

Compte Rendu

Projet TEMPUS

Proposal 517414-TEMPUS-1-2011-1-FR-TEMPUS-SMHES

Rédacteur(s)	Mourad ABED Mohamed Anouar Jamali	Date d'émission : 24/10/2011
Personnes présentes	M. Lahlou, President, (ESITH, Casablanca), M. Farhate, DG (ESITH, Casablanca), M. A. Jamali, D R&D (ESITH, Casablanca), M. Bennouna, DG (TMSA, Tanger), M. Hassan Ezbak, Vice-Président (UAE, Tanger), M. Driss Bouami, Directeur, (EMI, Rabat), M. Ilias Majdouline, Directeur (Universiapolis, Agadir), M. Hanine Tazi (AMITH), M. Mansouri (UH2C, Casablanca), Mohamed OUAZZANI TOUHAMI, Doyen (UH2C, Casablanca), Mohamed BENSASSI (UH2C, Casablanca), M. Z. Elmajid, Directeur de la Technologie (Ministère de l'Enseignement Supérieur MENESFCRS), Omar Youssfi Attou (Ministère de l'Enseignement Supérieur MENESFCRS), Marta Starostka-Patyk (Université de Pologne), Janusz Garba (Université de Pologne), Lahcen El Hiki (Université de Mons, Belgique), Juan Moreno Gutierrez (Université de Cadix, Espagne), Eduardo Romero (Université de Cadix, Espagne), Juan Carlos Rasero (Université de Cadix, Espagne), Abdellatif BENABDELHAFID (Université Le Havre, France), Abdelhakim Artiba (Université de Valenciennes, France) et Mourad Abed (Université de Valenciennes, France)	
Personnes excusées		
Date, heure et lieu	A l'ESITH, Casablanca, Maroc Le 24/03/2011, 9h30 à 16h00 à l'ESITH Le 25/03/2011, 9h00 à 16h00 à l'ESITH Le 26/03/2011 : Visite de la Plateforme Logistique (SNTL)	
Destinataires	Agence Tempus, Partenaires du projet	
Documents annexes	Feuille de présence, Présentations, Liste des WP et des tâches, Mot d'accueil du Président Lahlou.	

I- Ordre du jour

- ✓ Rencontre des différents partenaires du projet;
- ✓ Présentation de l'Evaluation du projet par les experts de l'Agence Tempus;
- ✓ Présentation des lots des travaux;
- ✓ Présentation du plan du budget révisé et prévisionnel ;
- ✓ Définition des modes de gouvernance du projet
- ✓ Débat du consortium
- ✓ Visite de la SNTL

II- Rencontre des différents partenaires du projet

Après la réception des délégations marocaines et européennes, la réunion du consortium a débuté par un mot de bienvenu du Président du directoire de l'ESITH, M. Mohamed Lahlou (voir Mot de bienvenu ci-joint). Ensuite, le Professeur M. Abed a lancé un tour de

table pour que chaque membre du consortium puisse se présenter et décrire sommairement les points forts et les compétences en lien avec le projet de son institution.

Force est de constater la multidisciplinarité et la complémentarité des différents partenaires. Signalons que la motivation affichée par les partenaires demeure un véritable atout pour la réalisation et le succès du projet.

Cette première rencontre du consortium a permis aux membres du consortium (Présidents, vice-présidents, directeurs, Professeurs & autres membres) de faire connaissance.

III- Présentation de l'Evaluation du projet par les experts de l'Agence Tempus

Lors de cette présentation le Prof. Mourad Abed a énuméré les points forts et les points faibles tels qu'ils figurent dans le rapport d'évaluation de l'Agence (voir le fichier de la présentation ci-joint). Tous les points soulevés dans l'évaluation ont fait l'objet d'une discussion entre les membres du consortium (par exemple : le manque de responsabilisation de l'ensemble des partenaires sur les lots des travaux).

IV- Présentations des lots des travaux

Monsieur Mohamed Anouar Jamali le Directeur de Recherche de l'ESITH a exposé ensuite les différents lots des travaux à réaliser. Dans cette perspective, les partenaires ont débattu pour définir les Tasks force dédiées à la réalisation de chaque WP. Les partenaires ont discuté les ressources et les moyens à mettre en œuvre pour réaliser les livrables. Il a été noté, dans cette perspective, que le coordinateur doit fournir sur base des remarques émises un document précisant le « qui fait quoi ? » en matière de la coordination au niveau des travaux de chaque WP ainsi que les activités y afférentes. Ces données doivent être intégrées dans le réajustement du planning global du projet et dans le parachèvement du calendrier des tâches.

Liste des WP et coordinateurs WP.

V- Présentation du plan du budget révisé et prévisionnel

Le Professeur Mourad Abed a présenté la répartition du budget entre les différents partenaires (voir tableau ci-joint). Plusieurs partenaires ont soulevé des interrogations sur la nouvelle répartition budgétaire. Néanmoins, faut-il rappeler que l'agence a opéré quelques modifications du budget soumis dans l'appel. Ce nouveau plan budgétaire fût unanimement approuvé par les partenaires présents (sans le partenaire de l'Université du Havre). Notons tout de même qu'une validation de ce partenaire reste toujours en attente.

