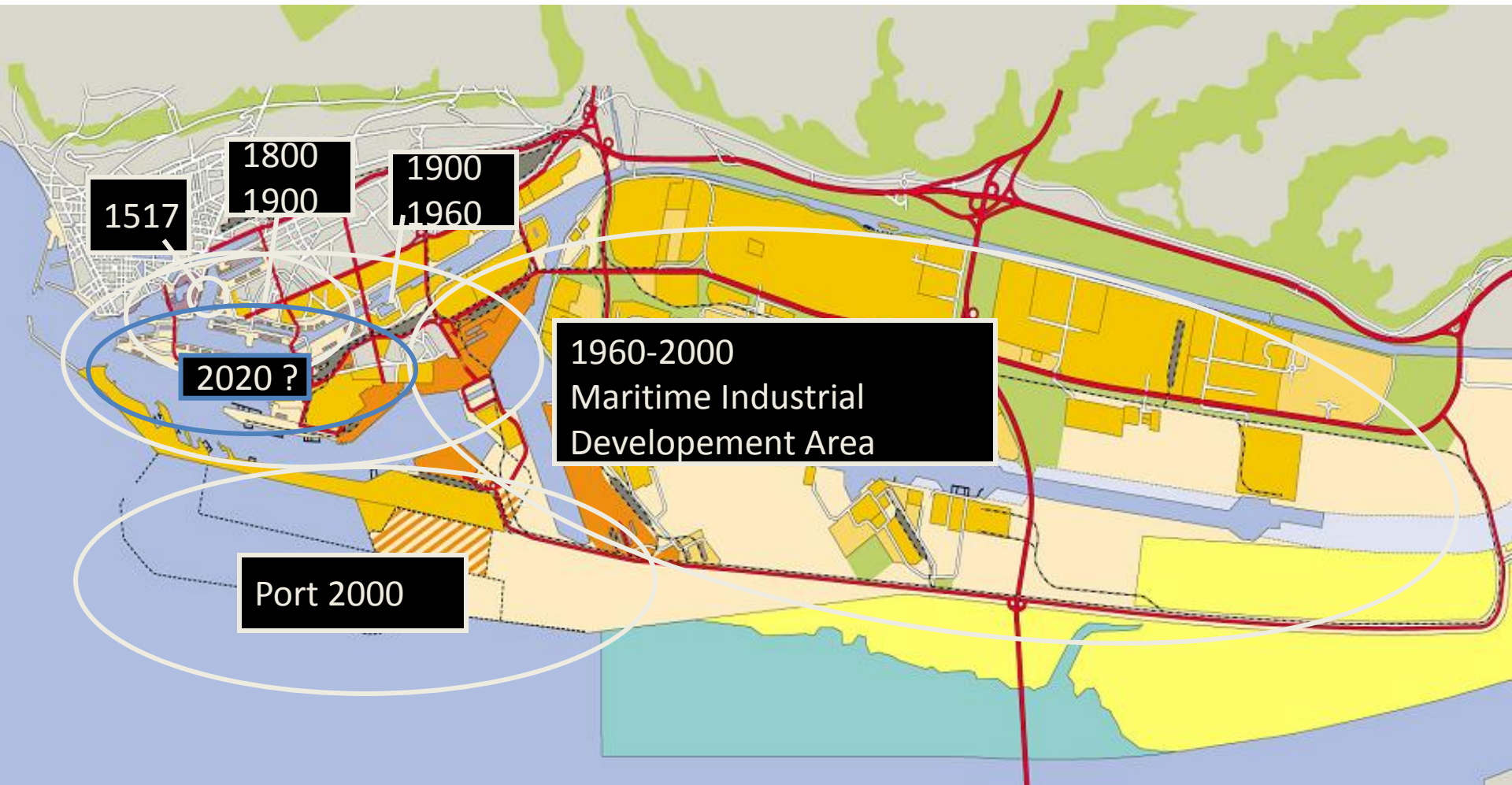
Transit-time



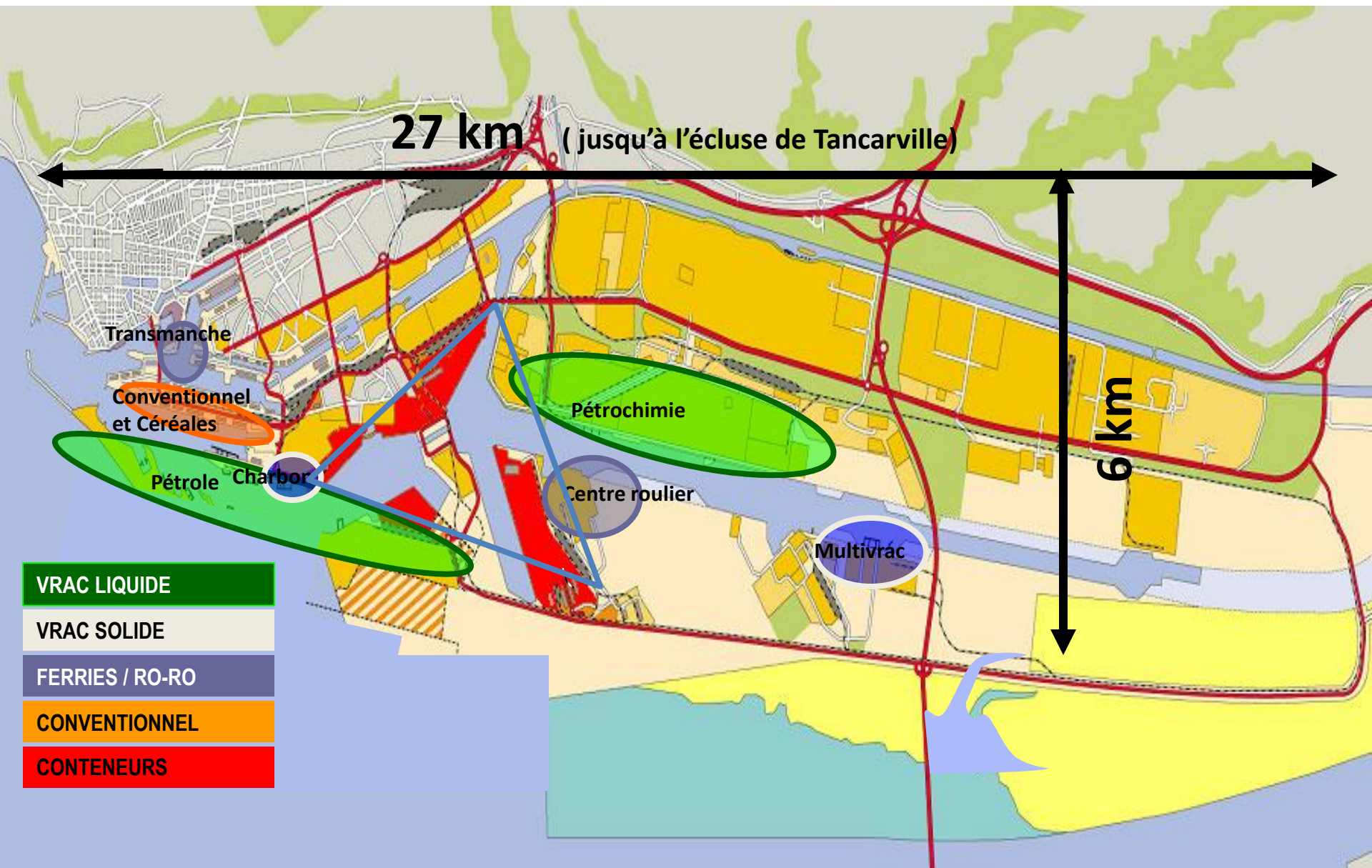
365 regular lines to 500 seaports



Les phases d'expansion du port du Havre

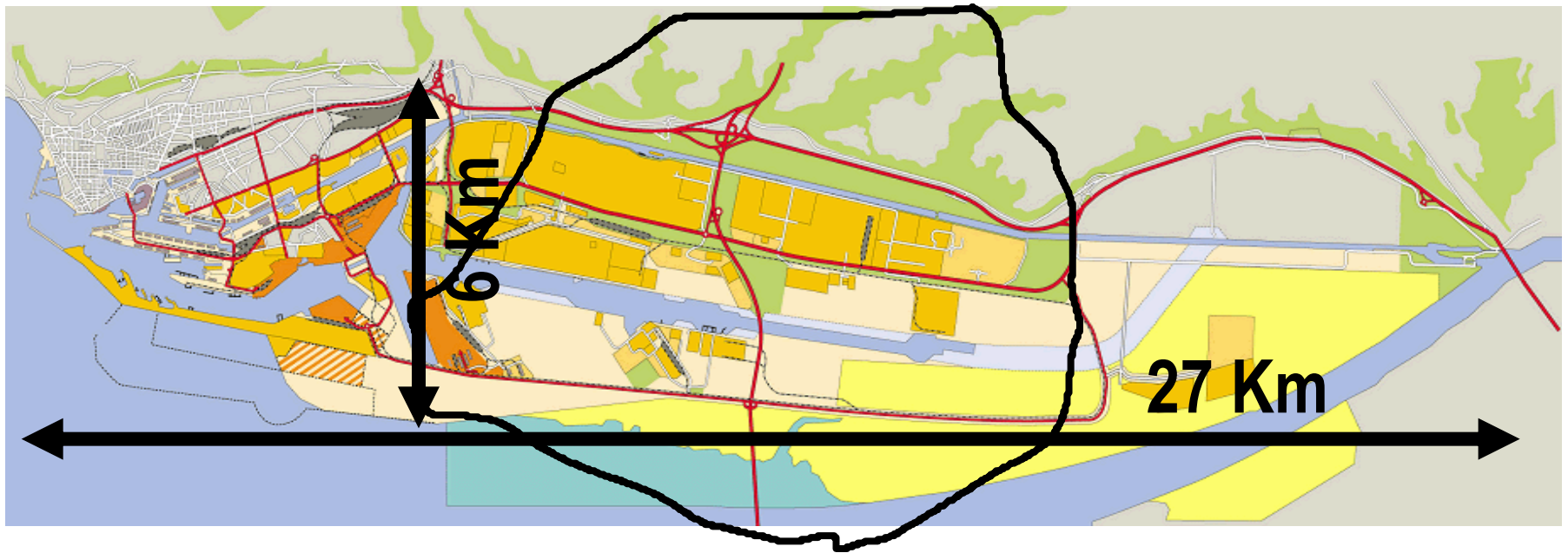


PORT TERMINALS



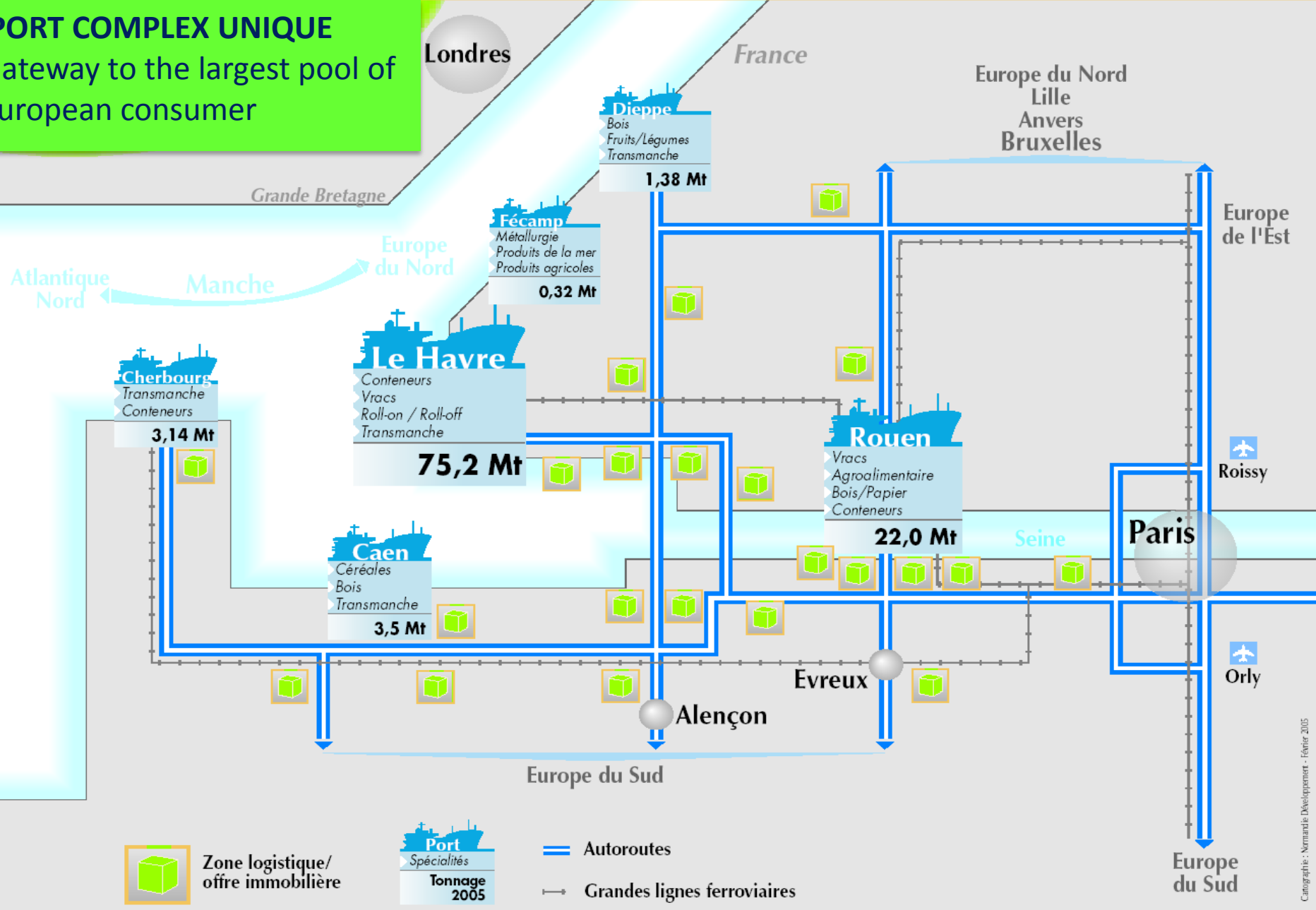
LE PORT DU HAVRE

...et PARIS



PORT COMPLEX UNIQUE

Gateway to the largest pool of European consumer



A TERME : UNE CAPACITE TRIPLEE

TERMINAUX INTERIEURS : 2 MEVP

PORT 2000 : 4 MEVP

TOTAL : 6 MEVP

PORT AUTONOME DU HAVRE



L'entrée du transport fluvial pour l'Europe



NETWORK RAIL



Situation en 2002

TRAFICS CONTENEURISES DES PORTS DU RANGE NORD



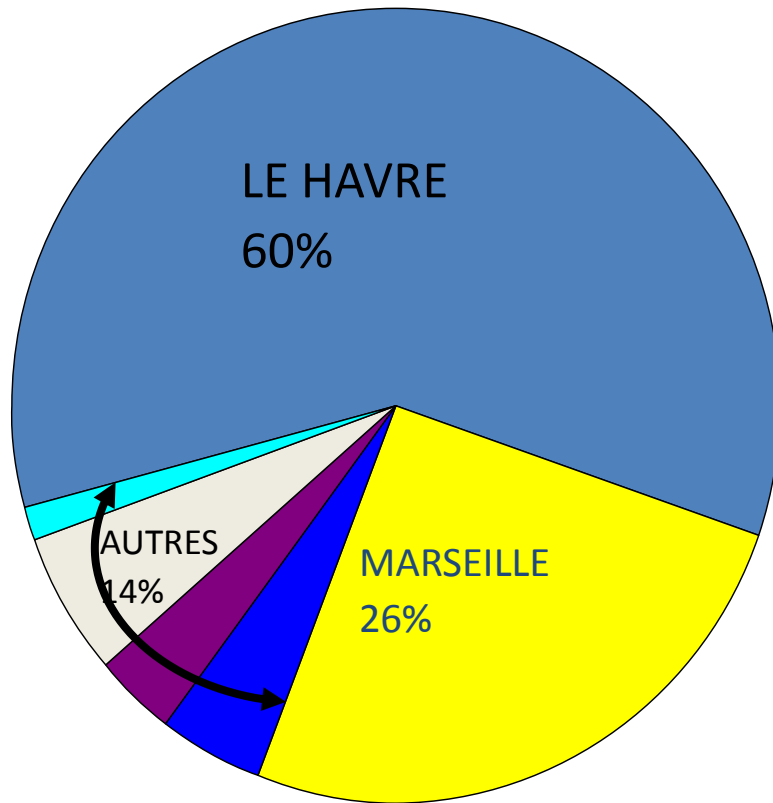
Millions d'EVP – 2002

PORT AUTONOME DU HAVRE

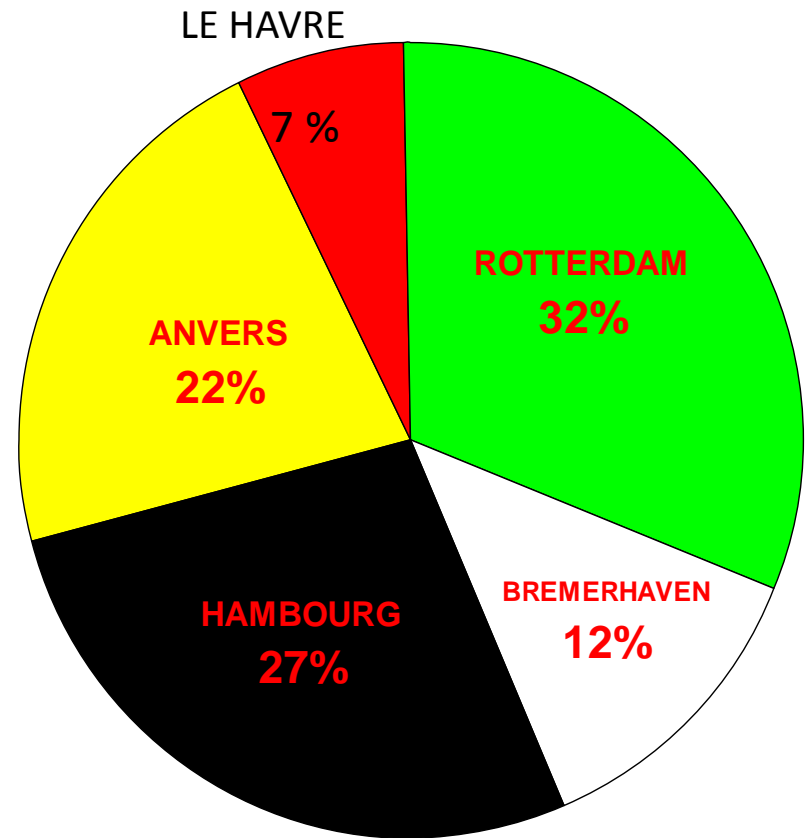


PORT of Le HAVRE in France and in Europe (2008)