Plusieurs questions ont été aussi posées concernant les remboursements des frais de mobilité et du travail du personnel.

Deux modes de gestion budgétaire ont été présenté par le coordinateur : centralisé et décentralisé. A l'issue d'un débat, il a été conclut qu'au vue des contraintes liées à la lourdeur administrative régissant les université marocaines, c'est le mode de gestion

centralisé qui est retenu. A cet égard, il a été convenu que l'ESITH coordonnera le financement des partenaires marocains. Cette gestion locale de coordination fera l'objet d'une convention financière entre l'Université de Valenciennes et l'ESITH. Par contre du côté Européen, chaque université aura la responsabilité de la gestion de son budget sur la base d'une convention financière avec le coordinateur l'Université de Valenciennes.

Tableau financier actualisé ci-dessous.

VI- Définition des modes de gouvernance du projet

Le coordinateur a rappelé que pour la bonne gouvernance du projet deux comités sont à mettre en place :

- Le Comité de Pilotage (CP) dont les missions sont : management du projet, suivi des activités, respect du calendrier, recrutement des personnels (administratifs, enseignants chercheurs, directeur de l'observatoire, responsables plateformes,...), évaluation des rapports, validation des programmes de développement et formation, décision, etc.
- Les comités Sectoriels techniques (CST) dont les missions sont : planification des activités, assurance de suivi du projet à partir des évaluations de chaque activité, sélection des ressources, définition des programmes de formation et diffusion des résultats conformément aux objectifs fixés

Toutes les personnes présentes ont exprimés leurs motivations de faire partie à l'une de deux comités étant donné qu'ils étaient chargés par leurs présidents respectifs de suivre ce projet. Par conséquent, le coordinateur devrait finaliser ces listes et les soumettre à la validation des Recteurs et Présidents des Universités.

VII- Divers ...

Diverses questions et interrogations ont été soulevées parmi les plus importantes :

- Monsieur Mohamed Anouar Jamali le Directeur de Recherche de l'ESITH a été nommé coordinateur pour les partenaires Marocains.
- l'implémentation de l'Observatoire et des plateformes : Trois régions ont été précisées dans la soumission concernant le choix des trois plateformes Nord (**UAE**), centre (**ESITH**) et sud (**UCAM**) qui n'est pas arbitraire. L'objectif étant de couvrir les régions importantes en fonction de leurs compétences

Concernant l'Observatoire, un local en dehors de l'ESITH, utilisé jusqu'à date par la commission européenne pour le Projet MEDA, est mis à la disposition de l'observatoire OFL. Ce local, bureau & grande salle de réunion (30 places), fera l'objet d'un aménagement à court terme. L'observatoire gagnera en crédibilité et en autonomie si tous les membres du consortium seront impliqués dans sa gouvernance (à déterminer le statut institutionnel).

Par contre, les PEL, étant des plateformes régionales et spécialisées, seront ouvertes à tous les acteurs universitaires et socio-économiques de chaque région. La gouvernance de ces PEL sera définie aussi par le consortium.

- Développement d'un site Web dédié au projet et d'une plateforme collaborative ouverte aux universités du consortium. Le site permettra la circulation de l'information, l'accompagnement des opérations d'évaluation, la diffusion des résultats et la pérennisation des démarches. Il accueillera toute la documentation produite dans le cadre du projet. Il sera accessible à un plus large public et constituera un outil de diffusion des acquis du projet. Un webmaster sera chargé de la mise à jour.

VIII- Visite de la SNTL

La visite du consortium s'est déroulée au premier centre logistique SNTL à Mohammedia (20 km au nord de Casablanca).

Le site visité est le premier maillon d'un réseau de centres et de plates-formes logistiques s'inscrivant dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie de diversification de la SNTL dont l'un des principaux axes est l'offre de prestations logistiques de haut niveau aux entreprises qui opèrent dans la distribution nationale que dans l'import et l'export.

Le centre logistique de la SNTL à Mohammedia permet de mutualiser les ressources et de rationaliser les flux et ce, à travers des opérations de collecte, de distribution, de groupage et de personnalisation des marchandises. La flotte diversifiée des véhicules de la SNTL fera le lien entre les clients et les producteurs afin de rationaliser les opérations de transport et de distribution.

Le site visité par le consortium est un terrain de 28 hectares. Les membres du consortium ont pu apprécier les diverses installations du site:

- Un magasin sous douane qui permet le stockage, à l'importation et à l'exportation, des marchandises conduites en douane en vue de leur dédouanement.
- Une aire pour le stockage des containers.
- Des aires de stockage pour les produits en vrac.
- Des aires de stationnement des remorques TIR
- Un centre d'affaires, constitué de bureaux modulables et équipé de salles de réunion ainsi que des nouvelles technologies de l'information.