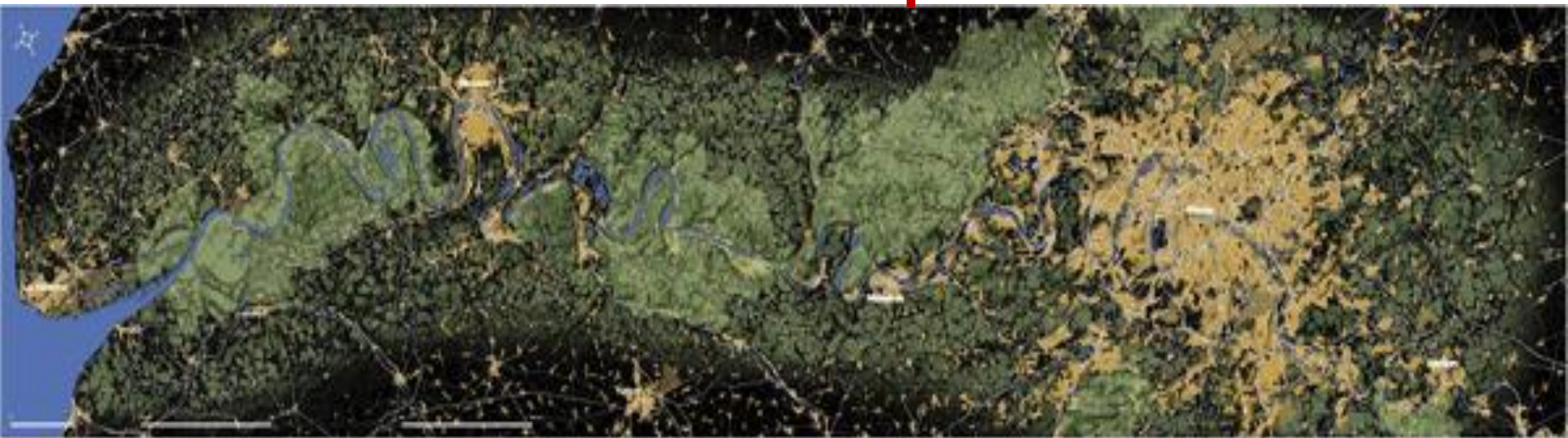
IN FRANCE



IN NORTHERN EUROPE



A Dream of Napoléon



Seine Métropole : interaction nature et urbanisation
Ville des proximités



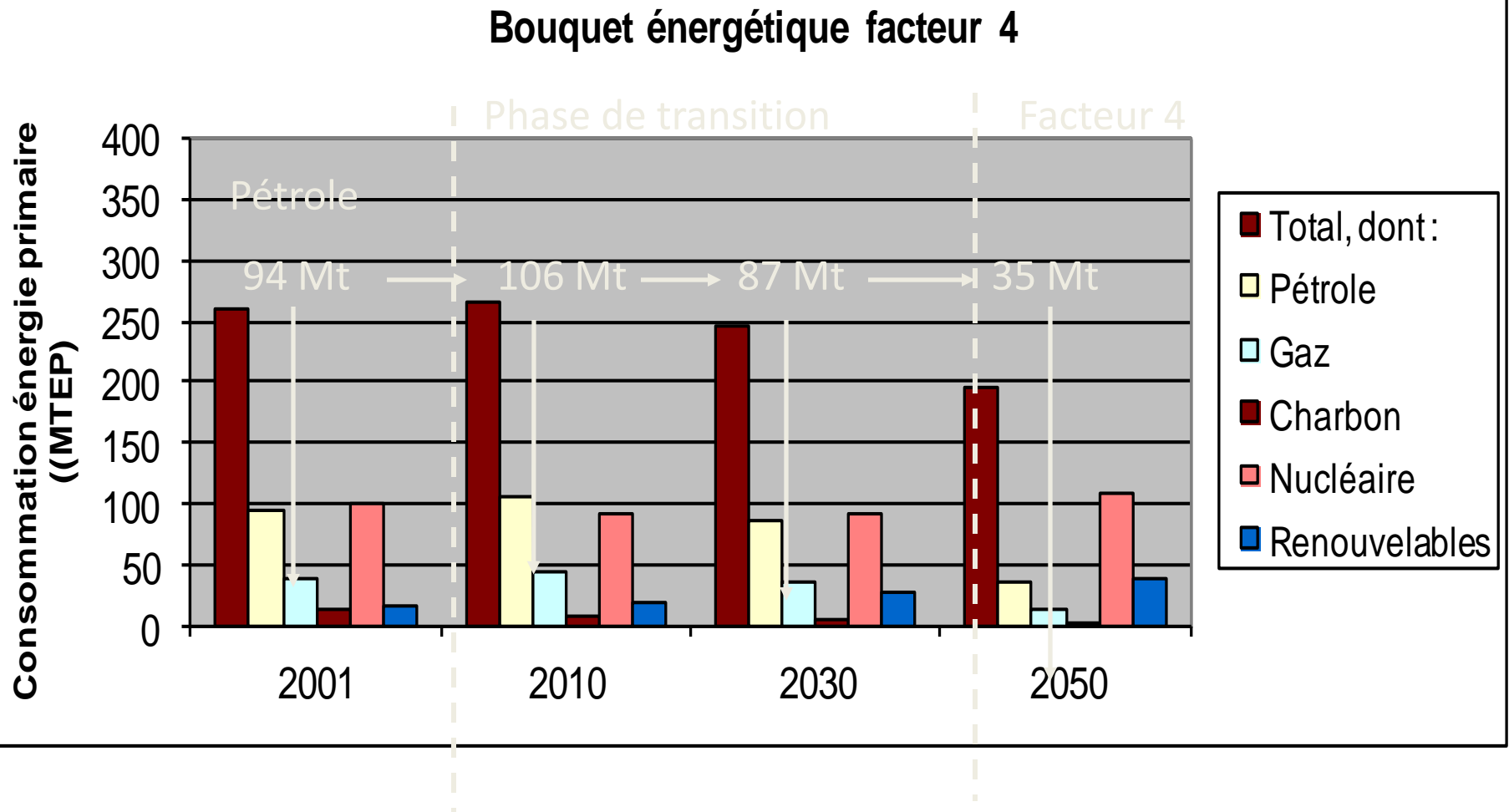
Seine Métropole : interaction nature et urbanisation
Paysage : alternances et contrastes

LES 3 FILIÈRES DIMENSIONNANTES

- Energie
- Conteneurs
- Logistique

L'ENERGIE

BOUQUET ENERGETIQUE NATIONAL : UNE PHASE DE TRANSITION



LES CONTENEURS

TRAFICS : DEUX HORIZONS

- Un perspective tangible en 2020 : 6,3 M EVP
- Un horizon dimensionnant à 2030 : 14 M EVP

LES HYPOTHESES A 2020

- Gains de part de marché sur le range : de 6,9% à 9,3% sur le trafic total entre 2005 et 2020
- Progression de 1/4 en 2005 à 1/3 en 2020 de la part du Havre sur le marché français des conteneurs estimé aujourd'hui à 5,5 M EVP
- Progression du transport massifié : 30% des conteneurs terrestres en 2020

PROGRESSION DU TRAFIC ET DES PARTS DE MARCHE SUR LE RANGE

	2005	2010	2015	2020
		kEVP	kEVP	kEVP
Total Havre	2 100	3 350	4 950	6 300
- transbo.	600	1 270	2 100	2 700
- terrestre	1500	2 080	2 850	3 600
Total range	30 900	42 300	54 800	68 000
Part du Havre				
- % total	6,9 %	7,9 %	9 %	9,3 %
- % transbo.	6,6 %	9,5 %	11,3 %	10,9 %
- % terrestre	7,0 %	7,2 %	7,8 %	8,3 %

LE TRANSPORT MASSIFIE TERRESTRE

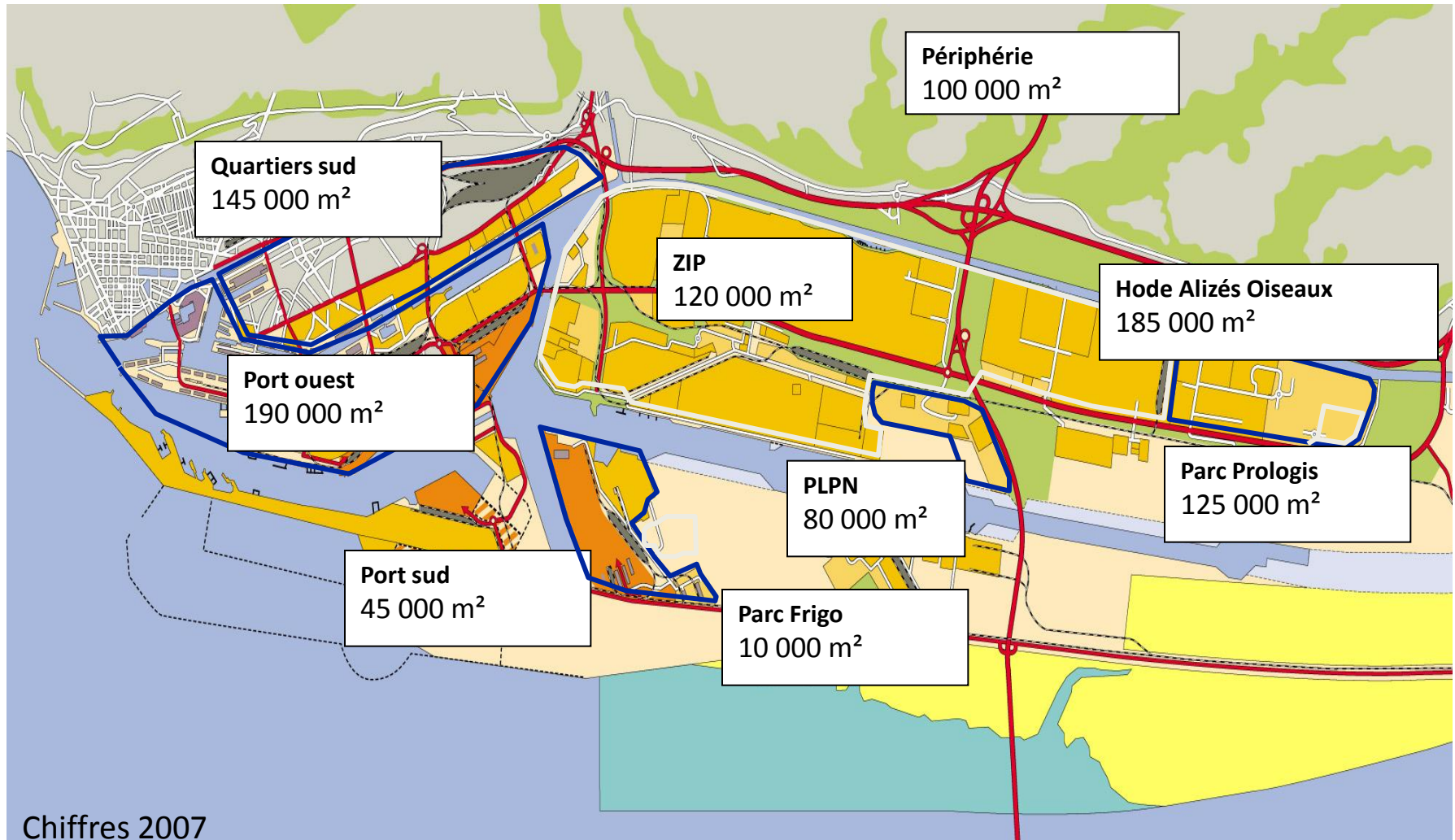
de 11,5 % à 30 %

2006 - 2020

	2006	2007	2010	2012	2015	2020
Fluvial	112 000	160 000	214 000	292 100	340 000	486 000
Ferroviaire	70 000	100 000	200 000	317 500	370 000	594 000
Route	1 400 000	1 620 000	1 666 000	1 930 400	2 140 000	2 520 000
TOTAL	1 582 000	1 880 000	2 080 000	2 540 000	2 850 000	3 600 000
% Fluvial	7,08%	8,51%	10,29%	11,50%	12%	13,5%
% Fer	4,42%	5,32%	9,62%	12,50%	13%	16,5%
%Transportm assifié	11,50%	13,83%	19,90%	24%	25%	30%
% Route	88,50%	86,17%	80,10%	76%	75%	70%