Les visiteurs ont pu apprécier les prestations à valeur ajoutée offertes par la SNTL à sa clientèle dans un environnement moderne, professionnel et doté de systèmes d'information adéquats (WMS), à la pointe de la technologie pour assurer la traçabilité des flux de marchandises.

Ce centre est le premier jalon d'un réseau de plates-formes logistiques qui seront érigées progressivement par la SNTL à Tanger, Agadir, Fès et Marrakech.

IX- Présentations

Quatre présentations ont été exposées :

- **La logistique en France** par Monsieur Abdellatif Benabdelhafid, Université du Havre
- **Contrat Programme Logistique au Maroc** par Mohamed Anouar Jamali, ESITH
- **Stratégie marocaine de la compétitivité logistique : Besoins en compétences**, Mustapha Bennouna, TM2I-TMSA
- **Logistic Energy use and Emissions from freight Transport** par Juan Moreno-Gutierrez, Université de Cadix

Sur la base de ces présentations un débat et des échanges sur les formations en logistique, les plateformes logistiques, les observatoires, ... ont eu lieu cherchant les points essentiels et les fonctionnalités à étudier et analyser dans le cadre du projet.

Comité de Pilotage :

Nom	Etablissement	Email
Mourad Abed, Coordinateur du projet	UVHC	Mourad.abed@univ-valenciennes.fr
Mohamed Anouar Jamali, Coordinateur Maroc	ESITH	jamali@esith.ac.ma
Mohamed Ourak, Président	UVHC	mohamed.ourak@univ-valenciennes.fr
Mohamed Lahlou, Président	ESITH	m.lahlou@esith.ac.ma
Hodeifa Ameziane, Président	UAE	president@uae.ma
Miraoui, Président, Président	UCAM	president@ucam.ac.ma
Eduardo González Mazo, Recteur	UCA	rector@uca.es
Janusz Grabara, Directeur	CUT	janusz@grabara.eu
Pierre Dehombreux, VP R Int	UMONS	Pierre.DEHOMBREUX@umons.ac.be
Khalid Naciri, Président	UH2C,	naciri@uh2c.ac.ma
Aziz Bouslikhane, Président	Universipolis	aziz_bouslikhane@menara.ma
Mustapha Sajid, Président	AMITH	amith@amith.org.ma
Driss Bouami, Directeur	EMI	driss.bouami@gmail.com
Zayer Elmajid, Dirceteur des Technologies	MENESFCRS	z.elmajid@enssup.gov.ma

En cas d'absence d'un membre, un suppléant sera désigné par ce dernier.

Comité de Responsables du projet :

Nom	Etablissement	Email
Mourad Abed, Coordinateur du projet	UVHC	Mourad.abed@univ-valenciennes.fr
Mohamed Anouar Jamali, Coordinateur Maroc	ESITH	jamali@esith.ac.ma
Hassan Ezbakhe	UAE	hassan@ezbakhe.es
Janah Saadi	UCAM	janah.saadi@gmail.com
Mustapha Bennouna	TMSA	m.bennouna@tmsa.ma
Bahloul Benssassi,	UH2C	b.benssassi@fsac.ac.ma
Ilyas Majdouline	Universipolis	ilias@e-polytechnique.ma
Lahcen El Hiki	UMONS	Lahcen.ELHIKI@umons.ac.be
Abdellatif Benabdelhafid	UH	abenabdelhafid@gmail.com
Marta Starostka-Patyk	CUT	marta.s.patyk@gmail.com
Juan Moreno Gutierrez	UCA	juan.moreno@uca.es
Hanine Tazi	AMITH	h.tazi@montepull.com
Nizar Elhachemi,	EMI	nizar.elhachemi@gmail.com
Omar Youssfi Attou	MENESFCRS	Elyoussoufi@enssup.gov.ma

Ces responsables désignent à leur tour les membres des comités sectoriels en fonction des lots de travail à effectuer.

Tableau de la répartition provisoire du budget entre partenaires

N° de réf. du partenaire	Nom de l'organisation en abrégé	Code du pays	1. Frais de personnel (€)	2. Frais de voyage et frais de séjour (€)	3. Équipement (€)	4. Impression et publication (€)	5. Autres frais (€)	Total des COÛTS DIRECTS éligibles (€) (1+2+3+4+5)
P1	UVHC	FR	84900	32300		4300	1100	122600
P2	ULH	FR	23500	31340		1300	1100	57240
P3	UMONS	BE	22500	31340		1300	1100	56240
P4	CUT	PL	12000	31340		1300	1100	45740
P5	UCA	ES	19040	32024		1300	1100	53464
P6	ESITH	MA	88500	7912	80300	16844	4100	197656
P7	UCAM	MA	25000	10412	59500	15460	3100	113472
P8	UH2C	MA	26000	9212		14068	3100	52380
P9	UAE	MA	25000	10012	59500	15460	3100	113072
P10	EMI	MA	20500	8412		14068	3100	46080
P11	TMSA	MA	7000	7512				14512
P12	UV	MA	0	8312				8312
P13	ENSUP	MA	0	7512				7512
P14	AMITH	MA	7000	8312				15312
			360940	235952	199300	85400	45740	903592