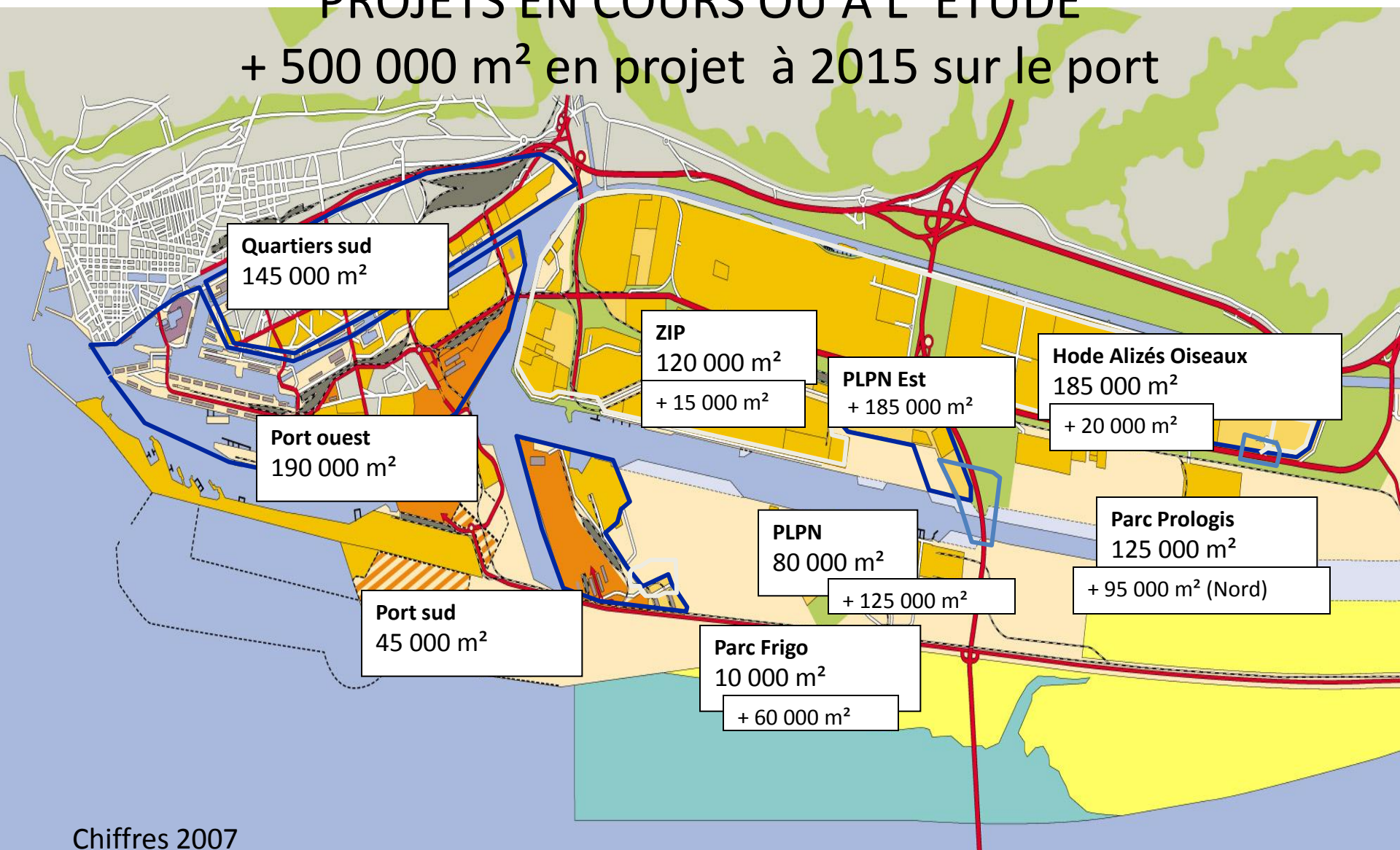
LA LOGISTIQUE

ENTREPÔTS LOGISTIQUES : 1 000 000 m²

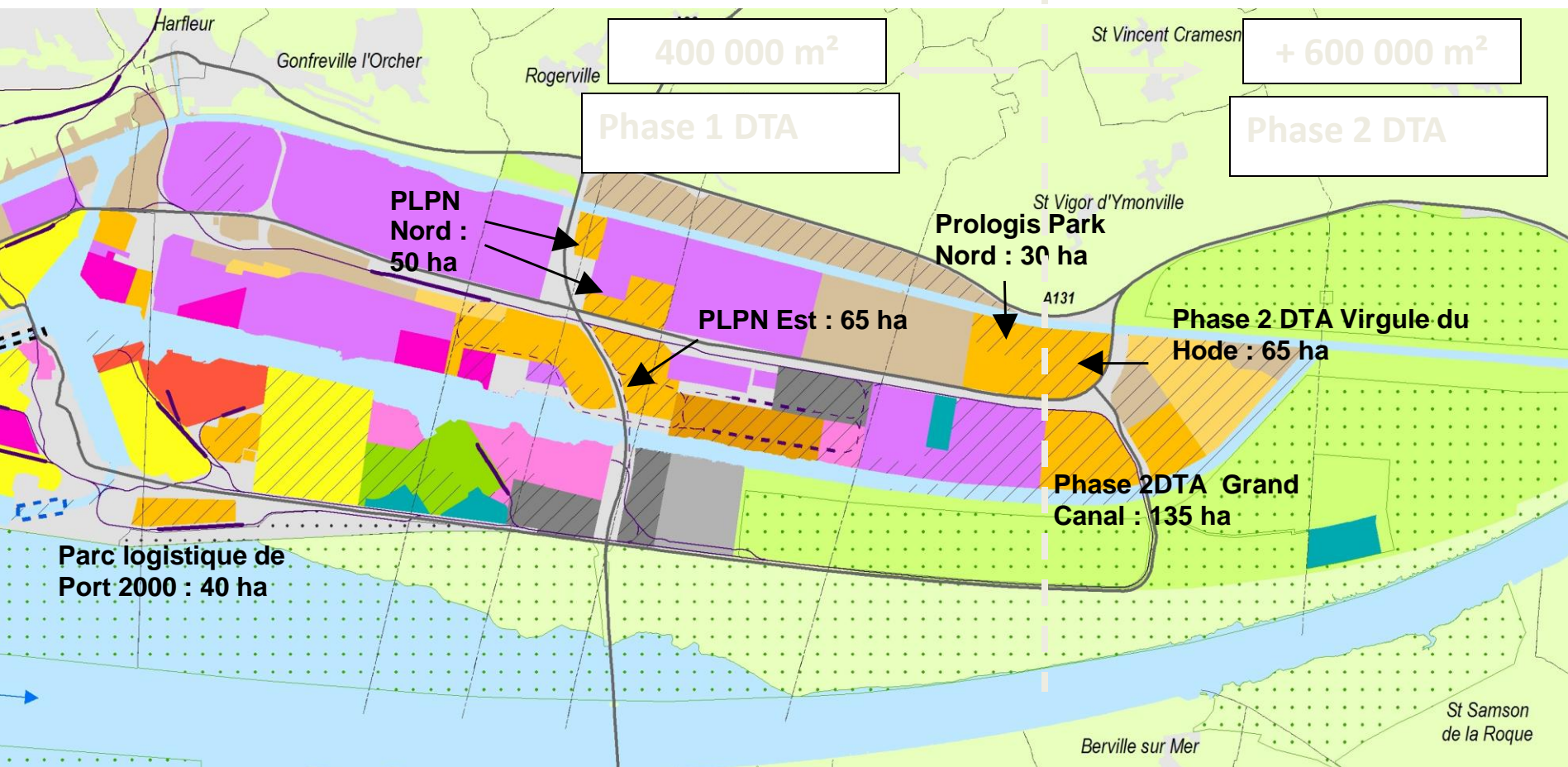


PROJETS EN COURS OU A L'ETUDE

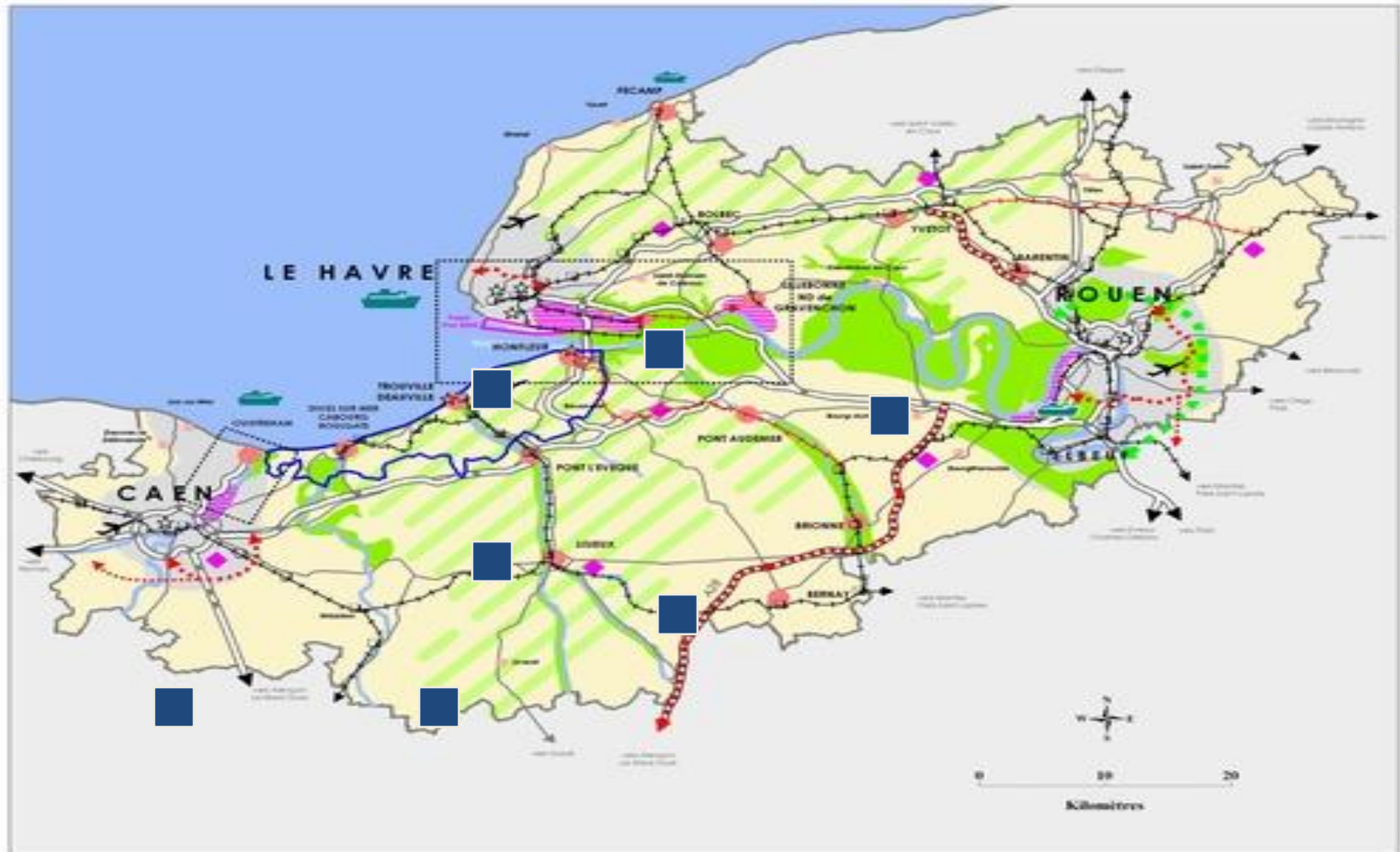
+ 500 000 m² en projet à 2015 sur le port



CAPACITE ESTIMEE POST 2015 : + 1 000 000 m²



NECESSITE D'UNE OFFRE COMPLEMENTAIRE

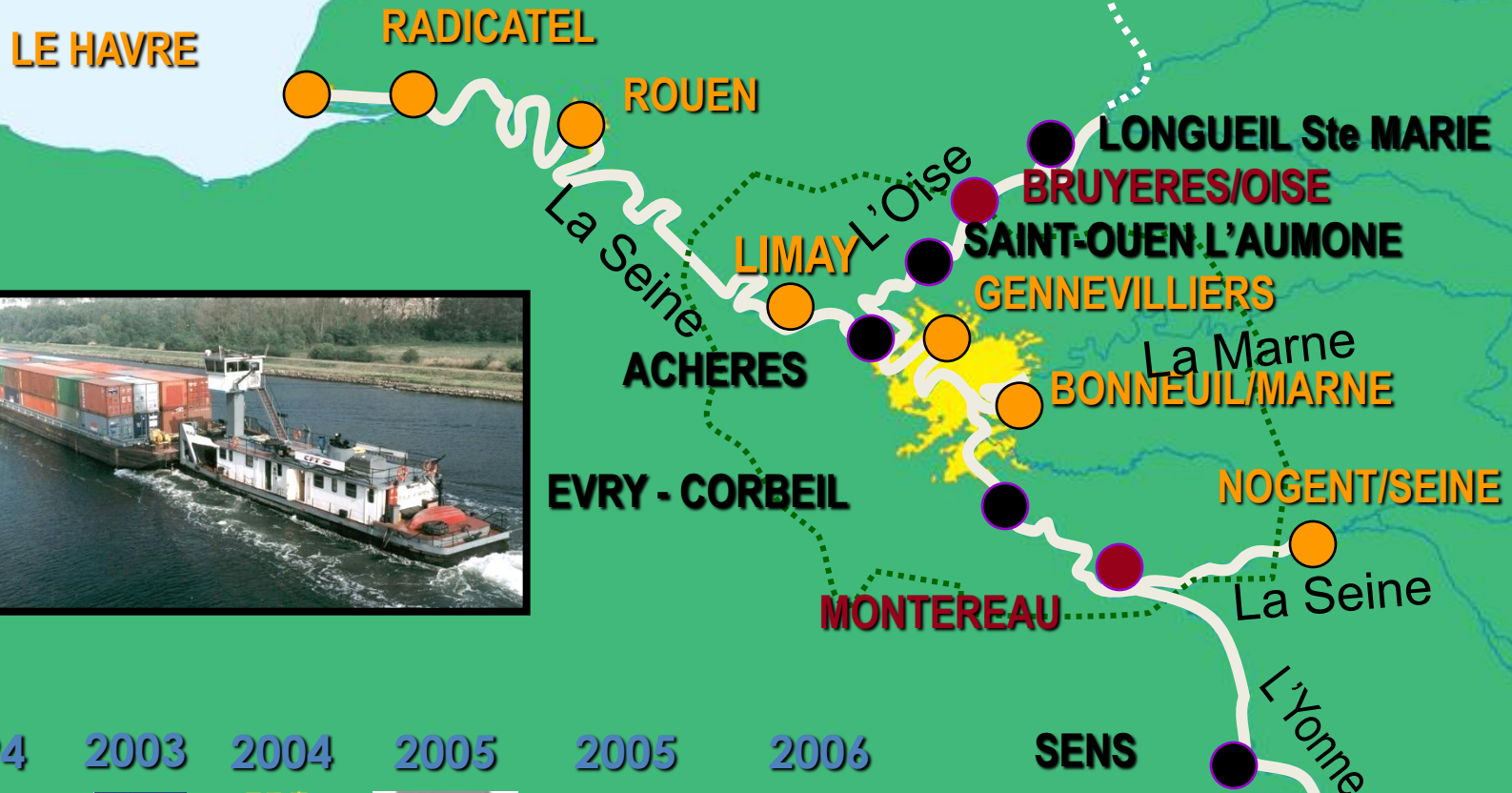


■ Sites logistiques potentiels

PLATES-FORMES MULTIMODALES ET SERVICES COMBINES POUR LES CONTENEURS SUR L'AXE SEINE

- **Existant**
- **Projets à Court Terme**
- **Projets à Moyen / Long Terme**

PROJET DE CANAL
SEINE-NORD EUROPE



1994

2003

2004

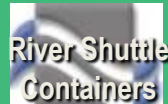
2005

2005

2006

SENS

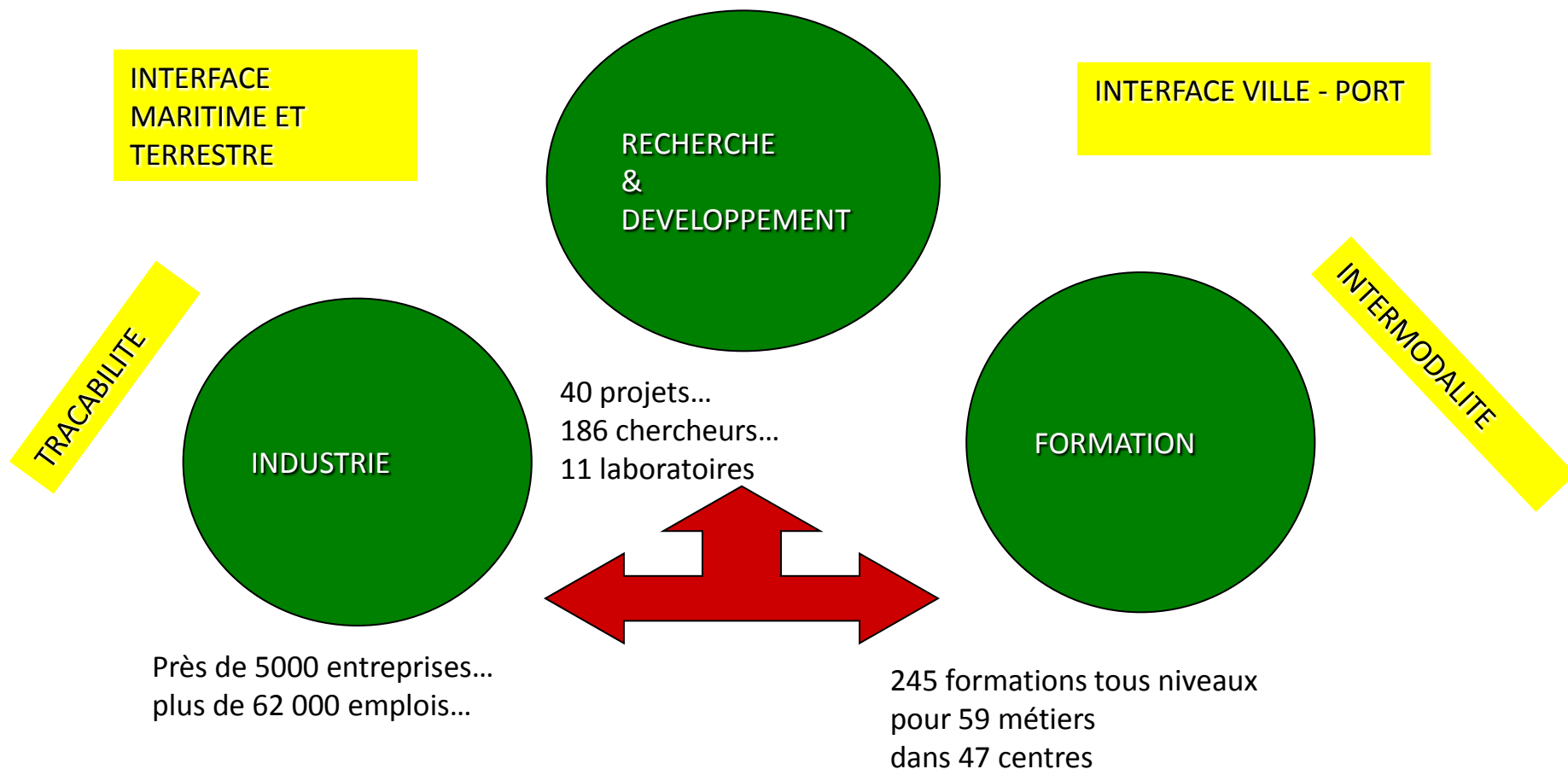
PORT AUTONOME DU HAVRE



Environnement : Pôle de compétitivité unique en France dans le domaine de la logistique :

Force de l'ensemble logistique normand

70% du trafic de conteneurs des ports français...



Un défi stratégique : comment affirmer et développer l'excellence de notre université dans le champ de la « logistique » ?

Pourquoi ?

- ✓ nécessité de se positionner par rapport aux structures internationales (**visibilité, attractivité** : recrutement d'étudiants, de professeurs, échanges d'étudiants, doubles diplômes et co-tutelles de thèses, accès des étudiants à des jobs internationaux, relations avec des partenaires étrangers, participation à des projets internationaux,) ,
- ✓ atteindre une masse critique permettant de mutualiser un certain nombre de fonctions et renforcer le potentiel de formation et de recherche,
- ✓ bâtir un ensemble multidisciplinaire (la logistique est un champ d'application de connaissances multiples) par intégration de compétences (réponses à des demandes de la recherche partenariale, projets novateurs faisant appel à plusieurs compétences,...),
- ✓ faciliter les contacts avec les collectivités territoriales (de plus en plus impliquées dans les financements car davantage conscientes du rôle de l'enseignement supérieur et de la recherche dans le développement économique et le rayonnement international de leur territoire) et les partenaires économiques.

1. Le Campus logistique : une opération du CPER

Fiche action 1.1 :



-création du « Pôle ingénieurs et logistique » à l'université du Havre adossé au pôle de compétitivité en logistique....



-construction sur le domaine universitaire «Institut supérieur d'études logistiques (ISEL) » quai Frissard, d'un bâtiment afin de mobiliser l'ensemble des ressources de l'enseignement supérieur et de la recherche de l'université du Havre autour de l'école d'ingénieur ISEL

- mutualiser des espaces (ateliers, laboratoires,..) entre cycles de formation, recherche et partenariats d'entreprises.

Une opération du CPER



Financeurs	Montant en M€	Pourcentage
REGION	12,1	77%
Etat/Europe	2,7	17%
CODAH	1	6%
Université	Réserve foncière	Potentiel R&D

Une opération du CPER

le calendrier



juin 2008 : remise du premier dossier d'expertise pour la construction

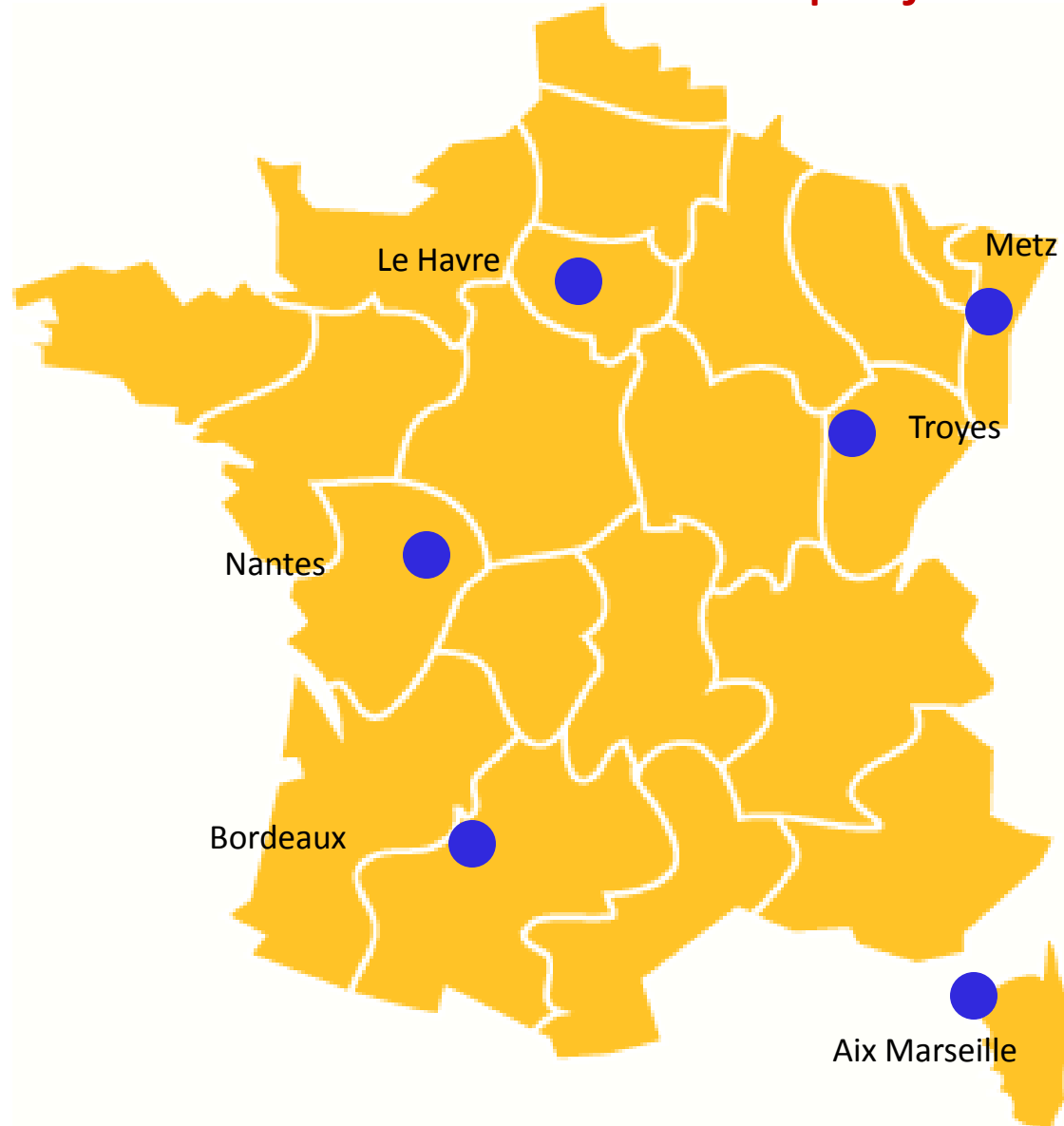


Mai 2009: convention de transfert de la maîtrise d'ouvrage à la Région

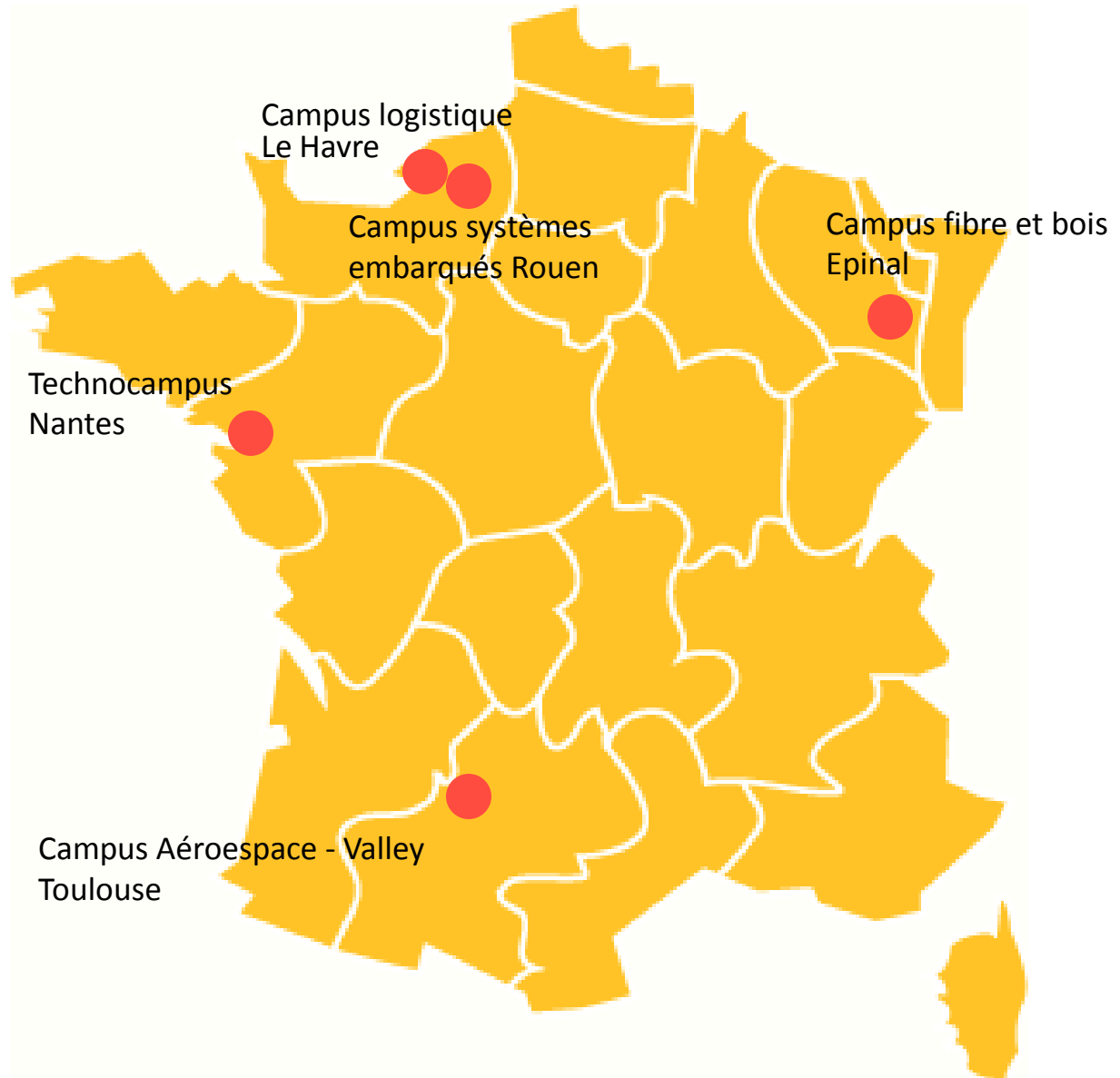


2012 : livraison du bâtiment

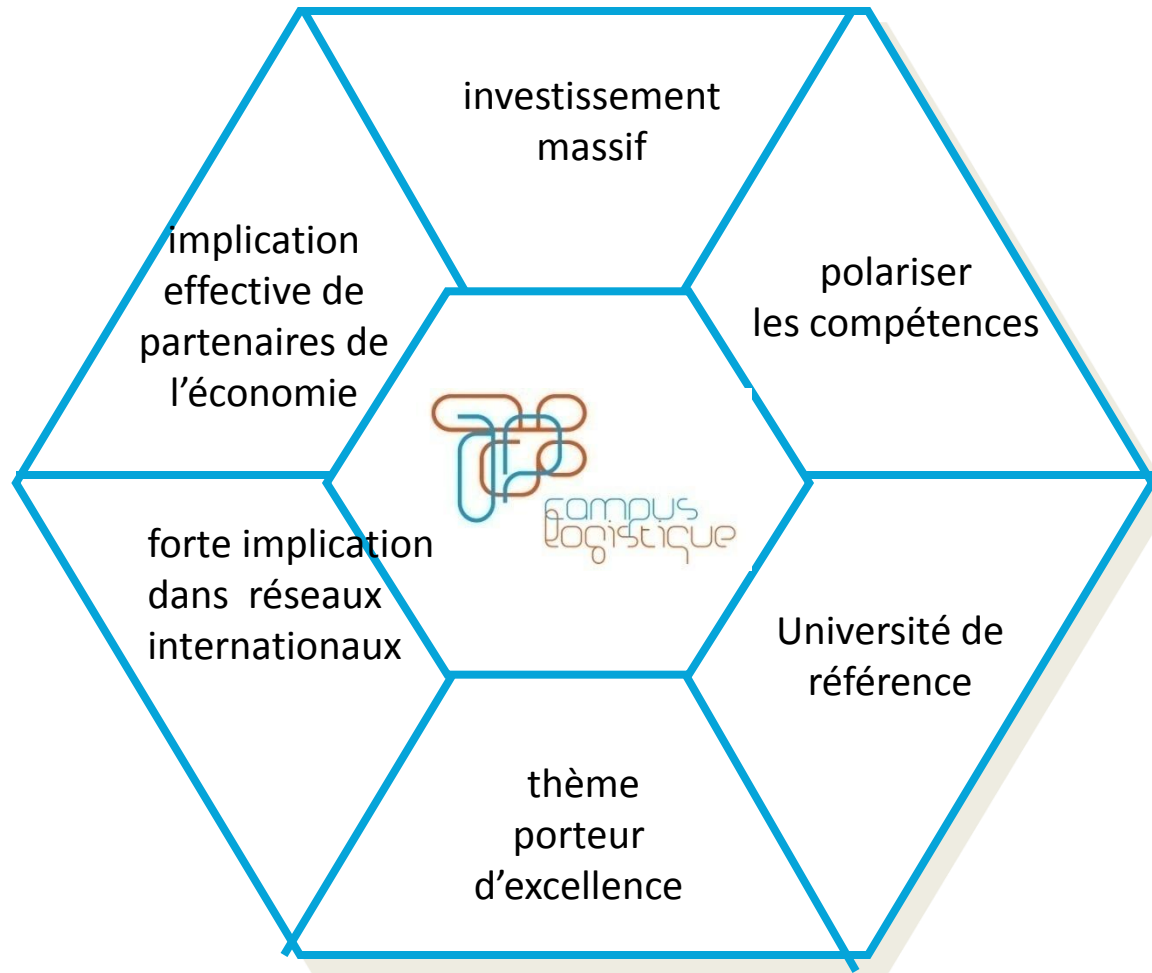
L'environnement national : autres projets en logistique




D'autres campus



Les leçons : 6 principes pour bâtir un campus



Polarisation des compétences : les formations

	INGENIEUR diplômé de l'ISEL	Conception et pilotage de chaînes logistiques complètes
	DUT gestion logistique et transport LICENCE pro GOLP	Opérations logistiques
	DUT Génie mécanique et productique LICENCE pro	Productique, cycle de vie des produits (PLM)
Site de caucriau ville	DUT génie électrique et informatique industrielle LICENCE pro	Réseaux industriels
Site Lebon	INGENIEUR mécanique et production en partenariat ITII MASTER logistique des échanges internationaux, des transports internationaux, douane et logistique	

Polarisation des compétences : la recherche

CIRTAI	Transports internationaux Ports
CERENE	Chaîne logistique globale
LITIS	Systèmes et technologies de l'information
LMAH	Optimisation
GREAH	Automatique robotique sûreté de fonctionnement
GREDFIC	<i>Droit international -code ISPS</i>

Une focalisation des projets recherche du campus :

L'approche globale de la chaîne logistique internationale: « global supply chain » en trois axes :

Volet organisationnel

SUPPLY CHAIN INTEGRATION

programme PETREL (ISEL)

Recherche en management logistique et portuaire

Application des mathématiques appliqués à la logistique

Application de l'ingénierie des systèmes d'information

SUPPLY CHAIN SECURITY

programme SEFACIL

Sécurisation de la global supply chain

Douanes et logistique

Mesure économétrique et cartographie des flux

Le volet technologique

LA PLATEFORME LOGISTIQUE, PRODUCTIQUE ROBOTIQUE - (techniques avancées de la logistique)

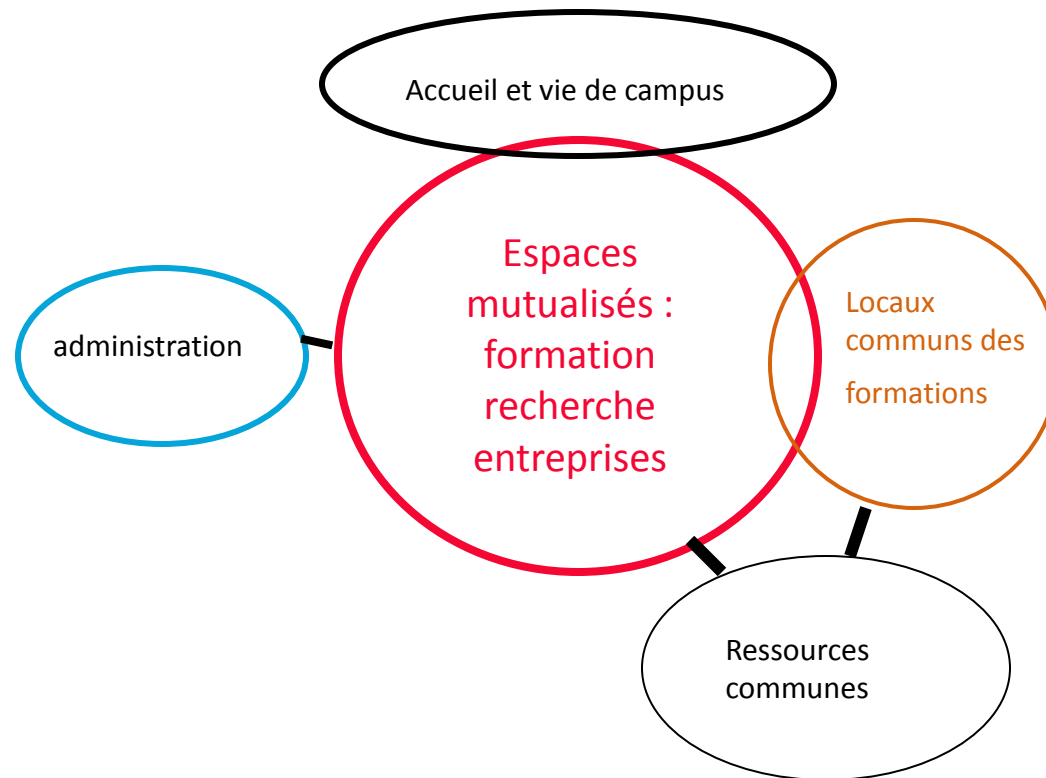
Diagnostic, sûreté de fonctionnement, supervision robotique

Modélisation et simulation :

exploitation des terminaux à conteneurs,
systèmes productifs



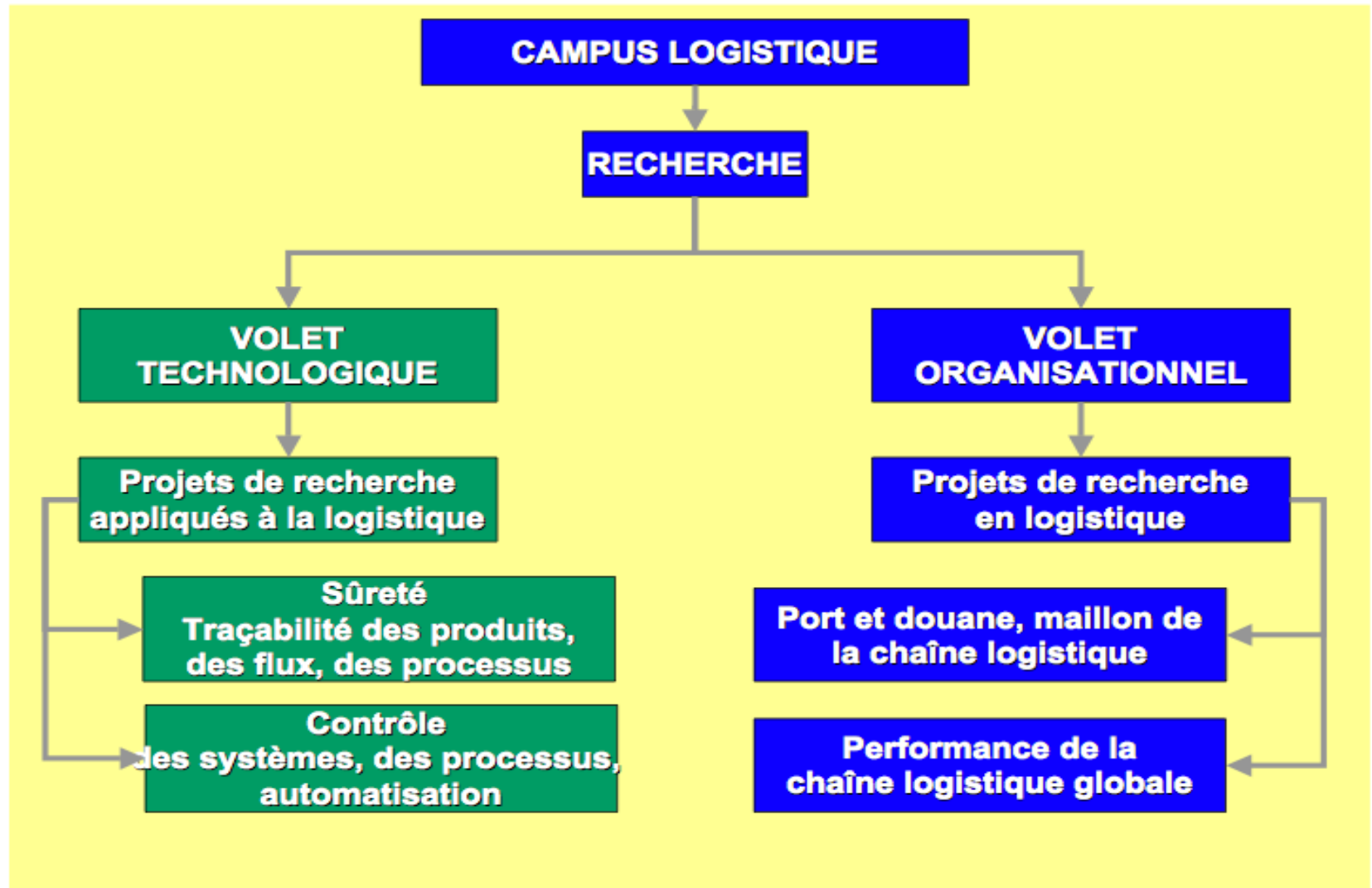
Organisation fonctionnelle du campus



Stratégie partenariale : un réseau mondial de « campus logistiques »



Une organisation de la recherche en logistique en deux volets*



University of Le Havre in international

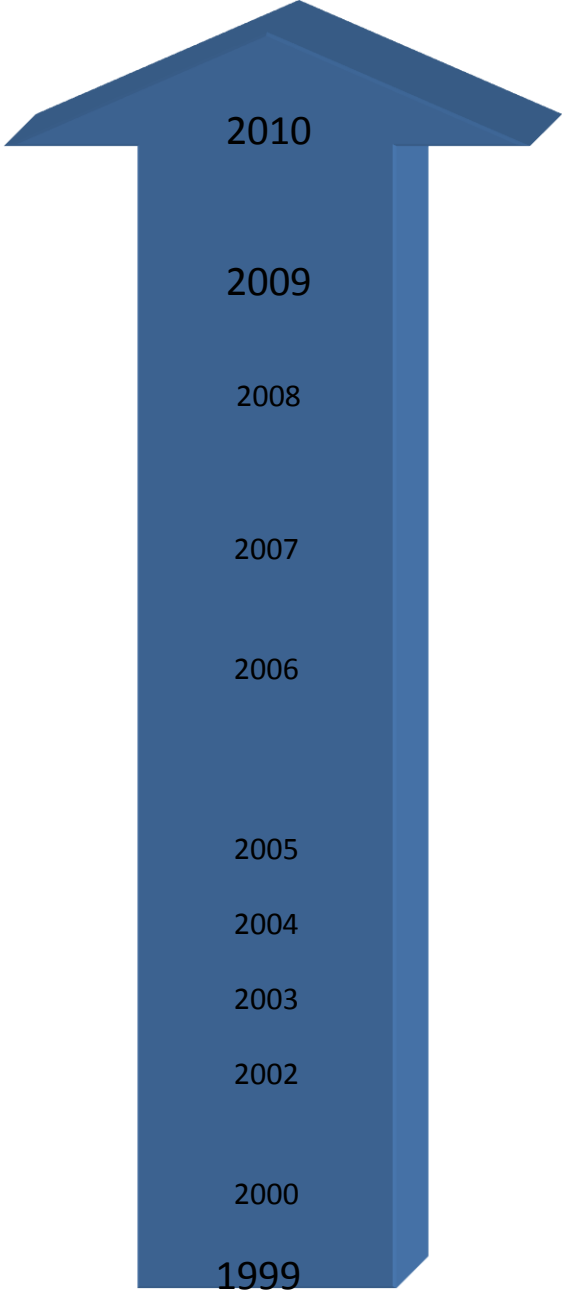
- The University of Le Havre has placed international openness at the heart of its training and guidance to the research level.
- Studying languages (11 selectable) is included in the curriculum,
- International politics has emerged as the geographic and multidisciplinary and transversal to all components of the university.
- The development of international equities at the University of Le Havre is based primarily on a strategy of networking;
 - Santander Group,
 - Global U8 Consortium.
 - network ELPIS (European Legal Practice Integrated Studies)
 - network CEMUR (Cooperation in Europe Maghreb Universities Network),

CEMUR a bridge between Maghreb and Europe

- Network of twenty universities, including 17 of the Maghreb,
- Initially dedicated to developing cooperation in logistics engineering.
- Creation of training in Master, research projects, business start ups and the realization of a joint PhD.
- projects bringing expertise around a real expertise in 3 areas : Training, Research and Incubators
- Each project builds on CEMUR as a network of expertise from a sharing of knowledge.
- The actions of these projects are evaluated and results disseminated.

20 Actif members:

- Université Sidi Mohammed Ben Abdallah de Fes (Maroc)
- Université Abdelmalek Saâdi de Tanger (Maroc)
- Université Ben Badiss de Mostaghanem (Algérie)
- Université Moulay Ismail de MEKNES (Maroc)
- Université ibn Zohr, Agadir (Maroc)
- Université Hassan II Mohammadia (Maroc)
- Université de GUELMA (Algérie)
- ENSET d'ORAN (Algérie)
- Université 7 novembre (Tunisie)
- Université de Sousse (Tunisie)
- Université Monastir (Tunisie)
- Iset de Sousse (Tunisie)
- Université de Grenoble 2 (France)
- Université Badji Mokhtar de Annaba, (Algérie)
- Université Mentouri de Constantine (Algérie)
- Université de Nouakchott (Mauritanie),
- Université de Sfax (Tunisie)
- Université de Aïn Chok de Casablanca (Maroc),
- Université du Havre (France),
- Université de Caddi Ayadd de Marrakech (Maroc),



CEMUR NOW (2)

- Recognized by international instances (WB, EU, AUF...)
- Cooperation "fair" between the universities of southern and northern Mediterranean.
- Number of candidates for accession to CEMUR is increasing.
- However CEMUR has deliberately chosen to consolidate its action in North Africa

FUTURE

- Project positioned at the major networks scientists in specialized areas (engineering, logistics, intelligent transportation, complex systems, ...)
- Organization an international congress (IEEE Logistiqua in Europe , SIL and CIM in north Africa, EAAC in Asia, ...)
- The purpose is to identify good practices in the world to address critical issues in the Europe / North Africa such as transportation, environment, equitable cooperation in the new context of the region.
- The latest events in the Arab world have reinforced our objective of establishing equitable cooperation between Europe and North Africa based on mutual and total respect.

MARRAKECH 2009

